



# Gestión Gobierno Universitario

## Año Académico 2014

**Sergio Bravo E.**  
**Rector**  
**Enero 2015**

# Temario

- Comentarios Generales
- Cuenta basado en los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo 2013-2023
- Resultados y estado actual de nuestra universidad
- Información sobre los principios y fines de la reforma de la Educación Superior
- Comentarios finales

# Comentarios Generales

- Agradecimientos y disposición
- 2014, año de buenos resultados en todos los ámbitos universitarios:
  - Tranquilidad para trabajar,
  - incremento de postulantes en pre y postgrado,
  - mejor calidad e incremento de la producción científica,
  - mejores resultados en concursos nacionales e internacionales,
  - incremento de acreditaciones de programas de pre y postgrado y especialidades,
  - nuevos doctorados,

## Comentarios Generales

- mejora en nuestros procesos de formación,
- mayores vínculos y actividades culturales con la comunidad,
- mayor presencia de académicos y funcionarios en comités nacionales,
- mayor valorización académica de la marca UFRO en el contexto nacional y finalmente,
- un mejor posicionamiento en la sustentabilidad económica de nuestra institución.

# Comentarios Generales

- Todo esto ha permitido, poder seguir invirtiendo en nuestro desarrollo como institución, terminar la primera etapa de inversión en infraestructura por 12 mil millones (7+5) con el término de la construcción del Núcleo de Cs. Sociales, piscina, doctorados.
- Pensar en nuestro personal, reconocimiento de 40 años y bono de vacaciones.
- En definitiva, tenemos muchas razones para estar contentos, son muchos los logros alcanzados en muchos aspectos que dan la tranquilidad para enfrentar nuevos y mayores desafíos

# Comentarios Generales

- Pero estamos cerrando un periodo exitoso en el marco de un modelo y estamos entrando a una etapa de transición con la elaboración de la nueva ley de educación superior, algo totalmente nuevo para nosotros, que demandará muchos esfuerzos y madurez académica para asumirlos como universidad pública y estatal, es nuestro deber y responsabilidad.
  - Habrá un sistema de ES regulado por el Estado,
  - una nueva institucionalidad,
  - educación gratuita en pregrado,
  - una nueva forma de financiamiento a las instituciones públicas y privadas,
  - MNC,

# Comentarios Generales

- mayor vinculación con el territorio,
- nuevo sistema de aseguramiento de la calidad,
- Convenio Marco entre el Estado y sus universidades basado en resultados y,
- habrá deberes y derechos para todos los integrantes de las comunidades universitarias que suscriban el convenio con el Estado, particularmente las UES ESTATALES.

# Comentarios Generales

- Debemos prepararnos para este nuevo escenario: entre algunos de los aspectos más relevantes a considerar está el MNC y el nuevo sistema de admisión a las universidades
- Enfrentar exitosamente este desafío requiere de una estructura organizacional fortalecida:
  - transformando la DAP en Vicerrectoría de Pregrado,
  - la transformación de la VRAC en Prorectoría, con la función de coordinar todo el proceso de cambio,
  - urge terminar la política de vinculación y nuevas y distintas funciones a la DE. y EC.

# Comentarios Generales

- En este nuevo contexto las Facultades deberán jugar un rol **RELEVANTE** en el ámbito de la educación continua y prestación de servicios para disponer de ingresos variables.
- Debemos estar tranquilos y optimistas, este momento nos sorprende con muy buena salud institucional y tenemos todos, el deber de ayudar a conservar lo logrado y apoyar el nuevo sistema de ES.

# En qué estamos hoy

## Nuestro Compromiso y Tareas

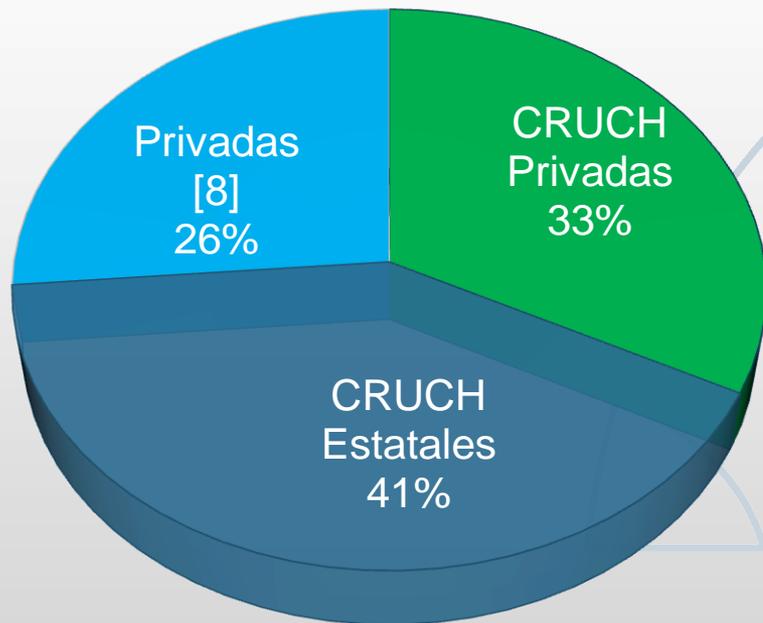
Visión 2013 - 2023

- Ser una Universidad de reconocida calidad a nivel regional, nacional e internacional y acreditada en el pregrado, postgrado, investigación, innovación y **vinculación** con el medio. (**Todas las estatales deben ser complejas.**)
- Hacia una cultura de gestión basada en indicadores de resultados. (**Convenio Marco**)
- **Todo esto es parte de la Reforma**

# Pregrado



# Postulaciones Efectivas 2015



- 223.794 postulaciones efectivas
- Aumento de un 13%
  - CRUCH Privadas: 8%
  - CRUCH Estatales: 13%
  - Privadas: 9%

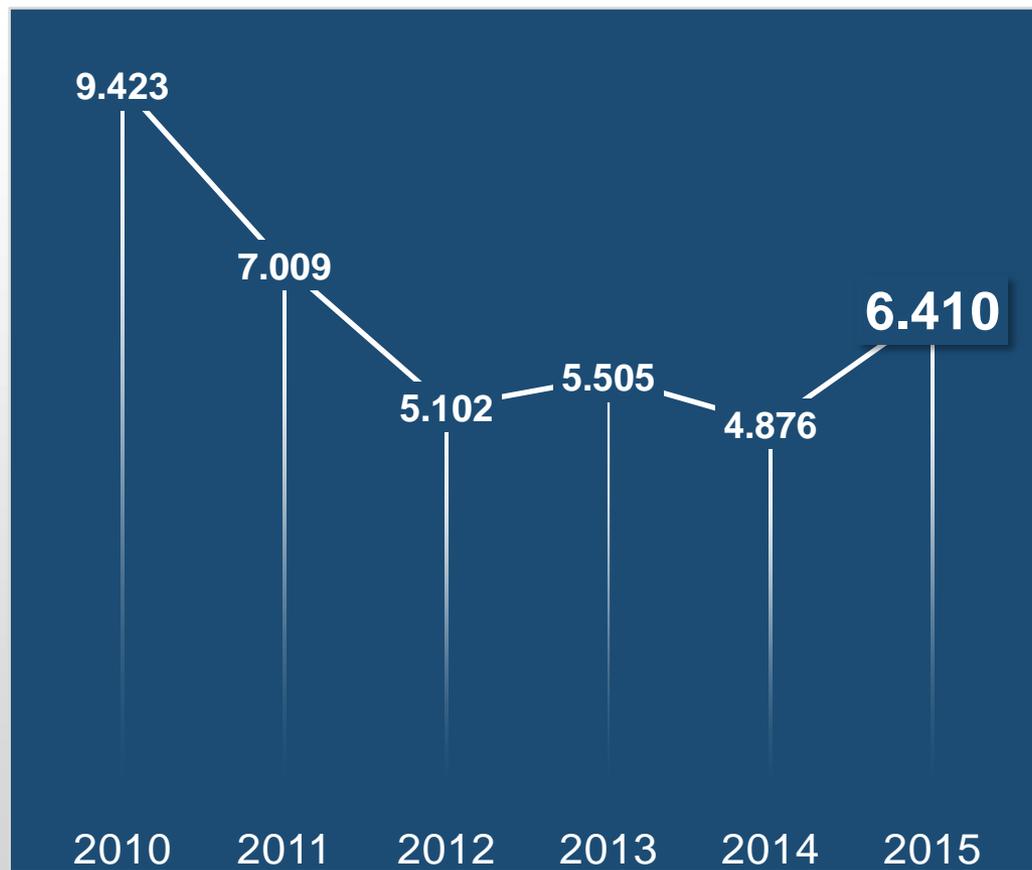
# Promedio PSU Región de La Araucanía

Estudiantes de la Promoción

Tramo PSU	2012	2013	2014	2015
475 y 500	912	863	875	842
501 y 600	2.542	2.673	2.532	2.741
601 y 700	<b>938</b>	<b>951</b>	<b>878</b>	<b>990</b>
701 y 800	<b>157</b>	<b>146</b>	<b>139</b>	<b>151</b>
Más de 800	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>Potenciales Postulantes</b>	<b>4.555</b> 47%	<b>4.635</b> 50%	<b>4.427</b> 48%	<b>4.729</b> 51%

**PSU 2015**  
10.954 inscritos  
9.200 rinden

# Postulaciones Efectivas UFRO



■ Aumento de un 31%

# Evolución Postulaciones Efectivas por Facultad

- En todas las facultades aumentaron las postulaciones efectivas.

Facultad	2011	2012	2013	2014	2015	Tendencia
Ciencias Agropecuarias y Forestales	200	115	119	90	191	
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	1.171	738	742	640	819	
Ingeniería y Ciencias	1.342	862	1.080	915	1.321	
Medicina	3.504	2.646	2.726	2.495	3.274	
Odontología (*)	437	342	350	325	328	
Ciencias Jurídicas y Empresariales (*)	355	399	488	411	477	
<b>Total Universidad</b>	<b>7.009</b>	<b>5.102</b>	<b>5.505</b>	<b>4.876</b>	<b>6.410</b>	

(\*) Para efectos de análisis se trasladaron las carreras a las nuevas facultades desde el año 2010. (Odontología, Ingeniería Comercial, Contador Público y Auditor)

# Admisión 2015

## Carreras con postulación crítica

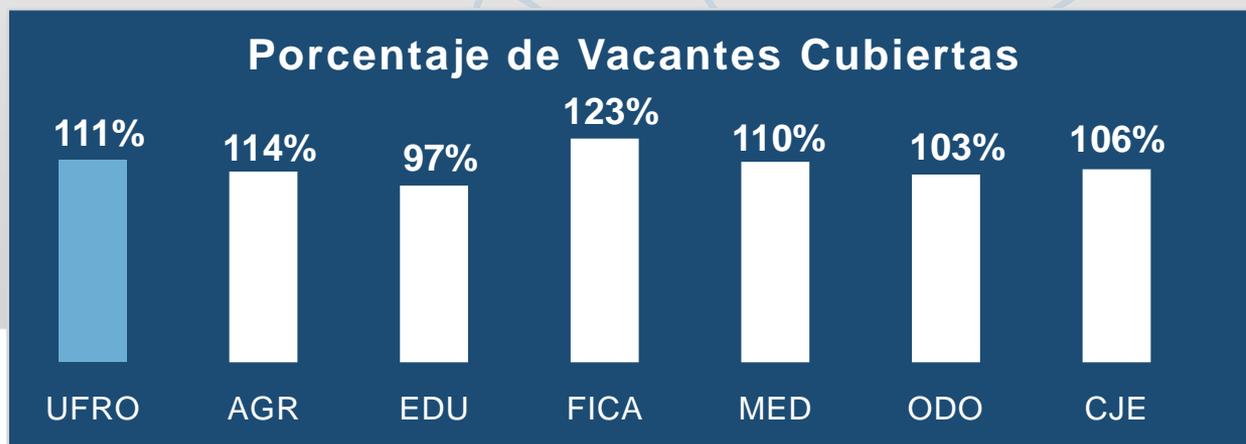
### **Seleccionados menor a las Vacantes**

- Pedagogía en Castellano y Comunicación
- Pedagogía en Ciencias
- Ingeniería Civil Matemática
- Ingeniería Civil Telemática

# Matrículas Efectivas por Facultad – Ingreso Regular 2015

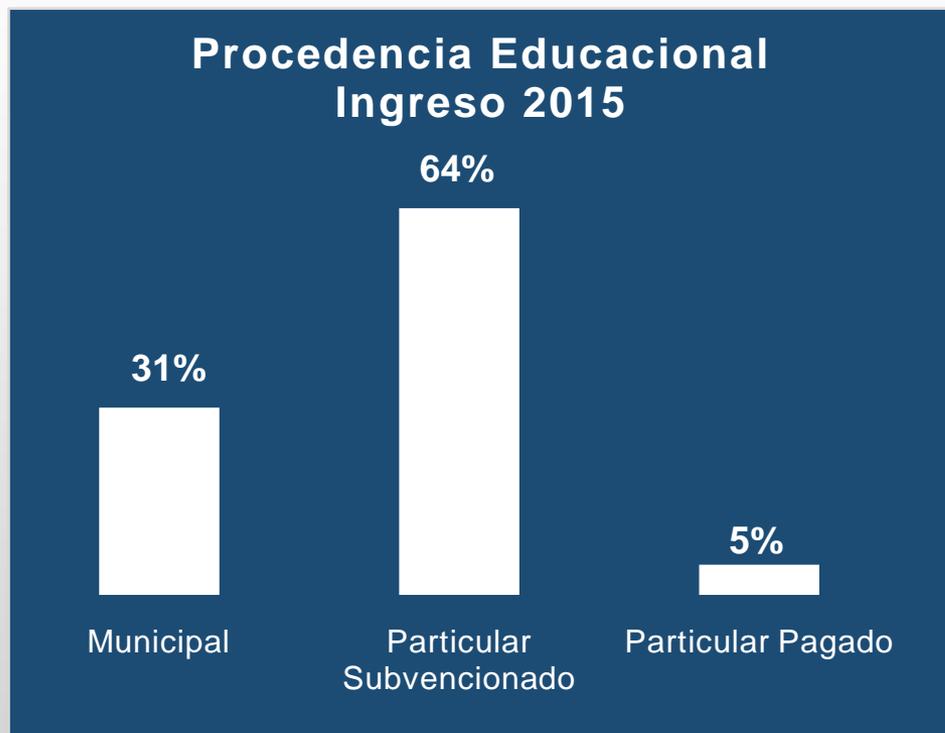
- Matrícula vía Ingreso Regular de 2.119 estudiantes

Facultad	Vacantes	Matrícula Efectiva
Ciencias Agropecuarias y Forestales	115	131
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	455	443
Ingeniería y Ciencias	650	800
Medicina	398	439
Odontología	70	72
Ciencias Jurídicas y Empresariales	220	234
<b>Universidad</b>	<b>1.908</b>	<b>2.119</b>



# Matriculados Primer Año - Procedencia

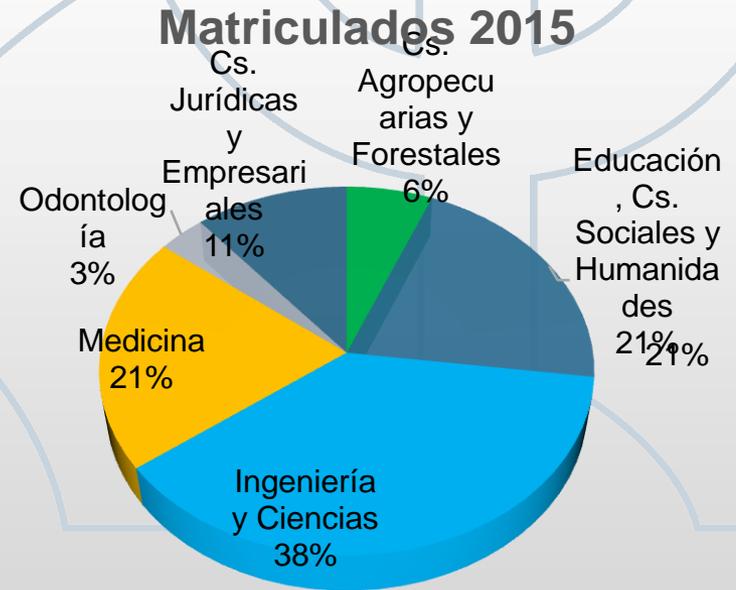
## Efecto Ranking



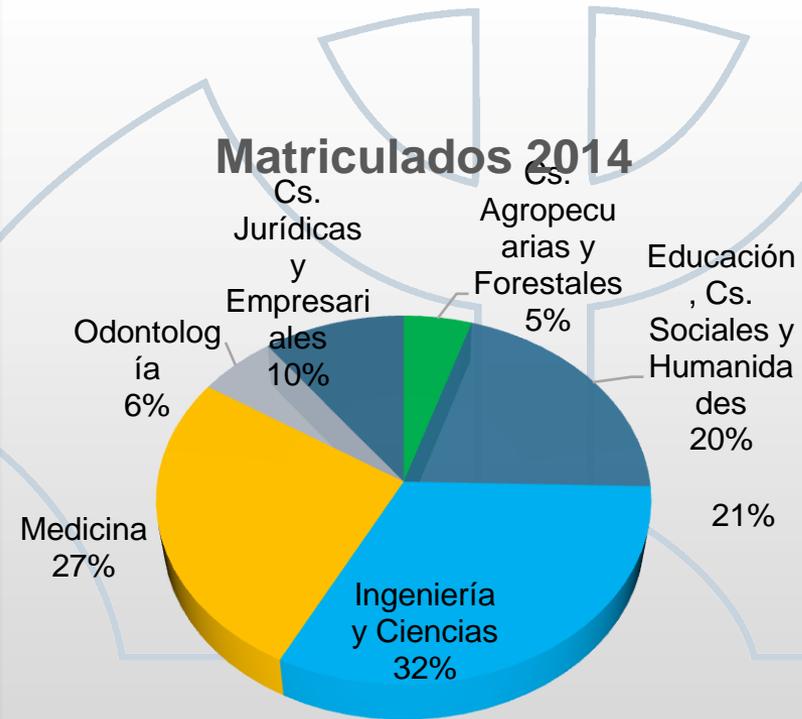
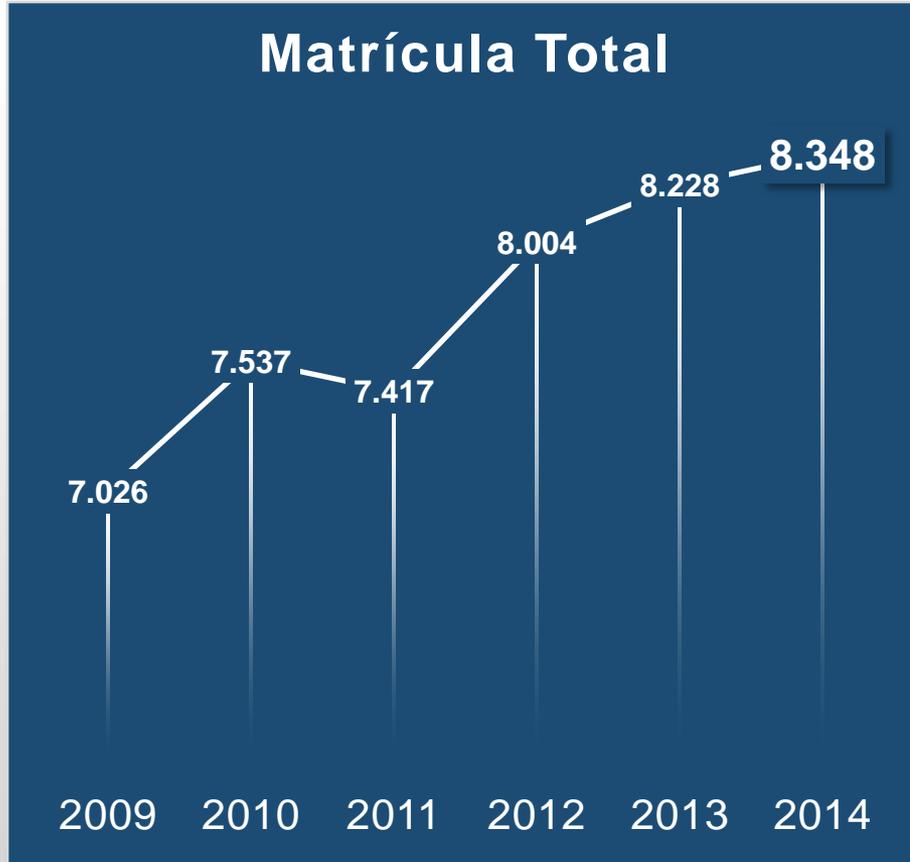
### Ponderaciones

- 20% NEM
- 20% Puntaje Ranking
- Disminuyen estudiantes de establecimientos municipales (1%)
- Aumentan estudiantes particulares subvencionados (2%)
- Disminuyen estudiantes de establecimientos particulares pagados (1%)

# Evolución Matrícula Primer Año



# Evolución Matrícula Total



# Antecedentes Matriculados 2015

- 70% de los estudiantes matriculados postuló a la carrera en primera preferencia
- 79% de los estudiantes proviene de la Región de La Araucanía
- 22% de los estudiantes declaró Ascendencia Mapuche
- Apoyo de los Decanos y Directores de Carreras en proceso de postulación y matrícula

# Programas de Pregrado

- 26 carreras con ajuste en sus Planes de Estudio (propiciar prácticas en contexto real)
- Minor de Formación General en Emprendimiento (CIP – FCJE)
- Minor de Especialidad en Energías Renovables y Eficiencia Energética (estudiantes FICA)
- 190 módulos de formación general para potenciar el desarrollo de competencias genéricas (habilidades interpersonales, deportivas, culturales, comunicativas e interculturales). Participación de más de 5 mil estudiantes
- 1er. Encuentro Anual de Circulo de Titulados Universidad de La Frontera, donde participaron más de 300 titulados
- Catálogo online de Planes de Estudio y Programas de Asignaturas

The screenshot shows the 'CATÁLOGO DE CARRERAS DE PREGRADO' website for the University of La Frontera. It features a navigation menu with various faculties and a detailed view for the 'FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS'. The page includes a table of courses for the 'BIOQUIMICA' program, listing course levels, numbers, codes, and titles.

Nivel	N° Asignatura	Código	Asignatura	Total
1	1	IC0163	QUIMICA GENERAL	
1	2	IME185	MATEMATICAS I	
1	3	MB4097	BIOLOGIA CELULAR	

# Sistemas de apoyo a la formación

- 77% de las asignaturas utilizan el sistema de notas parciales
- 75% asignaturas en Campus Virtual
- 91% de las carreras con sus Programas de Asignaturas activos en intranet
- 378 académicos capacitados
- 48 académicos reciben Incentivo a las Buenas Prácticas Docentes
- Formación de 41 ayudantes
- Publicación de la 3a. versión de “Experiencias en el Pregrado”, con 10 experiencias



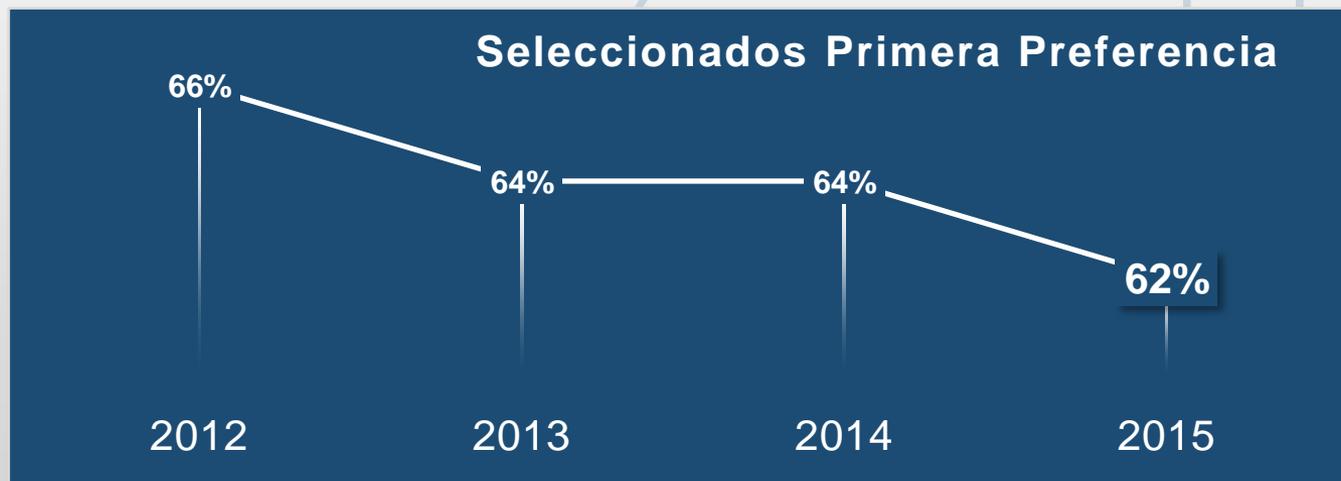
# Apoyo Académico Estudiantil

- Focalización en estudiantes quintiles 1, 2 y 3
- Más de 700 estudiantes participan en distintas actividades de apoyo académico
  - Tutorías académicas
  - Talleres
  - Coaching Académico
  - Clínica de Matemática
  - Proyecto RÜPÜ
- 61% de los estudiantes que participaron en tutorías aprobaron la asignatura

**Avanzar hacia modelos de atención a estudiantes vulnerables**

# Difusión y Promoción de Carreras

- Más de 6.000 estudiantes visitados en 120 colegios
- Más de 10.000 estudiantes visitan la FEDSUR
- Más de 200 estudiantes participan en recepción de estudiantes destacados
- 121 orientadores de 87 colegios participan en 1era. Jornada con Colegios
- Mayor vinculación y trabajo coordinado con Facultades



Contar con mayor participación de las carreras en los procesos de difusión y promoción de carreras. Coordinación con Of. de Promoción

# Acreditación de Carreras

## Carreras Acreditadas

Facultad	2010	2011	2012	2013	2014
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	1	1	2	2
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	7	7	5	10	10
Ingeniería y Ciencias	3	2	1	3	6
Medicina	4	5	5	7	7
Odontología	1	-	1	1	1
Ciencias Jurídicas y Empresariales	1	-	-	1	2
<b>Universidad</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>28</b>



# Carreras Acreditadas 2014

## Facultad de Educación, Ciencias Sociales y Humanidades

- Psicología
- Trabajo Social

## Facultad de Ingeniería y Ciencias

- Ingeniería Civil Eléctrica
- Ingeniería Civil en Biotecnología
- Ingeniería Civil Industrial m. Bioprocesos
- Ingeniería Civil Telemática

## Facultad de Medicina

- Medicina
- Tecnología Médica

## Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales

- Contador Público y Auditor

# Carreras Elegibles sin Acreditación

## Facultad de Ingeniería y Ciencias

- Ingeniería Civil Ambiental
- **Ingeniería Civil Industrial m. Informática (visita en marzo)**
- Ingeniería Civil Industrial m. Mecánica
- Ingeniería Civil Matemática
- **Ingeniería Informática**

## Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- Ingeniería en Recursos Naturales

## Facultad de Medicina

- Terapia Ocupacional

# Mejorando Calidad de Vida

- **Estabilidad Institucional.** El trabajo desarrollado en torno a la generación de un clima de estabilidad en nuestra comunidad estudiantil permitió el logro de objetivos institucionales, entre los que destacan el aumento de nuestras postulaciones. A mayor tranquilidad institucional mayor interés de la comunidad externa por ingresar a nuestra Casa de Estudios.
- El fomento y promoción de actividades complementarias al currículum, en diversas acciones de voluntariado y programas de acción social vinculados con la comunidad universitaria y regional, son un **sello distintivo** de la Universidad en la formación de sus estudiantes y por ello nos prefieren las nuevas generaciones estudiantiles.



# Mejorando Calidad de Vida

## ▪ Servicios de Bienestar Estudiantil.

Amplia cobertura en ayudas estudiantiles que alcanzó el 85% de la matrícula 2014 (en una cifra de 20.000 millones)

- 82% de nuestros estudiantes pertenece a los cuatro primeros quintiles permitiendo obtener ayudas de mantención gubernamental de 1.027 millones.
- La cobertura anual de prestaciones estudiantiles alcanzó a 28.000 atenciones.



# Mejorando Calidad de Vida

## ▪ Salud Estudiantil

- Destacó el programa de Higiene Bucal en colaboración con cinco decanatos aplicado a 260 estudiantes, como también el Programa de Vacunación contra Hepatitis B que alcanzó a 1.200 dosis anuales
- Desarrollo de un Proyecto de Investigación del riesgo cardiovascular en 1.280 estudiantes de tres facultades

## ▪ Masificación del Deporte. Actividades deportivas y recreativas para los estudiantes y comunidades en general

- Organización y participación destacada de estudiantes en campeonatos nacionales universitarios.



# Mejorando Calidad de Vida

- **Agrupaciones Estudiantiles.** Más de 1.000 estudiantes participando en 75 agrupaciones constituidas. El 2014 se formaron 15 nuevas agrupaciones estudiantiles
- **Programa de Voluntariado UFRO.** Constitución de la Red de Acción Social de La Araucanía, conformada por la UFRO y 10 ONG de la Región.
- **Proyectos FDI Línea Estudiantil.** 8 nuevos proyectos adjudicados a estudiantes UFRO, de los cuales 6 corresponden a iniciativas de Agrupaciones Estudiantiles



# Biblioteca y Recursos de Información

- Adquisición de dos nuevas bases de datos, con acceso a más de 9.400 revistas Indizadas:
  - EMBASE, en el área Médica
  - MATSCHINET, para Ciencias Básicas
- Adición de un área de trabajo individual para lectura silenciosa con 40 nuevos puestos de trabajo
- 26 logias que disponen de TV Smart, Notebook y Tablet (Remodelación de las 14 logias preexistente en Bibliotecas Central y Médica).
- Adquisición de 276 nuevos dispositivos para préstamo de usuarios (PC, Notebook, Tablet y cámaras)
- Colección de cerca de 70 obras originales, de artistas nacionales y extranjeros, además de enriquecer el patrimonio universitario, permiten a nuestros estudiantes cultivar la apreciación estética.

# Biblioteca y Recursos de Información

- En el marco de la ejecución del Proyecto HA – TENEA

- “Hábitat Tecnológico”, espacio superior a los 450 mts<sup>2</sup>
- 83 nuevos puestos de trabajo, 10 nuevas logias, 2 salas de simulación, más 3 áreas de descanso y recreación.
- Creación de la Oficina de Digitalización, adquisición de un Robot e inicio de la digitalización de más de 12.000 Tesis de pre y postgrado.



- Atención presencial a más de 385.000 usuarios, suministrando asistencia remota a casi 232.000 a través de nuestro portal WEB.

# Indicadores Relevantes de Pregrado

- 83% de retención al primer año (Promedio Nacional Universidades: 74%)
- 53% promedio de reprobación en asignaturas críticas
- 44% tasa de titulación oportuna por cohorte
- 13 semestres duración promedio
- Más de mil nuevos profesionales
- **SIES**

# Postgrado

The image features a dark blue background with a lighter blue horizontal band across the middle. The word "Postgrado" is centered in this band in a white, bold, sans-serif font. Above and below the band are decorative white line art patterns consisting of various geometric shapes like circles, arcs, and lines, some of which are partially cut off by the edges of the frame.

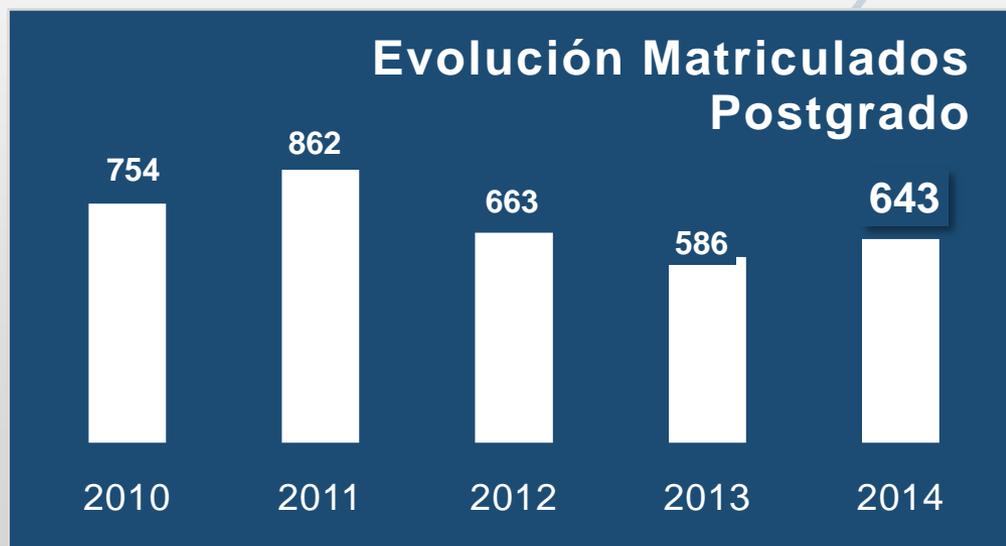
# Nuevos Programas – Oferta 2015

## Aprobados por Junta Directiva y Consejo Académico

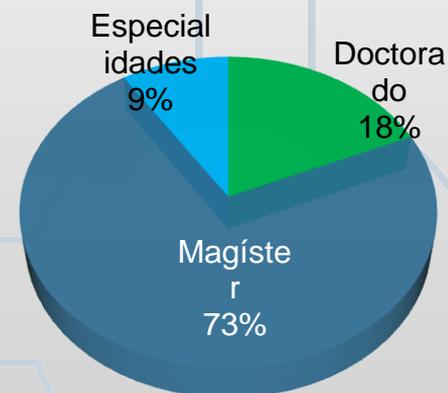
- Doctorado en Ciencias Sociales
- Doctorado en Ciencias de la Ingeniería, mención Bioprocesos
- Magíster en Educación Matemática, Enseñanza Básica
- Especialidad en Medicina de Urgencia de Adultos
- Especialidad en Oftalmología
- Sub Especialidad en Neonatología

# Programas de Postgrado Vigentes 2014

Nivel	N° Programas	Matriculados
Programas de Doctorado	8	118
Programas de Magíster	28	466
Programas de Especialidades	20	59



### Matriculados 2014

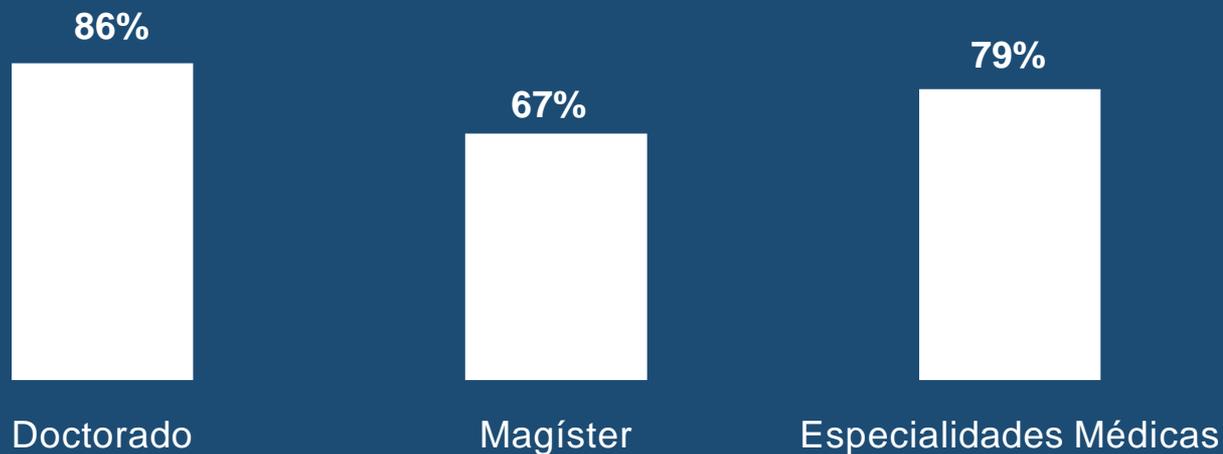


**Incorporación de los estados de los estudiantes al sistema de registro informático. NORMALIZACIÓN**

# Programas de Postgrado Acreditados

Nivel	2011	2012	2013	2014
Programas de Doctorado	2	2	6	6
Programas de Magíster	5	4	13	20
Especialidades Médicas	10	10	10	11
Especialidades Odontológicas	-	-	-	-

## Indicador de Acreditación – 2014



# Programas de Postgrado Acreditados

## Acreditaciones obtenidas en el año 2014

### Programas de Magíster

- Magíster en Educación
- Magíster y Especialización en Psicología Jurídica y Forense
- Magíster en Sistemas de Gestión Integral de Calidad
- Magíster en Salud Pública Comunitaria y Desarrollo Local
- Magíster y Especialización en Psicología Comunitaria
- Magíster en Estudios y Desarrollo de la Familia
- Magíster en Odontología
- Magíster y Especialización en Terapia Familiar Sistémica

### Programas de Especialidad Médica

- Obstetricia y Ginecología
- Urología
- Cirugía Pediátrica
- Anestesiología y Reanimación
- Anatomía Patológica

# Programas en Proceso de Autoevaluación

## Programas de Doctorado

- Doctorado en Educación
- Doctorado en Ciencias Médicas
- Doctorado en Ciencias Morfológicas

## Programas de Magíster

- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Ingeniería Eléctrica
- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Ingeniería Mecánica
- Magíster en Ciencias Mención Física
- Magíster en Educación Matemática
- Magíster en Ingeniería Informática
- Magíster en Epidemiología Clínica (presencial y distancia)
- Magíster en Psicología

# Programas en Proceso de Autoevaluación

## Programas de Especialidad Médica

- Pediatría (visita realizada)
- Ortopedia y Traumatología Adulto (informe enviado)
- Cirugía General Adultos (informe enviado)
- Ortopedia y Traumatología Infantil
- Psiquiatría de Adultos
- Sub Especialidad en Cardiología Intervencional del Adulto
- Sub Especialidad en Cardiología de Adultos
- Medicina Interna
- Medicina Familiar General

## Programas de Especialidad Odontológica

- Odontopediatría
- Ortodoncia y Ortopedia Dentomaxilofacial
- Especialidad en Trastornos Temporomandibulares y Dolor Orofacial

El MINSAL extendió el reconocimiento de especialidades médicas hasta el año 2015.

# Programas de Postgrado Elegibles (Becas)

## Programas de Doctorado

- Doctorado en Ciencias m. Matemática
- Doctorado en Ciencias Sociales (Nuevo)
- Doctorado en Ciencias de la Ingeniería m. Bioprocesos (Nuevo)

## Programas de Magíster

- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Modelación Matemática

## Programas de Especialidad Odontológica

- Endodoncia
- Rehabilitación Oral

# Investigación

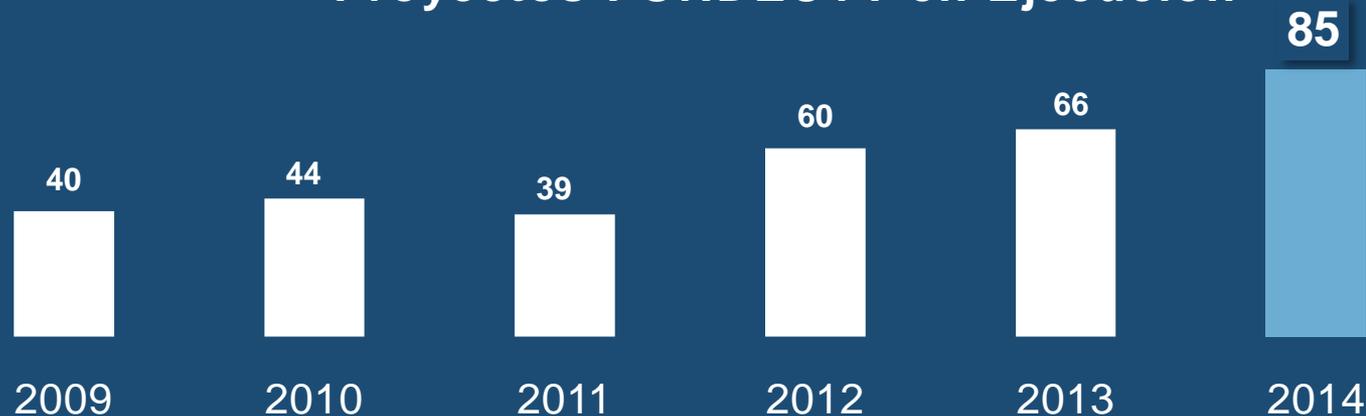


# Proyectos Fondecyt

## Proyectos en Ejecución

Concurso	2010	2011	2012	2013	2014
Concurso Regular	29	28	35	40	43
Iniciación	10	7	13	8	22
Postdoctorado	5	4	12	18	20

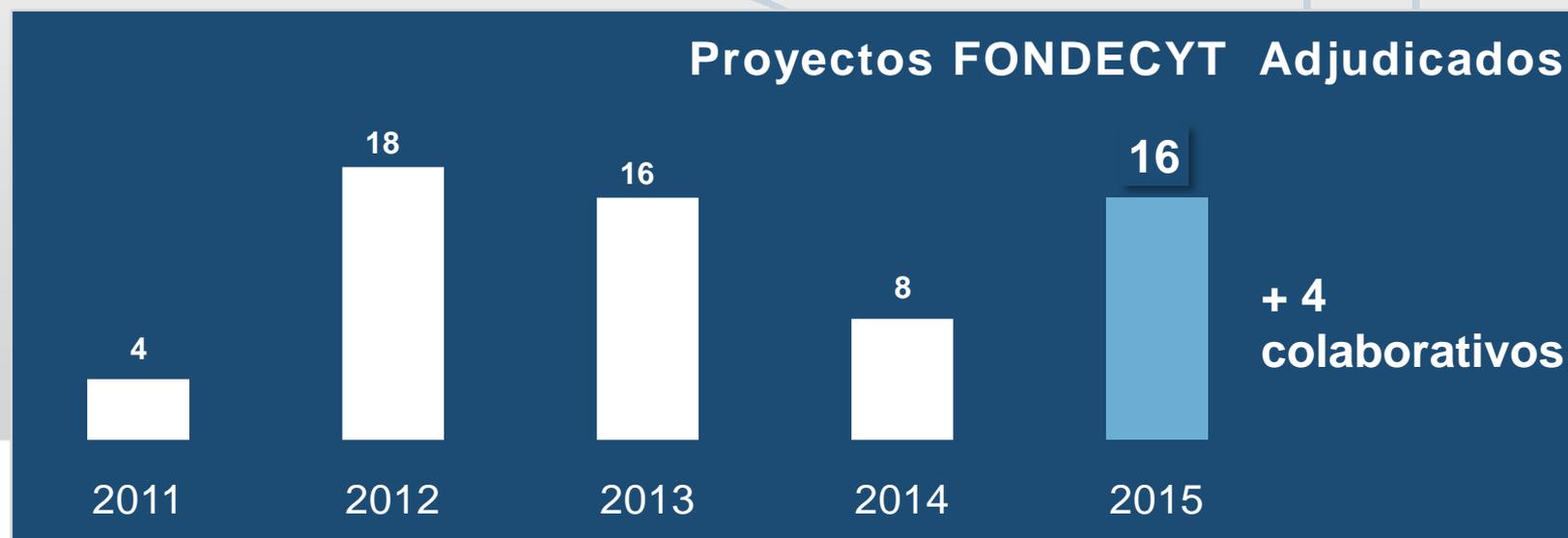
### Proyectos FONDECYT en Ejecución



# Proyectos Fondecyt

## Proyectos Adjudicados, Concurso Regular

Facultad	2012	2013	2014	2015
Ciencias Agropecuarias y Forestales	4	2	2	2
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	4	3	2	6
Ingeniería y Ciencias	9	8	3	5
Medicina	-	3	1	2
Instituto Informática Educativa	1	-	-	1

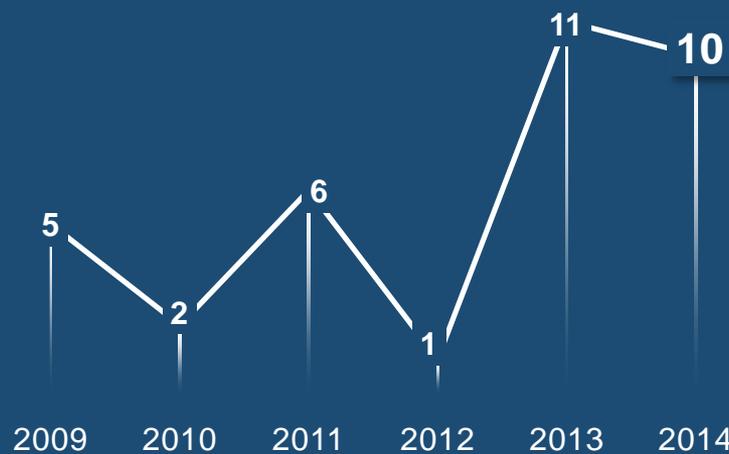


# Proyectos Fondecyt

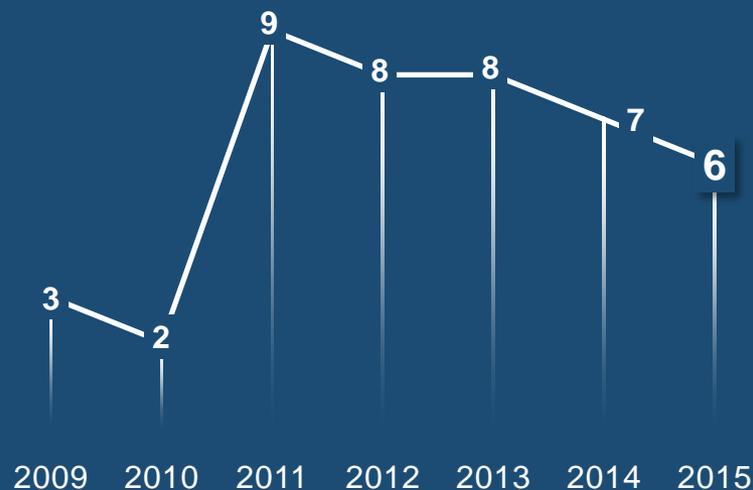
## Proyectos Adjudicados

- Proyectos de Iniciación a la Investigación y Postdoctorado

### Iniciación en Investigación



### Postdoctorado



**Incrementar postulaciones**

# Proyectos I&D

## Proyectos FONDEF Adjudicados 2014

Línea	Número	Monto M\$
Fondef IDEA	4	515.736
Fonis	4	95.581

## Proyectos de Innovación Adjudicados 2014

Concurso	Número	Monto M\$
<b>Ingeniería 2030, Innova CORFO</b>	1	1.505.756
Innova CORFO	8	223.800
Corfo Premios SSAF/	5	65.125
Corfo Semilla Asignación Flexible	2	860.000
Corfo PRAE Regionales	3	64.437

# Proyectos I&D

## Proyectos de Innovación Adjudicados 2014

Concurso	Número	Monto M\$
Programa de Apoyo al Emprendimiento - PAE	1	49.004
Programa Proveedores de la Minería	1	100.000
Incubadora de Innovación	1	200.000
Incubadora de Desarrollo	1	100.000
Otros	2	14.486

# Patentes & Marcas

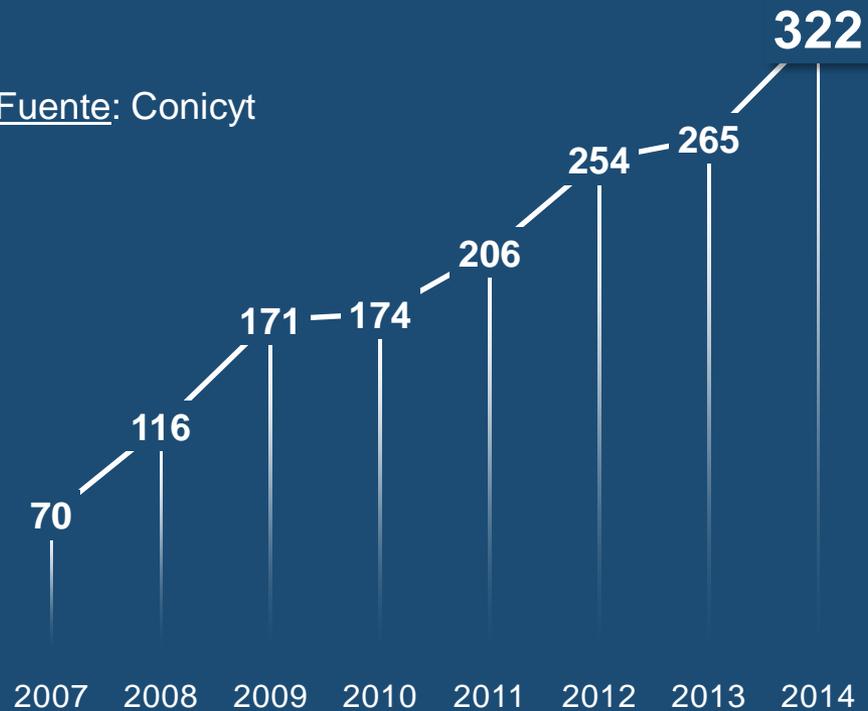
Estado Patente	2010	2011	2012	2013	2014
Solicitada nacional	4	2	2	3	-
Concedida nacional	-	-	2	-	1
Solicitada internacional	5	4	5	4	-
Concedida internacional	-	1	2	1	2
<b>Total patentes</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
<b>Licencias</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

Estado Marcas	2014
Solicitada nacional	2
Solicitadas Internacional	2
Marcas Registradas	10
<b>Total Marcas</b>	<b>14</b>

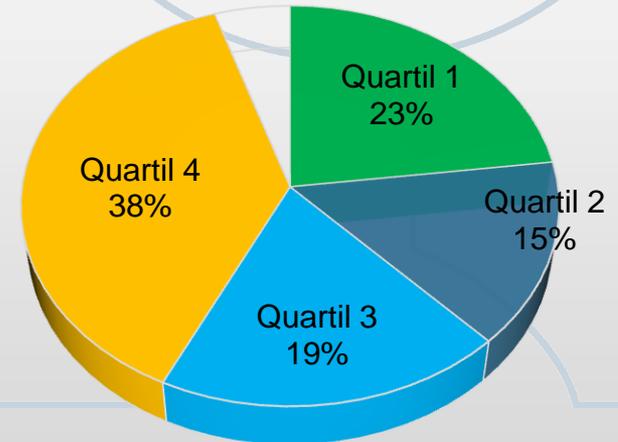
# Publicaciones WoS (ISI)

## Evolución N° Publicaciones

Fuente: Conicyt

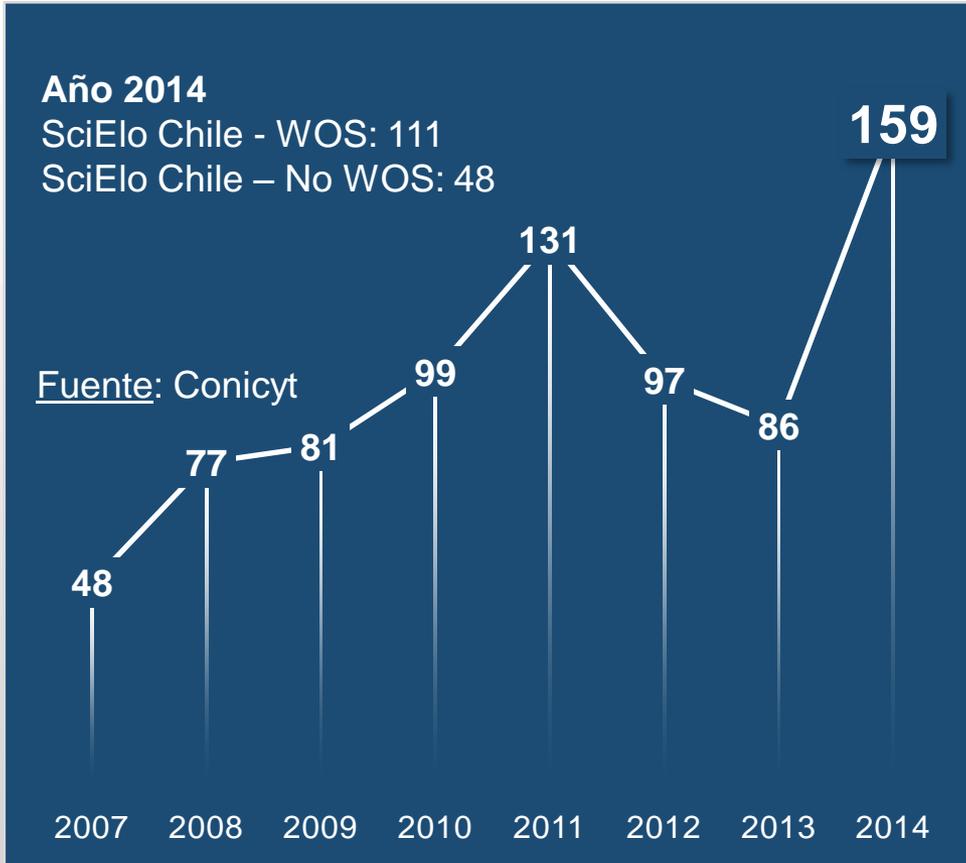


## Publicaciones 2014 por Cuartil

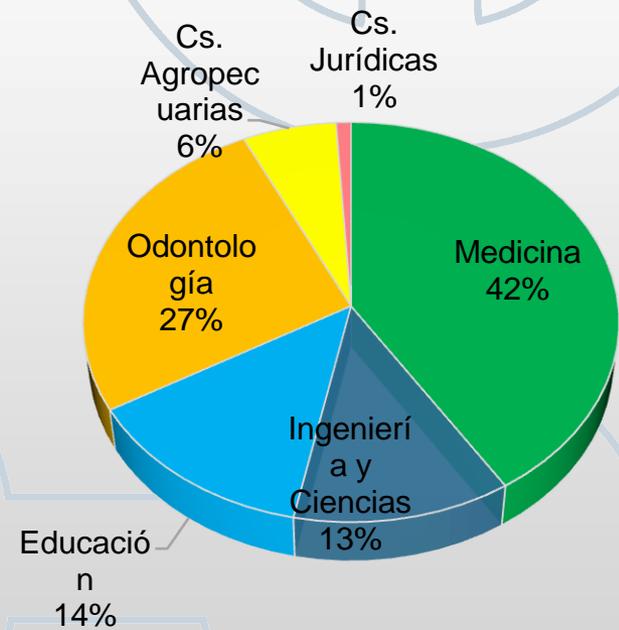


Factor de Impacto – Citaciones por artículo - Cuartil

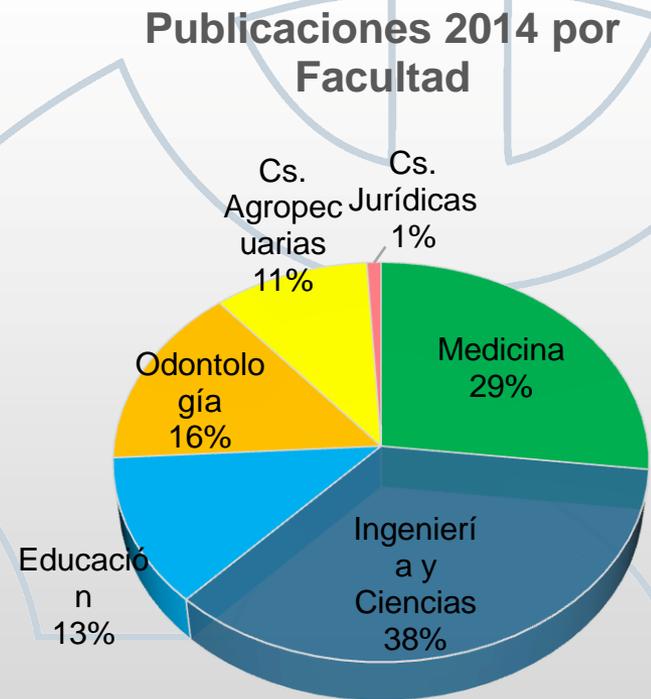
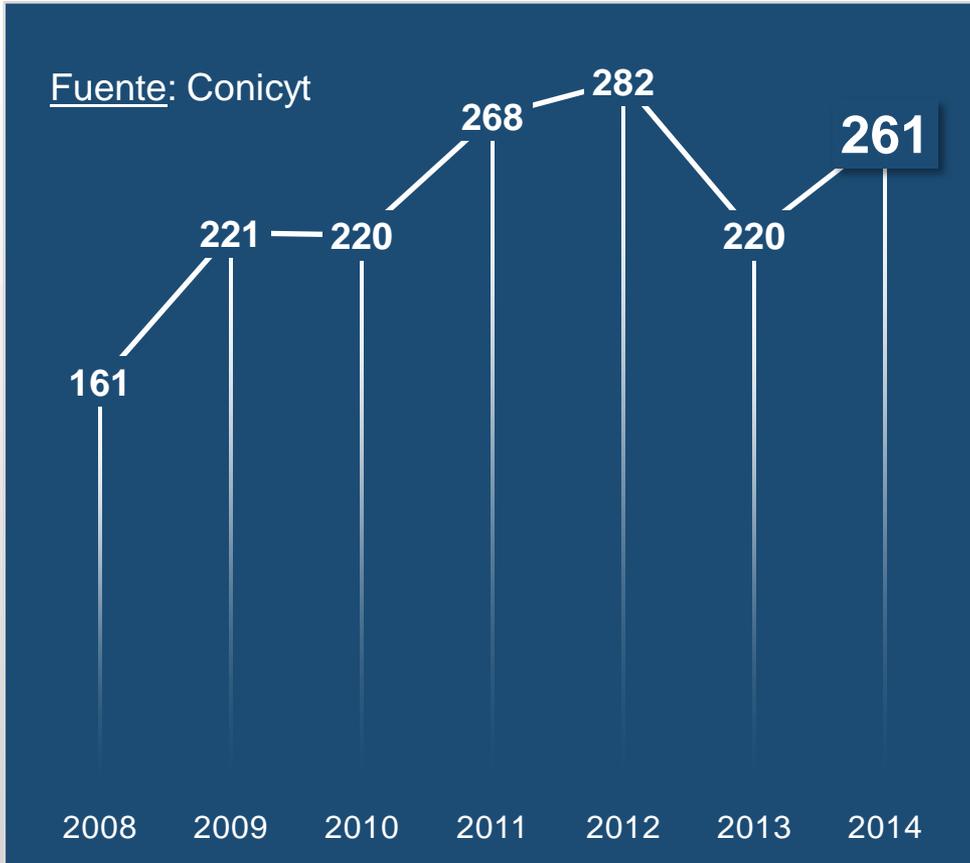
# Publicaciones SciELO



## Publicaciones 2014 por Facultad



# Publicaciones Scopus



# Actividades relevantes

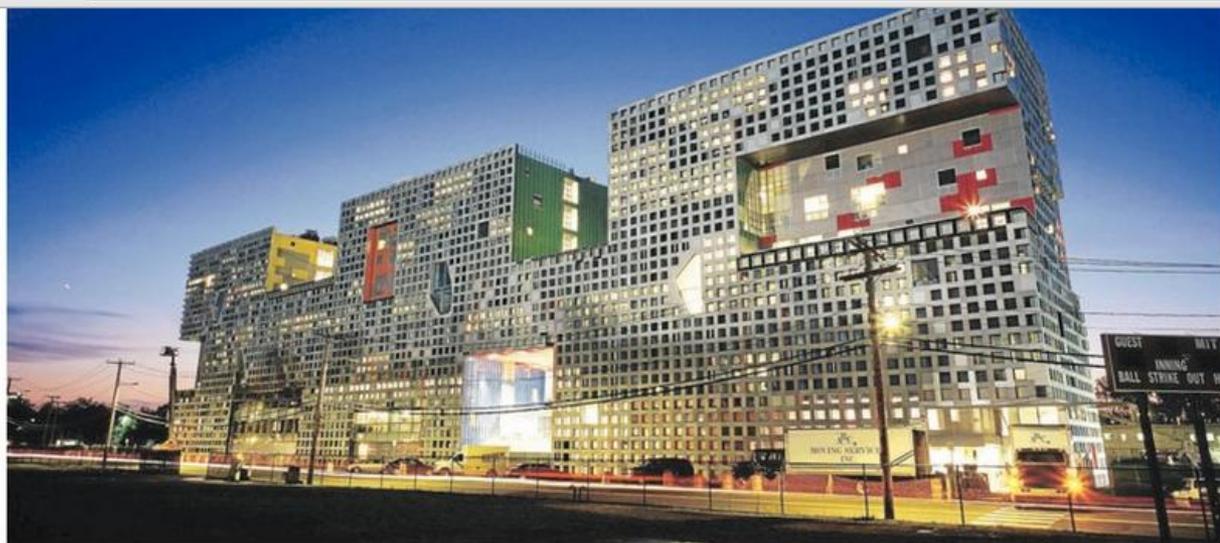
- Concurso Programa de Formación de Investigadores UFRO Postdoctorales
- Ejecución de 79 proyectos de investigación con financiamiento interno DIUFRO
- Envío de Reportes de Productividad a la Comunidad
- Apoyo a postulantes Fondecyt, grupos de alta productividad, profesores patrocinantes, tesis doctoral, apoyo a inserción, traducciones, entre otros.
- Incentivo a publicaciones ISI, Scopus y SciELO, libros y capítulos de libros, publicaciones más citadas.
- VIII Feria de Investigación, FIUFRO 2014: 60 stands, 150 investigadores; visita masiva por estudiantes de enseñanza básica y media de la región



# Actividades relevantes

- 2da Universidad Nacional (después de la PUC) destacada por sus resultados en patentes y actividad de TT.
- Convenio con la Universidad de los Andes, en búsqueda de socios para I+D+i.
- Inicio de internacionalización de INCUBATEC UFRO, transferencia de know how a Universidad de Colombia EAN.
- Incubatec UFRO reconocida como Incubadora TOP 10 a nivel internacional UBI INDEX.
- Tercer lugar a nivel nacional en adjudicación de FONDEF.





# Crece el rol de las universidades en la transferencia tecnológica

Los expertos advierten que las casas de estudios deben tener clara la misión de impacto social y no esperar retornos demasiado rápido, ni demasiados tampoco.

**MARÍA JOSÉ PÉREZ-BARROS**  
Boston, Estados Unidos

—En 1965 un entrenador asistente de la Universidad de Florida le preguntó a un equipo de físicos de la universidad por qué a sus jugadores de fútbol americano —del equipo Florida Gators— les afectaba tanto, incluso generando enfermedades, el



● **¿Qué ha pasado?** En Chile, cerca de 70% de los investigadores trabajan para las universidades. Por consiguiente, estas son cada vez más importantes para la transferencia de tecnologías al mer-

bebida para re balancear estos componentes, la isotónica Gatorade.

Gatorade no es la única historia en donde un centro de investigación de una universidad genera un éxito de esa magnitud. Google salió de Stanford por ejemplo. Y es que las universidades cumplen un papel clave en el im-

ron 449 solicitudes de patentes, emitieron otras 290, se realizaron 103 licencias y se iniciaron 31 empresas.

A nivel sudamericano, y nacional, el rol de las universidades es primordial. En Chile, de acuerdo a datos de 2010, un 70,44% de los investigadores trabajaba en las universidades, mientras que el 16,79% lo hacía en empresas (privadas y públicas) y un 7,41% en el gobierno.

**LA REALIDAD EN CHILE.** Álvaro Ossa, director de la Dirección de Transferencia y Desarrollo de la Universidad Católica, dice que esa casa de estudios quiere, para 2020, ser la oficina líder de este tipo en Latinoamérica. Ese lugar hoy lo ocupa la Universidad de Campinas, en Brasil. La UC "apoya a los investigadores desde el comienzo, desde levantar recursos para investigación y desarrollo (I+D), principalmente público, hasta lograr la transferencia final",

## 1%

o menos de las investigaciones de las universidades en Chile llega al mercado, según un estudio de Genesis Partners.

## 25.800

compañías activas salieron del MIT a 2006, generando más de 3,3 millones de puestos de trabajo.

## 70,4%

de los investigadores en Chile trabajaba en las universidades. Un 16,79% lo hacía en empresas (tanto públicas como privadas) y un 7,41% en el gobierno.

del Centro de Innovación UC Anacleto Angelini, espera que en 2015 ese centro se consolide como "un polo de innovación y emprendimiento".

La **Universidad de la Frontera** es la segunda en Chile. Tienen 34 solicitudes de patentes, 9 patentes concedidas, 200 investigadores y ocho licencias con empresas.

Para determinar si una tecnología tiene potencial generalmente se miran tres cosas, explica Hipólito Escalona, ingeniero civil químico socio director de Genesis Partners, una consultora que llegó al área de la transferencia tecnológica por azar hace cinco años y que hoy asesora a empresas en etapas tempranas en cuanto a este tema. Así, Escalona argumenta que es necesario ver si existe el mercado, si es factible de llevar a la realidad y analizar las competencias del equipo de trabajo que hay detrás.

**Universidad de la Frontera.** Fue la segunda universidad que más patentó en Chile el año pasado, con 9 patentes concedidas.

# Vinculación con el Medio



# Extensión y Formación Continua

- Incremento de alrededor de un 80% de registro en proyectos de extensión
- Actividades de formación continua

Programas	2012	2013	2014
Diplomados	715	838	640
Postítulos	249	153	143
Cursos	2.953	3.928	3.326
<b>Total</b>	<b>3.917</b>	<b>4.919</b>	<b>4.109</b>

- Evaluación docente de estudiantes en cursos de formación continua

Unidad Académica	Programas	Cursos	Eval. Sat.
Facultades	22	49	4,7
Institutos	7	13	4,8
Sedes	-	4	4,6
Dirección de Extensión	12	10	4,6

# Internacionalizar la Universidad

## Movilidad Estudiantil - Pregrado

- Aumento en un 40% en la movilidad de pregrado

Programas	2012	2013	2014
Nº estudiantes UFRO en Movilidad Nacional	5	10	13
Nº estudiantes UFRO en Movilidad Internacional	32	54	55
Nº estudiantes nacionales en la UFRO	3	9	8
Nº estudiantes internacionales en la UFRO	32	43	86

- Líder nacional en movilidad Microgeográfica a través del Programa de Movilidad UFRO-UCT en Formación General Electiva liderado por el CIP.

# Internacionalizar la Universidad

- 37 estudiantes extranjeros en programas de postgrado
- Becas para estudiantes de postgrado (estudios e investigación) y de estudios para estudiantes de Pregrado
  - Becas a Canadá (ELAP, Chile – Canadá)
  - Becas China (Government Scholarship-Bilateral Program)
- Prácticas profesionales en el extranjero
  - IAESTE. Para estudiantes de postgrado y pregrado que deseen realizar prácticas en el extranjero con el apoyo de la Asociación Internacional para el Intercambio de Estudiantes para una Experiencia Técnica
  - UNIVERCIUDAD. Su objetivo central es hacer de Temuco una ciudad universitaria de prestigio a nivel nacional e internacional, a través de una **alianza inédita**, y la intervención en distintas áreas de desarrollo de la capital regional.



# Internacionalizar la Universidad

## Incorporación a Learn Chile

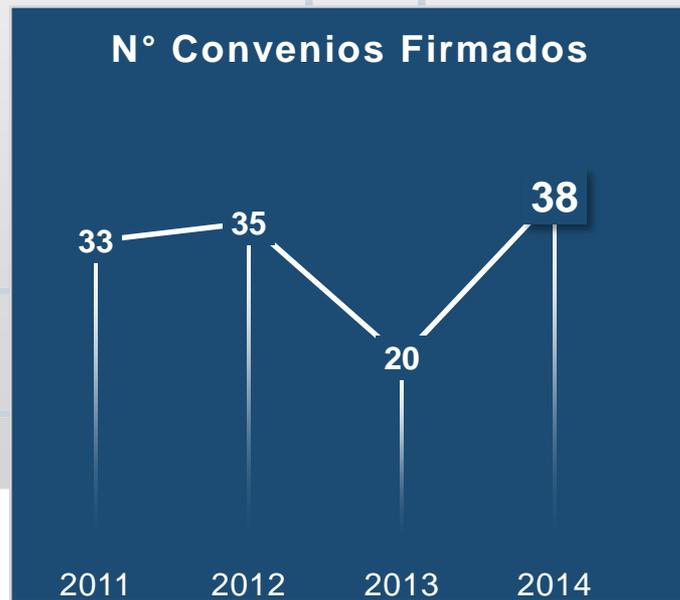
- Grupo de 21 instituciones de educación superior chilenas que trabajan en conjunto, con el apoyo de ProChile para mejorar la promoción de Chile como destino para los estudiantes internacionales que eligen nuestro país para vivir la experiencia de estudiar en el extranjero.



# Internacionalizar la Universidad

## Convenios

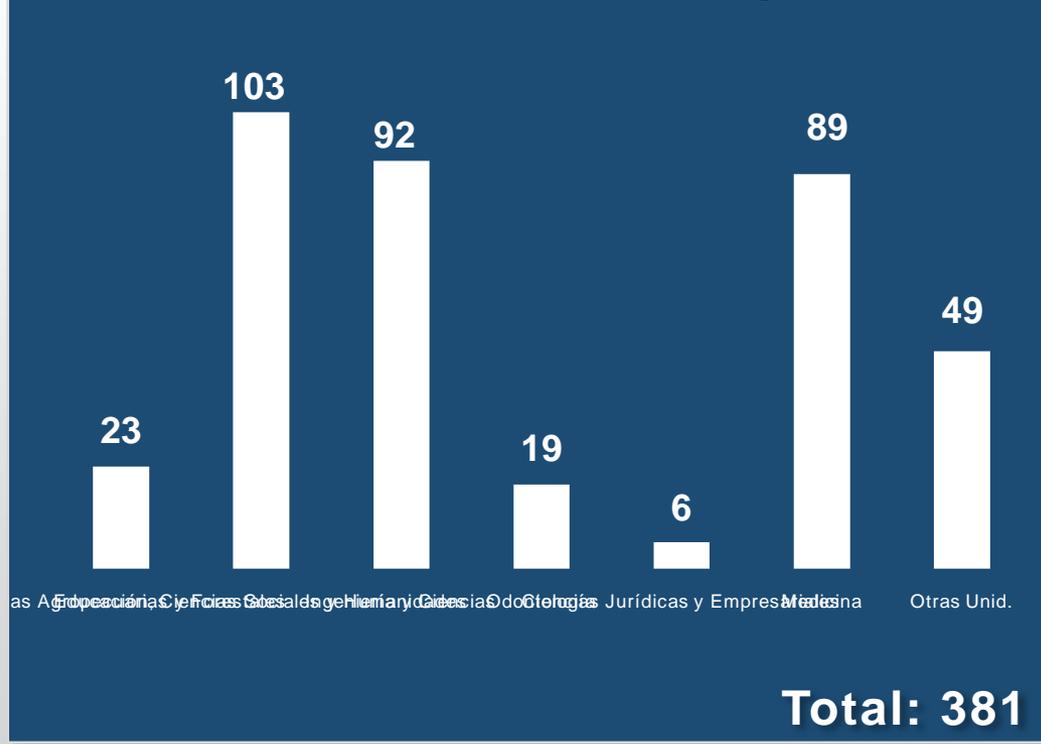
- 170 convenios vigentes con 26 países y 192 universidades
- **Convenio con Universidad Central del Ecuador.**  
Consolidación de vínculos académicos y de investigación para programas de Doctorados acreditados:
  - Doctorado en Ciencias de Recursos Naturales
  - Doctorado en Ciencias mención Matemáticas
  - Doctorado en Ciencias Médicas
  - Doctorado en Ciencias Morfológicas
  - Doctorado en Psicología



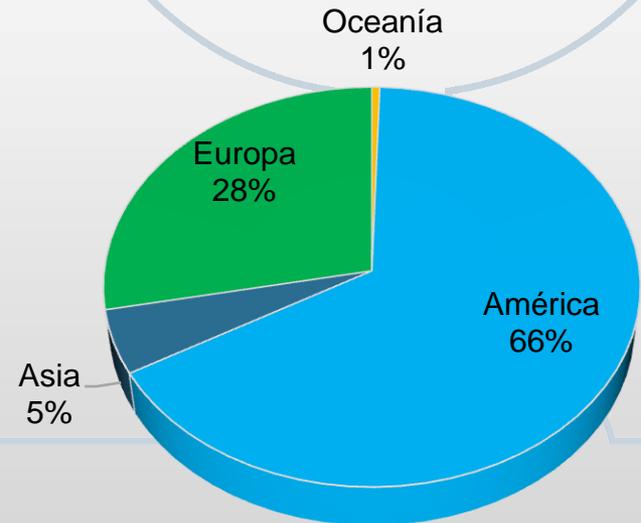
# Internacionalizar la Universidad

## Académicos y Administrativos con Comisión al extranjero 2014

### Funcionarios por Unidad



### Salidas al Extranjero por Continente Visitado

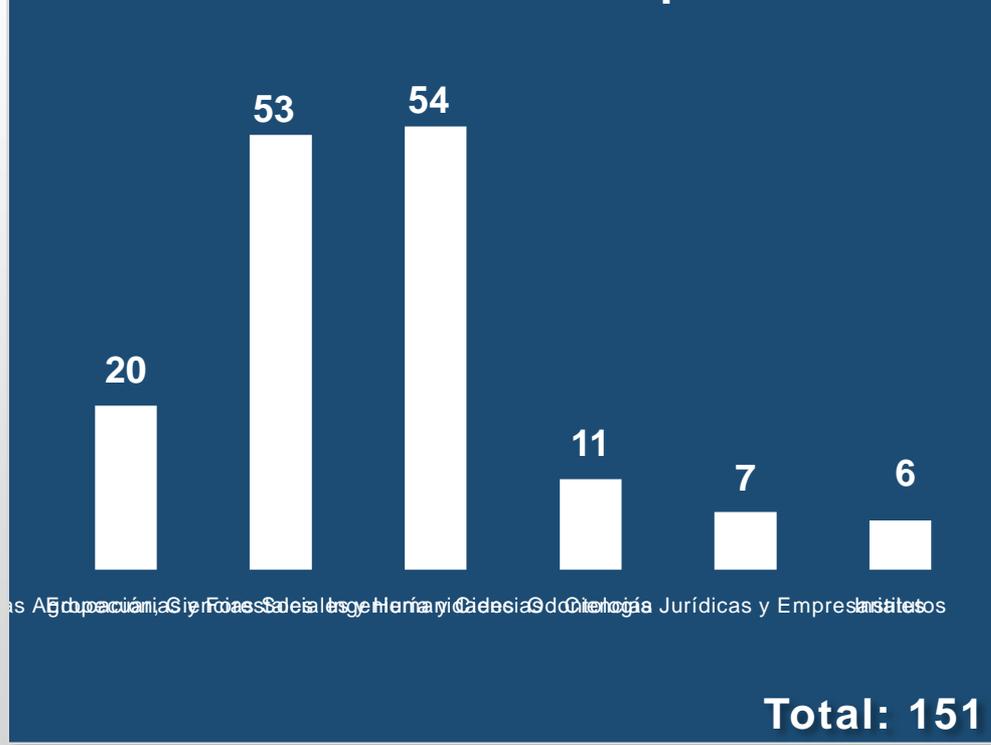


Buscar Nuevas Alianzas o Aprovechar Mejor Doctorados Doble Titulación

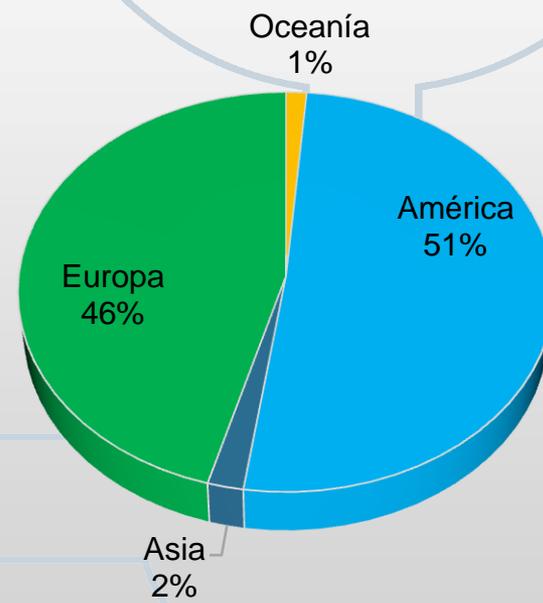
# Internacionalizar la Universidad

## Académicos / Investigadores Visitantes 2014

### Visitantes por Facultad



### Visitantes por Continente de Procedencia



Registro descentralizado de los profesores visitantes

# Internacionalizar la Universidad

- Investigaciones conjuntas entre académicos UFRO – Estado Sao Paulo – Estado Rio de Janeiro
  - **Adjudicación de 6 proyectos de investigación FapeRJ-UFRO**
  - **Adjudicación 4 proyectos de investigación FapeSP-UFRO**
- Aumento de publicaciones conjuntas con autores internacionales
  - Mayor visibilidad internacional de la Universidad
- Incremento de Convenios con Universidades para doble graduación y cotutelas en programas de Doctorado
- Pasantías de estudiantes de doctorado en Centros de Excelencia extranjeros

Consolidación de la enseñanza del inglés como segundo idioma

# Institutos Interdisciplinarios

- Instituto de Informática Educativa
- Instituto del Medio Ambiente
- Instituto de Estudios Indígenas
- Instituto de Agroindustria
- Instituto de Desarrollo Local y Regional
- Instituto de Innovación y Emprendimiento
- **Hacia un Nuevo Modelo de Gestión: Vinculación; Más Cercanía con las Facultades**

# Sedes e Instituciones Asociadas

- Sede Malleco
- Sede Pucón
- FUDEA
- CFT- Autonomía / Acreditación
- Desarrollos UFRO S.A.
- INCUBATEC-UFRO
- Rucamanque
- UFRO-MEDIOS



# Vinculación con Colegios

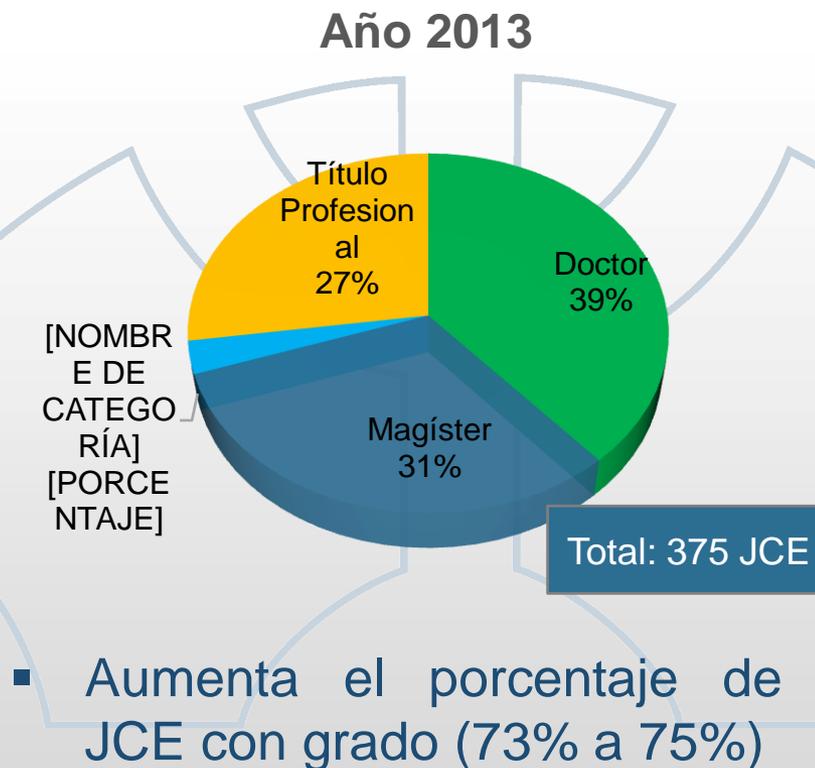
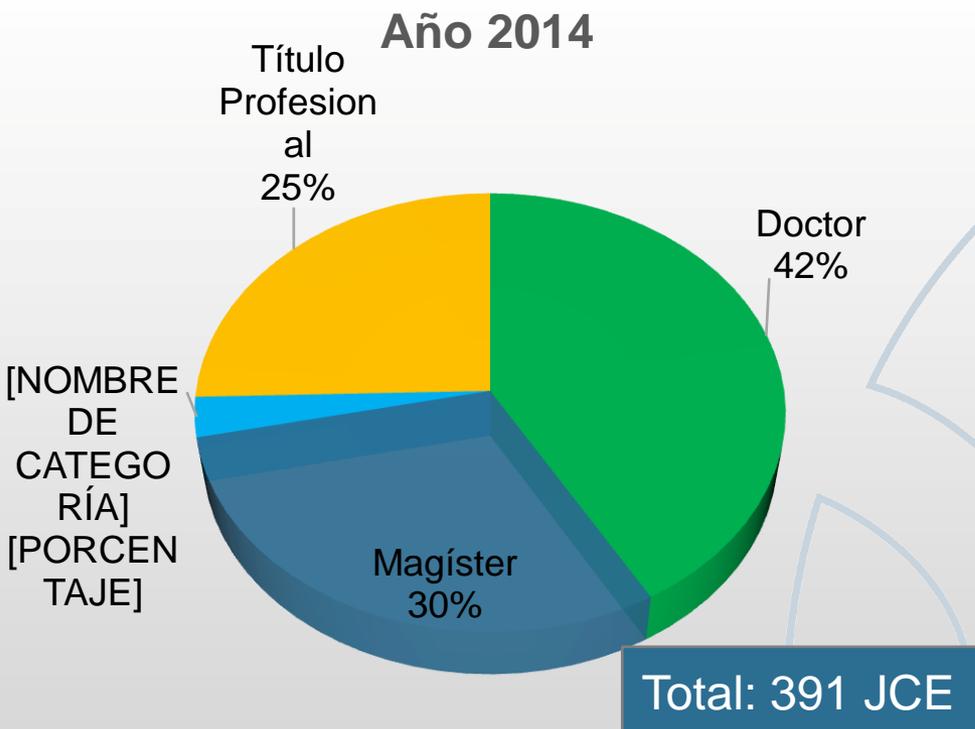
- Programa PROENTA-UFRO (10 años/13 comunas/43 escuelas y liceos / 215 estudiantes)
- Programa Explora-Conicyt
- Programa PSU - Municipalidad
- Olimpiadas y Campeonato de Matemáticas
- Olimpiadas de Física
- Olimpiadas de Química
- Propedéutico Matemática
- Programa **Yo Quiero Ser Profesor**
- Promoción de Carreras

# Gestión Institucional



# Cuerpo Académico

## Jornadas Completa Equivalentes (JCE)

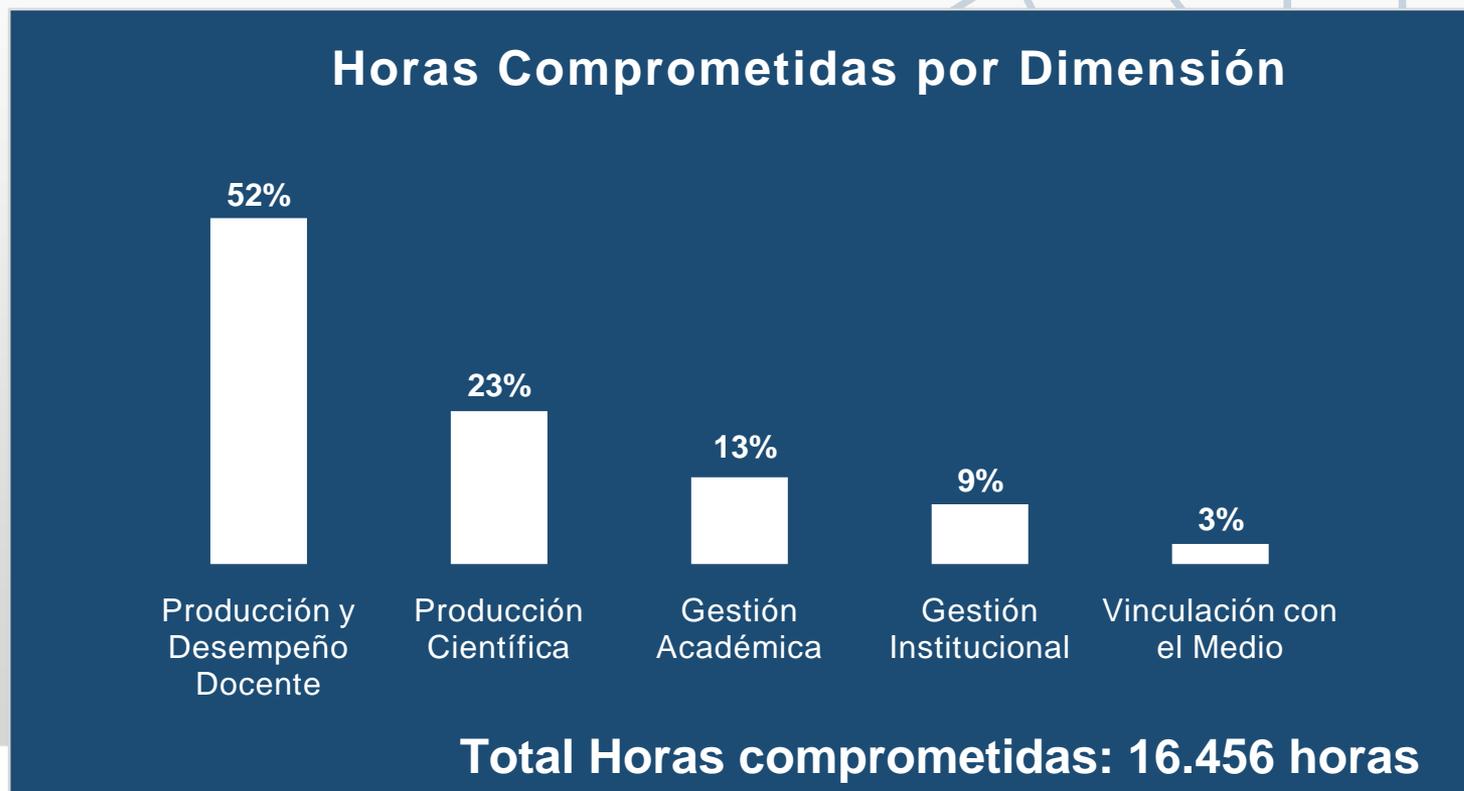


El 75% de las JCE tienen grado de Doctor, Magíster y Especialidades Médicas u Odontológicas

# Sistema de Evaluación Académica

## Proceso 2014

- 67% docentes han firmado su compromiso de desempeño



# Sistema de Evaluación Académica

- Marzo 2015 entrega de resultados del primer ciclo (2012 – 2013)
- Revisión del proceso de evaluación una vez concluido el primer ciclo.
- Apoyo para la gestión de información de evidencias

**Actualizar permanentemente las Bases de Datos con evidencias**

# Recurso Humano

## Desvinculaciones Totales

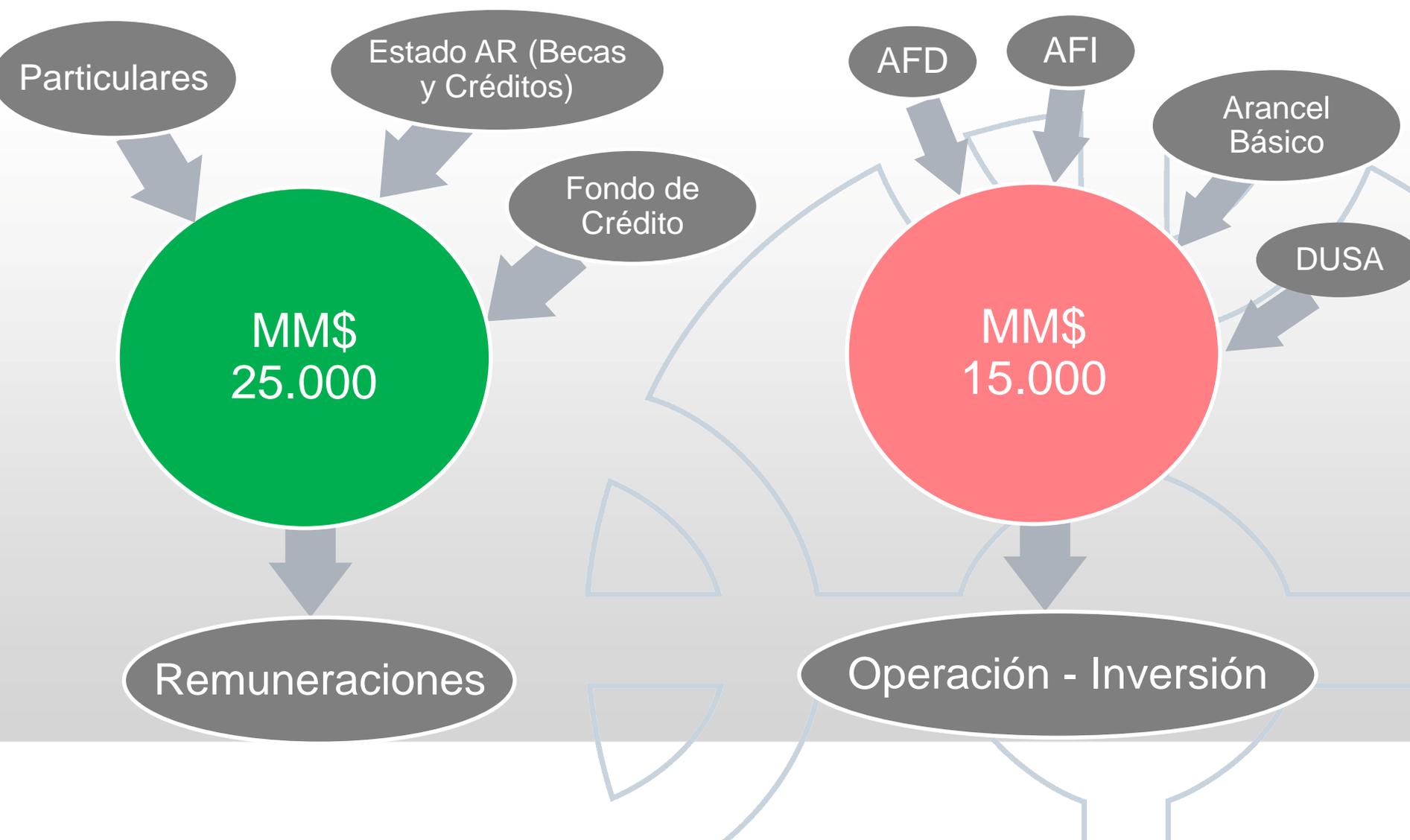
N° Funcionarios	2014	2013	Total
Académicos	7	1	8
Administrativos	12	7	19
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>27</b>

Monto M\$	2014	2013	Total
Académicos	165.550	4.586	170.136
Administrativos	78.544	49.919	128.463
<b>Total</b>	<b>244.094</b>	<b>54.505</b>	<b>298.599</b>

# Sustentabilidad Económica y Ranking

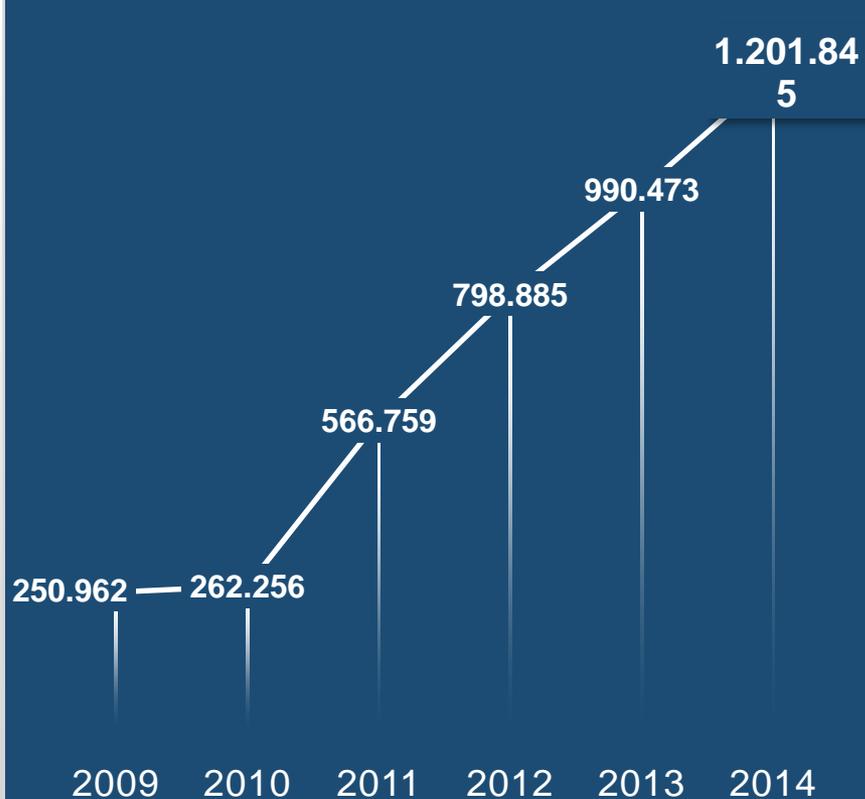
	Estud.	Nº Carrer.	Nº Proy. Fondecyt	Publicaciones	JCE con Grado	Tasa de Retención	Tasa Titul.	Art. Citable Scopus
AFD	Estud. /JCE	Nº Carreras/Nº Estud.	Proy. Fondecyt /JCE	ISI + 1/3 Scielo/JCE	JCE (Doc+Mg)/JCE			
	19%	1%	25%	35%	20%			
Arancel Referencia	Estud/ JCE (Doc + 1/3Mg)			Public./ JCE (Doc + 1/3Mg)	JCE (Doc+1/3Mg)/ JCE	X primer año	X	
	25%			21%	21%	32%	1%	
Basal por Desempeño	JC/100 estudiantes			Nº Pub Scopus /JCE Doct.	JCE Doc. /JCE	4to año	X	Nº Citas/ Public

# Sustentabilidad Económica y Ranking



# Aporte Fiscal Directo 2014 – 5%

## 5% AFD UFRO



Universidad	5% AFD
<b>U. de La Frontera</b>	<b>1.201.845</b>
U. de Chile	1.184.918
U. de Talca	1.009.370
P.U. Católica de Chile	841.112
P. U. Católica de Valparaíso	770.863
U. de Concepción	689.239
U. de Tarapacá	590.316
U. Téc. Federico Sta. María	577.877
U. del Bío Bío	467.715
U. de Santiago de Chile	392.849

### Indicadores

- N° alumnos pregrado / N° carreras pregrado 01%
- N° Alumnos pregrado / JCE 15%
- JCE con Grado (Doc + Mg) / JCE 24%
- N° Proyectos CONICYT / JCE 25%
- N° Publicaciones (ISI + 1/3SciELO)/JCE 35%

# Construcciones Año 2014 - Ejecutadas

- Remodelación 7mo. Piso Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena
- Edificio Núcleo de Ciencias Sociales
- Laboratorio de Ciencias Sociales
- Ampliación 4to. Piso Edificio N
- Ampliación Losa 2do. Piso Casino Las Araucarias
- Ampliación 3er. Piso Pabellón A
- Clínica Odontológica Móvil
- Remodelación 2do y 3er piso Biblioteca Central
- Habilitación Sala de Silencio complementaria a Sala 24 Horas
- Construcción Edificio Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales
- Estructura para Habilitación e Instalación de Ascensor Edificio N de Ciencias Básicas
- Edificio Biociencias de la Salud
- Espacios Docentes Comuna de Nueva Imperial (Fac. Medicina)
- Jardín Infantil y Sala Cuna para estudiantes

**Total: MM\$ 4.850.-**

# Construcciones Año 2014 – En Ejecución

Construcción Piscina Universitaria en las siguientes etapas:

- Obra Gruesa
- Cierre exterior, habilitación interior y terminaciones
- Climatización y Tratamiento de Agua



**Total: MM\$ 1.039.-**

# Construcciones Año 2015

- Estacionamientos y calle de servicio sector Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales y sector Anfiteatro de Estudiantes
- Edificio Doctorados y Carrera de Bioquímica, ampliación Núcleo Bio-recursos
- Ampliación segundo piso Departamento de Obras Civiles
- Ampliación segundo piso Departamento de Matemáticas
- Construcción Centros de Alumnos Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales
- Construcción Centros de Alumnos Facultad Ciencias Jurídicas y Empresariales
- Construcción Laboratorio de Platinación y Auditorio Sector Bioterio
- Mejoramiento Acceso Dpto. Psicología y Remodelación Auditorio
- Presupuesto para diseño de nuevas instalaciones: Obras Civiles, Cs. Físicas - Ing. Eléctrica, Facultad de Odontología, Física Medica
- Terminación Bioterio

# Construcciones Año 2015

- Mejoramiento Residencias Estudiantiles
- Cierres Internos Instituto de Estudios Indígena
- Ampliación y remodelación Quinto Piso Hospital Hernán Henríquez Aravena
- Habilitación Instituto de Innovación y Dependencias Cuarto piso de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales. Clínica Jurídica.
- Construcción espacios Carrera de Inglés y Laboratorio de Geografía
- Ampliación Unidad de Anatomía
- Ampliación Laboratorio Departamento Educación Física
- Instalación de Ascensores Pabellones de Aulas R1, R2, Valentín Letelier
- Instalación de Ascensores: Edificio Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales; Edificio Núcleo de Ciencias Sociales
- Ampliación Auditorio Fac. Cs Agropecuarias y Forestales
- Proyecto de Riego Estación Experimental Maquehue
- Ampliación y Mejoramiento Espacios Deportivos

**Total: MM\$ 2.100.-**



Obra "REMEDIACIÓN 7º PISO HOSPITAL HERNAN HENRIQUEZ ARAVENA"

# Dirección de Informática

## Equipamiento

- Renovación de plataforma de seguridad perimetral (nuevos cortafuegos en alta disponibilidad).
- Renovación de plataforma de administración y control de redes inalámbricas

## Cobertura inalámbrica

- Instalación de 100 nuevos puntos de acceso inalámbricos en 64 salas de clases, Biblioteca, Auditorios y Áreas comunes altamente concurridas por alumnos.
- Recambio de 75 puntos de acceso inalámbricos obsoletos.
- Mejoramiento de la cobertura WIFI en el Salón Aula Magna y salas de eventos.

## Tecnologías

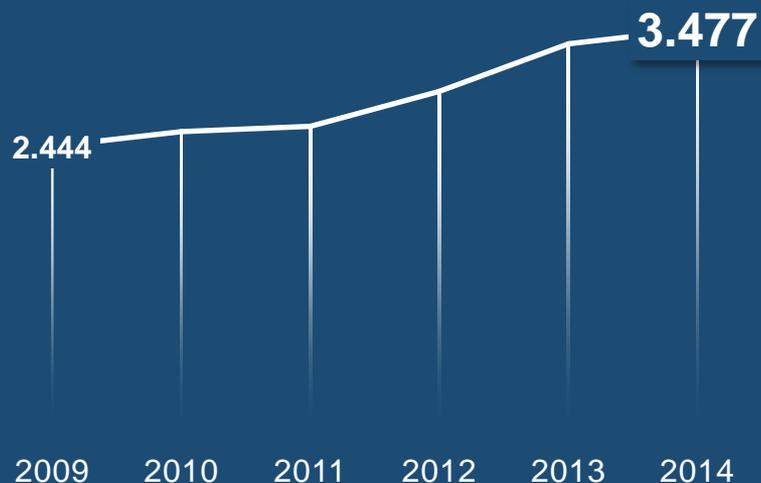
- Habilitación redes en nuevas construcciones y remodelaciones

# Cobranza de Crédito (Nueva Ley)

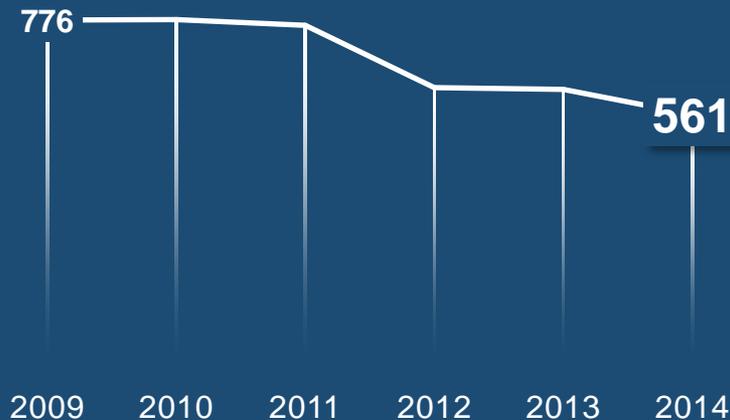
Evolución 2009 – 2014, MM\$

Concurso	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Crédito Solidario	2.444	2.572	2.620	2.929	3.344	3.477
Crédito UFRO	776	777	764	622	618	561
<b>Total</b>	<b>3.220</b>	<b>3.349</b>	<b>3.384</b>	<b>3.551</b>	<b>3.962</b>	<b>4.039</b>

## Crédito Solidario MM\$



## Crédito UFRO MM\$



# Ingresos / Gastos 6 Facultades, año 2014

Montos en MM\$

Ítem	Medicina	Odontología	Ingeniería	Educación	Cs. Juríd. y Empres.	Agropecuarias	Total
N° Estudiantes	2.391	490	3.022	1.838	946	461	9.148
Aranceles + Matrícula	6.125	1.751	6.846	3.268	2.334	1.018	21.342
Remuneraciones	4.394	1.043	5.153	3.103	794	1.152	15.639
<b>Viáticos y Bienes</b>	<b>181</b>	<b>117</b>	<b>215</b>	<b>134</b>	<b>60</b>	<b>111</b>	<b>818</b>
<b>Transferencias</b>	<b>83</b>	<b>17</b>	<b>152</b>	<b>68</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>353</b>
<b>Equip. e Inversión &amp; Compromisos</b>	<b>186</b>	<b>63</b>	<b>163</b>	<b>75</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>552</b>
<b>Prorrateo de Gastos Estudiantiles</b>	<b>1300</b>	<b>266</b>	<b>1643</b>	<b>999</b>	<b>514</b>	<b>251</b>	<b>4973</b>
<b>Excedente /Déficit</b>	<b>-19</b>	<b>245</b>	<b>-480</b>	<b>-1.111</b>	<b>915</b>	<b>-543</b>	<b>-993</b>

# Acercas de los Fondos Concursables de Proyectos (PMI, PM) antiguos Convenios de Desempeño

- Menor cantidad de proyectos aprobados
- El Ministerio subdividió y burocratizó los Convenios de Desempeño
- La Universidad no postula a fondos solo por recursos
- Proyecto en Formación Inicial Docente
- **Los proyectos postulados refuerzan las orientaciones de misión y las políticas de desarrollo institucional:**
  - Equidad no sólo en igualdad de oportunidades en el acceso sino que también igualdad de oportunidades en el aprendizaje para los sectores más vulnerables
  - La conformación de una universidad de complejidad creciente, que da muestras claras de aumentar la producción científica y certifica la calidad de sus académicos y programas de postgrado

# Convenios de Desempeño Centrados en Equidad

- Fondo de Fortalecimiento de Universidades CRUCH
  - Más de 1.300 estudiantes de primer año quintil 1, 2 y 3
  - 80% de la Región de La Araucanía
  - Sólo el 36% se titula oportunamente en contraste con el 44% institucional

**Monto Asignado para 12 Meses: MM\$ 262**

# Planes de Mejoramiento en Ejecución

- **Rüpü:** Programa de Apoyo Académico para Estudiantes Mapuche e inclusión a la Educación Superior en equidad
- **Proyecto HATENEA:** Hábitat tecnológico para promover y mejorar la enseñanza, el aprendizaje y la innovación en la Formación Profesional de la Universidad de La Frontera



# Planes de Mejoramiento Adjudicados

- **Desarrollando la competencia de inglés**, con énfasis en la integración de tecnologías, que fortalezcan los aprendizajes, promuevan la equidad y oportunidades de empleabilidad en los estudiantes de Pregrado de la Universidad de La Frontera
  - Permitirá lograr el nivel de inglés comprometido de manera eficiente y eficaz, mediante innovación del Programa de Inglés Institucional, incorporando metodologías centradas en el estudiante y que utilicen intensivamente recursos de aprendizaje TIC
  - Favoreciendo y contribuyendo a la empleabilidad y movilidad estudiantil internacional.

**Monto Asignado para 24 Meses: MM\$ 193**

# Convenios de Desempeño en Ejecución

- **Convenio Ciencias Sociales.** Fortalecimiento de las Ciencias Sociales y Humanidades en la Universidad de La Frontera
- **Internacionalización de Doctorados.** Reforzamiento de la Visibilidad Internacional y de la Productividad en I&D&I de los Programas de Doctorado adscritos al Núcleo de Desarrollo Científico y Tecnológico BIOREN de la Universidad de La Frontera
- **UNETE.** Modelo interdisciplinario de gestión articuladora para el desarrollo humano territorial equilibrado en comunas piloto de la Región de La Araucanía: Carahue - Angol.

# Fondo Basal por Desempeño

## ▪ **Objetivo General:**

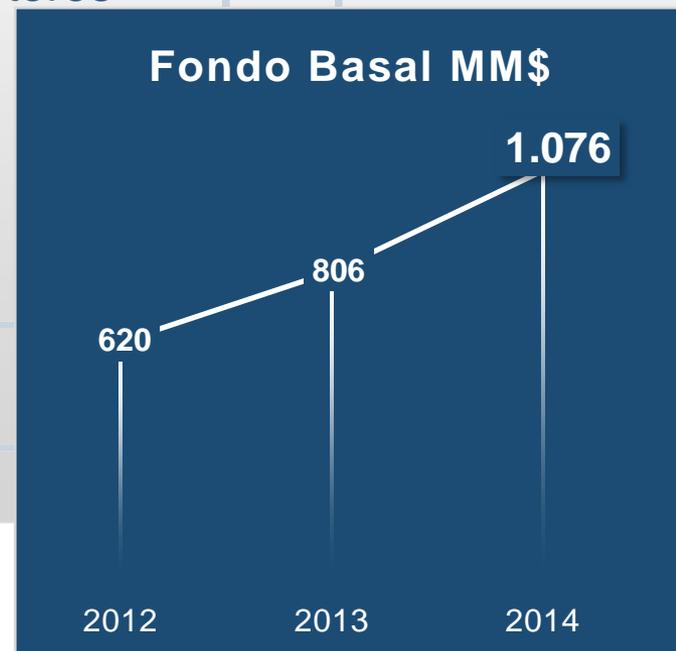
- Desarrollar las capacidades para gestionar los indicadores de desempeño correspondientes a la *categoría* en que se clasifique la Universidad

## ▪ **Indicadores:**

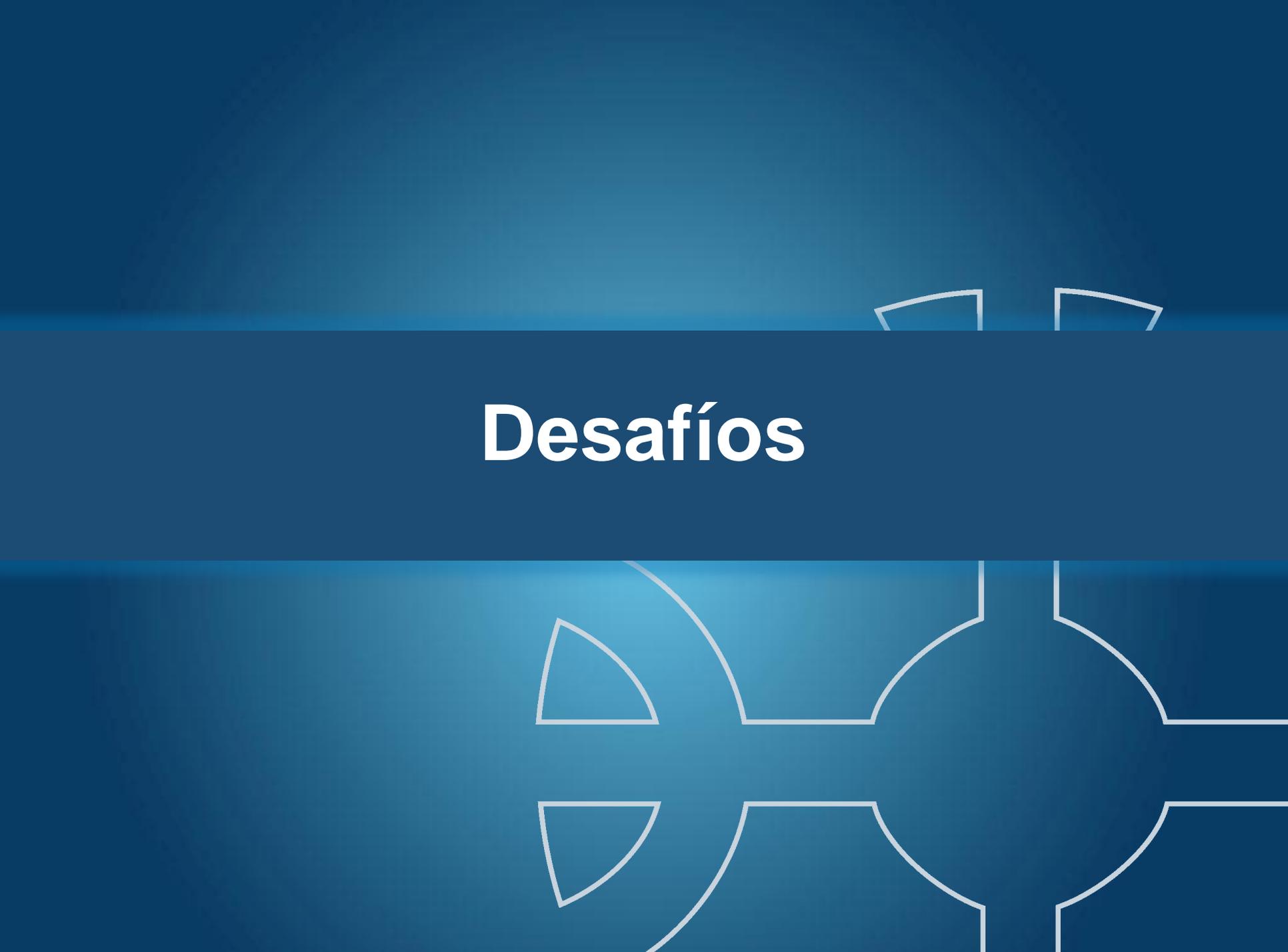
- Número de académicos con grado de doctor/JCE
- Número de publicaciones SCOPUS/Número de doctores
- Número de Jornadas Completas/100 estudiantes
- Número de citas/publicaciones
- Titulación oportuna

## ▪ **2014, UFRO N° 1 en su categoría**

- Mejoramiento Notable de sus indicadores



# Desafíos

The image features a dark blue background with a lighter blue horizontal band across the middle. The word "Desafíos" is centered in this band in a white, bold, sans-serif font. Above and below the band, there are white line-art patterns consisting of various geometric shapes like circles, arcs, and rectangles, some of which are partially cut off by the edges of the frame.

# Desafíos Institucionales relevantes 2015

- **Asumir la Reforma de la ES**
- **La Complejidad de la Gestión Universitaria: Nueva Orgánica.**
- **Gestión**
  - Revisión del Plan de Desarrollo Institucional
  - Política de Recursos Académicos
  - Revisar plan de inversión en infraestructura: Odontología, Ingeniería como obras mayores.
  - Control de Proyectos
  - Clima Laboral. Camino hacia las buenas prácticas laborales
  - Compromisos acordados con la AFUF de resolver sus demandas

# Desafíos Institucionales relevantes 2015

## ▪ Pregrado

- Revisión de oferta de pregrado Marzo-Abril
- Formación por Ciclos
- Evaluaciones de las innovaciones curriculares
- Programa de Apoyo de atracción de más y mejores estudiantes

## ▪ Investigación

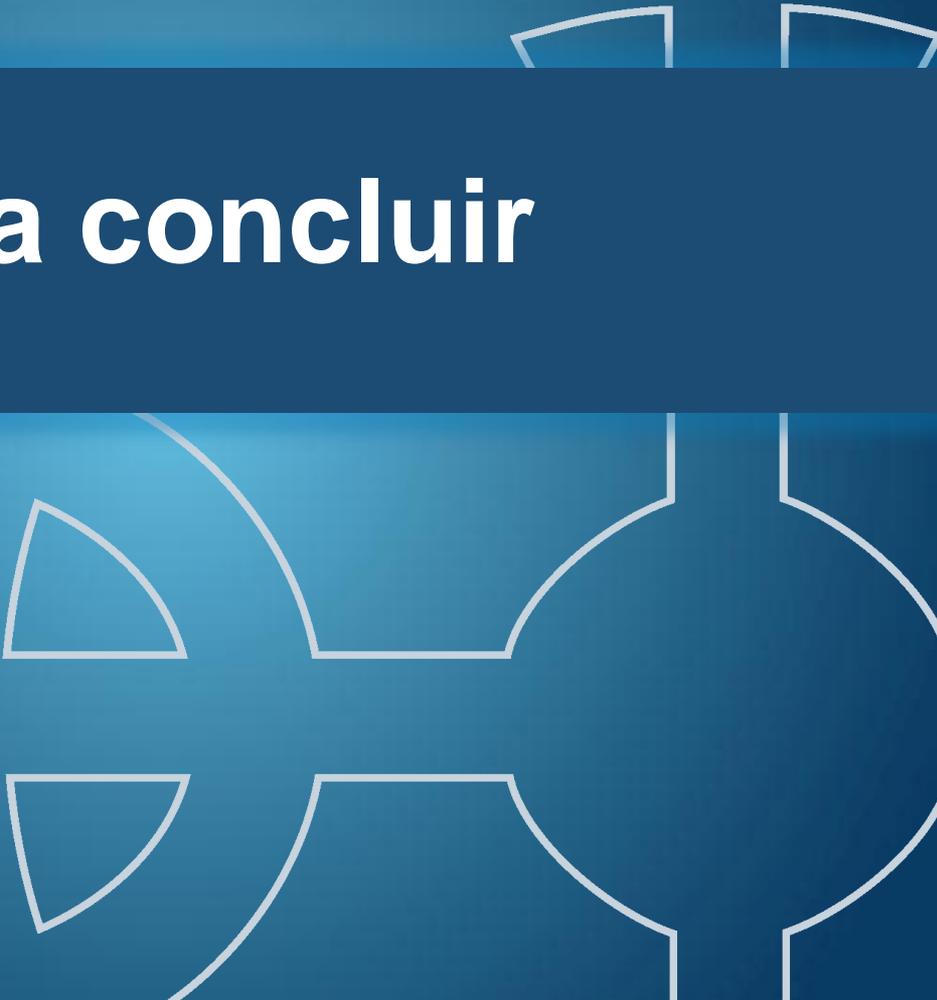
- Incremento de la Productividad Científica ISI, SciELO, Scopus

## ▪ Postgrado

- Acreditación de Programas faltantes

## ▪ Vinculación

- Política de Vinculación
- Internacionalización
- Seguimiento de Titulados



**Para concluir**

- 2015 Año de desafíos. Pido madurez, tranquilidad y espíritu académico para saber enfrentar los nuevos desafíos que vendrán. Estamos en las mejores condiciones para asumirlos. Los invito a pensar y actuar como universitarios por el bien de nuestra institución más que en intereses personales por muy legítimos que sean.
- Un agradecimiento muy especial a nombre de la Institución a todas y todos los funcionarios administrativos y de servicio que sin su apoyo y lealtad institucional sería imposible haber logrado los resultados que tenemos.

- También es necesario recordar a quienes ya partieron y son parte de nuestra historia y logros: Dr. Luis Pacheco R., Dra. Isabel Sandoval T., Dr. Carlos Vallejos V., Dr. Juan Bustos Obregón, Dra. Ana María Rodewald, a los Profesores Pedro Riffo y Eduardo Pino Z., Flor Poblete, Sergio Carrasco B., Herminio Rivas y a Don David Cárdenas
- Finalmente; debemos estar satisfechos de los resultados y logros de nuestra Universidad al cumplir 34 años de vida institucional, pero por sobre todo de mantener vivo el espíritu y los ideales de esta Universidad, Pública y Estatal que se sigue desarrollando con calidad académica

A large, faint white line-art smiley face is centered on the page. The eyes are represented by two simple curved lines, and the mouth is a wide, open curve. The background is a solid blue color with a subtle gradient.

**GRACIAS**

**¡¡FELICES VACACIONES!!**