



**UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA**

# **Gestión Gobierno Universitario**

**Año Académico 2012**

**Sergio Bravo E.  
Rector  
Enero 2013**

# Contenidos

- Comentarios Generales
  - Ejes Estratégicos
    - Programas Académicos
    - I+D+I
    - Vinculación e Internacionalización
    - Comunidad Universitaria
    - Sustentabilidad
  - Convenios de Desempeño
  - Gestión de Sedes e Instituciones Relacionadas
  - Escenario y Desafíos 2013
- 

# Comentarios Generales

- 2012, un año lleno de logros, consolidación de la visión de nuestro plan de desarrollo 2005-2012 e inicio del nuevo plan 2013 – 2022 con nueva visión «**Camino a la Complejidad**». En definitiva, tenemos muchas razones para estar contentos, son muchos los logros alcanzados en muchos aspectos: tenemos nuestro primer Premio Nacional
- **Pero también algunas razones para estar preocupados por el bajo número de acreditaciones de programas y que ponen en riesgo la re-acreditación institucional.**

# Comentarios Generales

- Nuevo Plan de Desarrollo, y re-acreditación
- Leve aumento de postulaciones a universidades del CRUCH y a nuestra universidad. Baja en Pedagogías Profundización de la demanda por algunas áreas profesionales, impacto de “mi futuro” laboral
- Alta complejidad en la administración pública y más control de la CGR. Transparencia, “Chile compra”
- Dos Nuevas Facultades
- Alta dependencia del MINEDUC; más becas, más recursos condicionados a desempeño

# Comentarios Generales

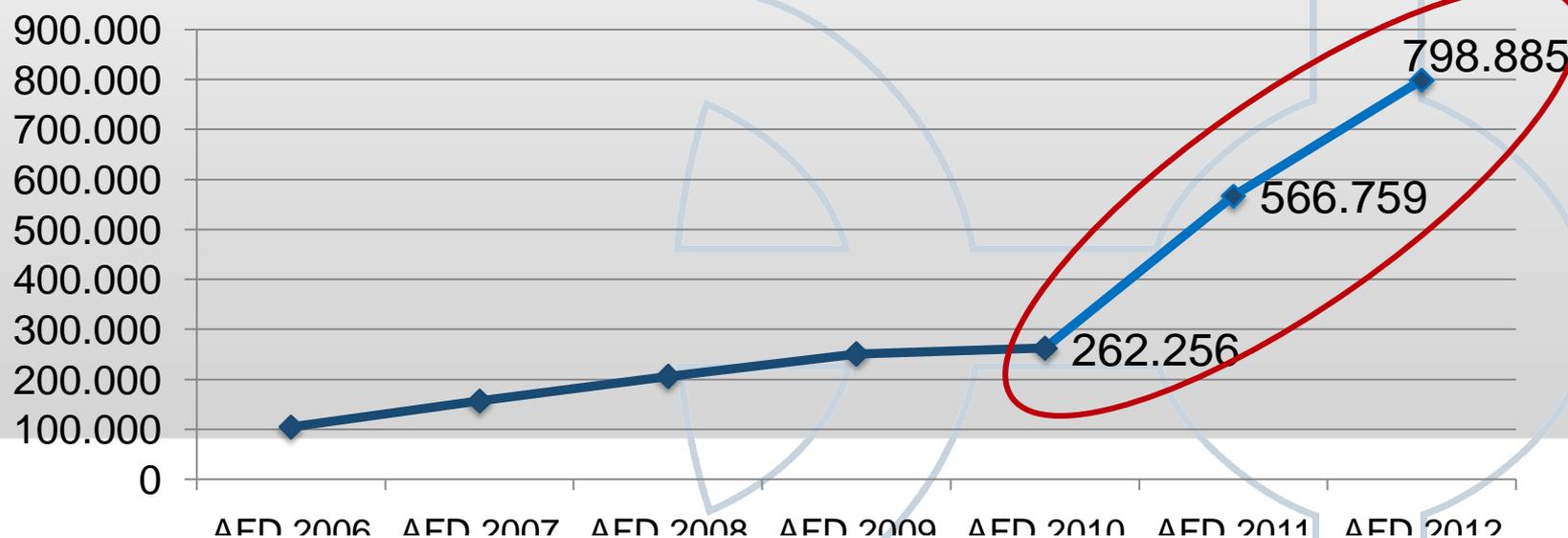
Año 2012

- Ley de Superintendencia de E.S. y nueva ley de Acreditación
- Aporte Basal por desempeño y nueva clasificación de universidades CRUCH
- Sistema PSU y Ranking
- Convenio de Ciencias Sociales
- Registro de asistencia.
- **GESTION BASADA EN UNA POLITICA DE DESARROLLO SUSTENTABLE**

# Aporte Fiscal Directo 2012 – 5%

## Indicadores

- N° alumnos pregrado / N° carreras pregrado 01%
- N° Alumnos pregrado / JCE 15%
- JCE con Grado (Doc + Mg) / JCE 24%
- N° Proyectos CONICYT / JCE 25%
- N° Publicaciones (ISI +1/3SciELO) 35%

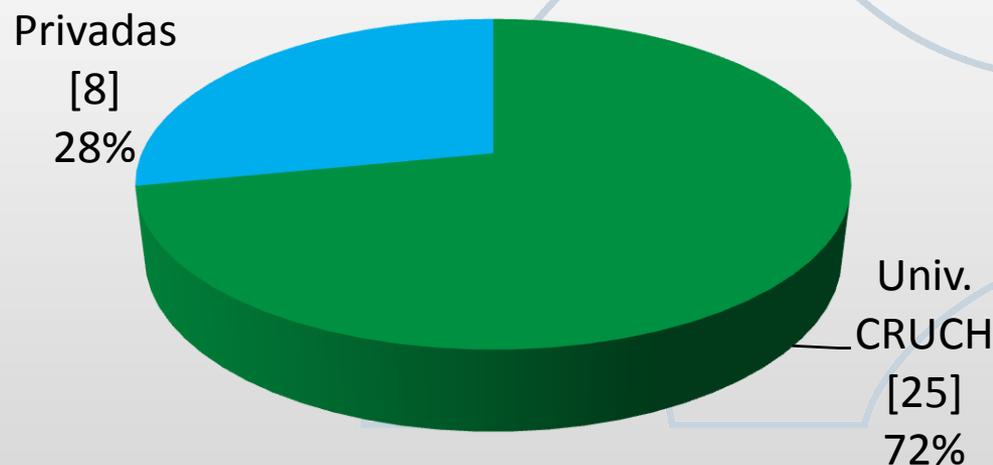


The background is a dark blue gradient. In the upper right, there are two white trapezoidal shapes. In the lower half, there are several white geometric shapes, including a large semi-circle on the left, a central circle, and various trapezoidal and rectangular shapes that appear to be part of a larger, partially visible diagram or logo.

# **Programas Académicos de Pregrado**

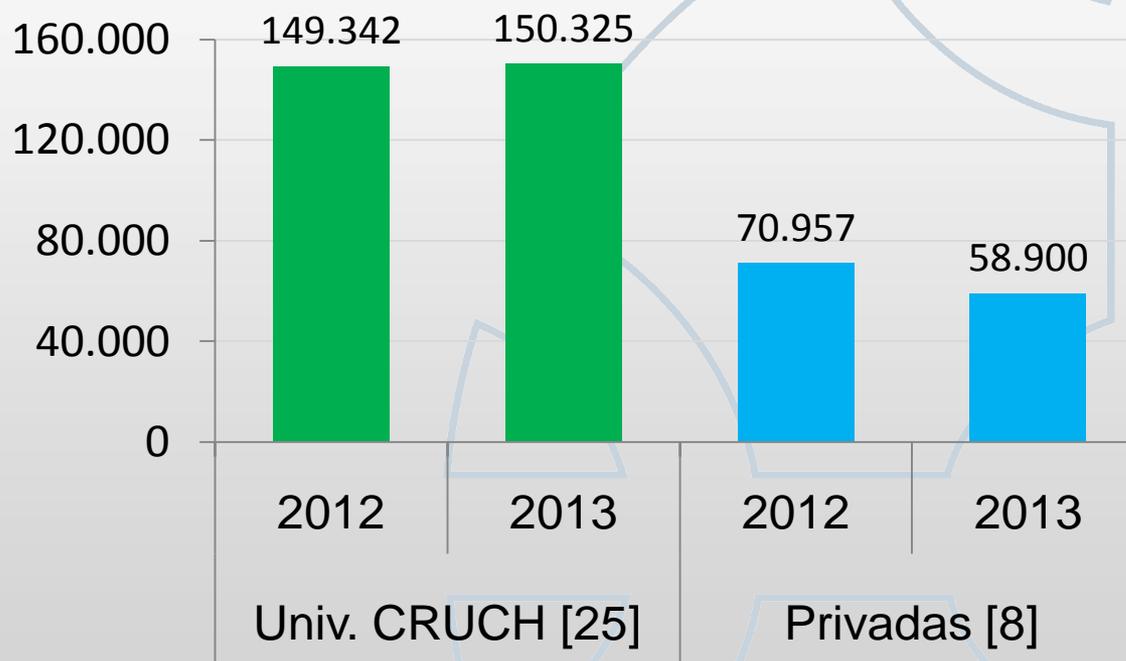
# Postulaciones Efectivas, 2013

- En el proceso 2013, se tienen 209.225 postulaciones efectivas; de estas 58.900 corresponden a las 8 Universidades Privadas que ingresaron al sistema único de postulación.

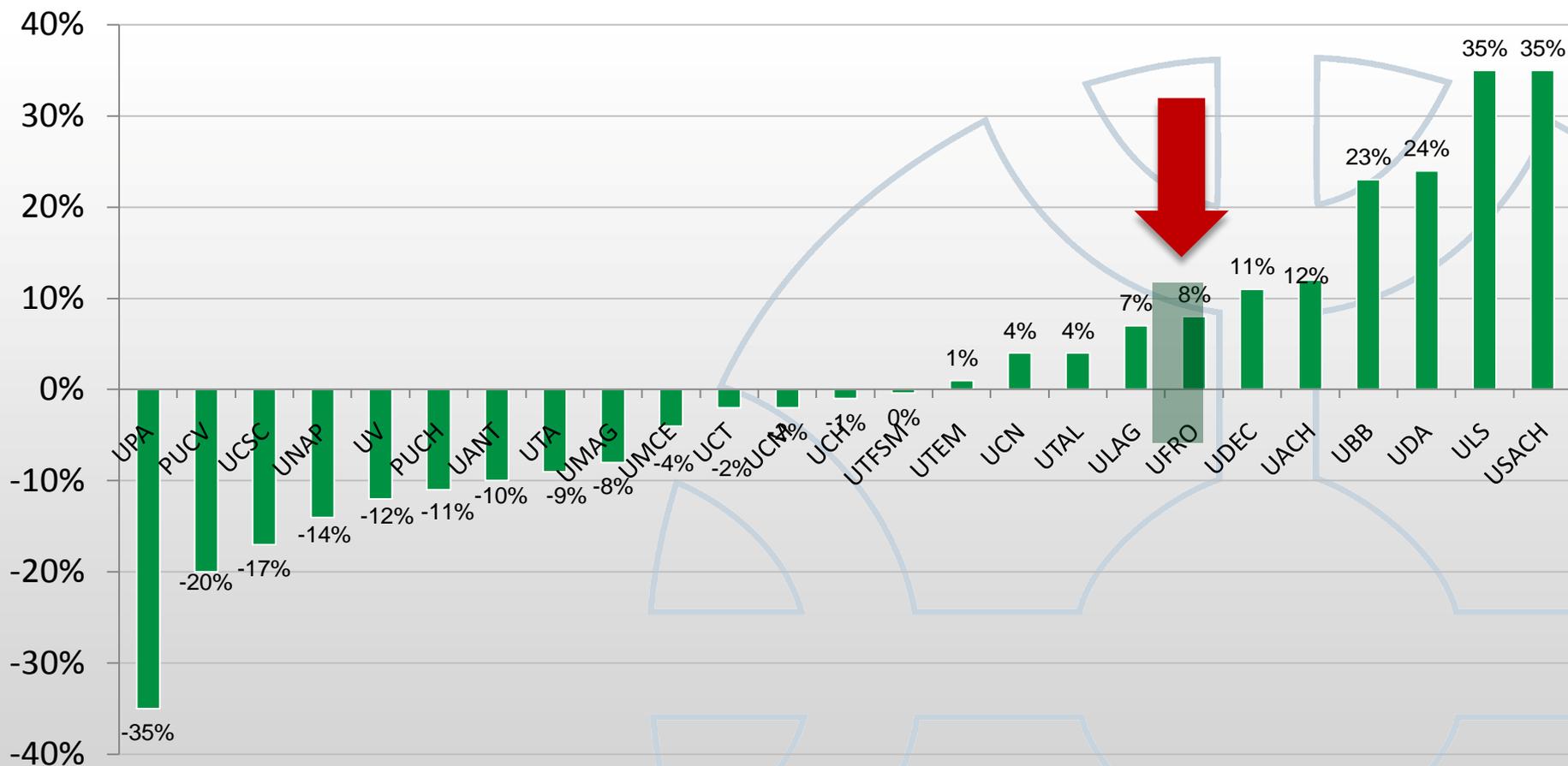


# Postulaciones Efectivas, 2013 - 2012

- Aumentan levemente las postulaciones a Universidades del CRUCH (1%)
- Disminuyen las postulaciones a Universidades Privadas (17%)



# Variación porcentual de las postulaciones efectivas a Universidades del CRUCH: Admisión 2013 / 2012



# Promedio PSU Región de La Araucanía

Estudiantes de la Promoción

Tramo PSU	2010	2011	2012	2013
475 y 500	943	892	912	863
500 y 600	2.529	2679	2542	2673
<b>600 y 700</b>	<b>952</b>	<b>955</b>	<b>938</b>	<b>951</b>
<b>700 y 800</b>	<b>174</b>	<b>188</b>	<b>157</b>	<b>146</b>
<b>Más de 800</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Potenciales Postulantes</b>	<b>4.611</b>	<b>4.725</b>	<b>4.555</b> <b>47%</b>	<b>4.635</b> <b>50%</b>

**PSU 2013**

11.298 inscritos

9.307 rindieron

# Evolución Postulaciones Efectivas por Facultad

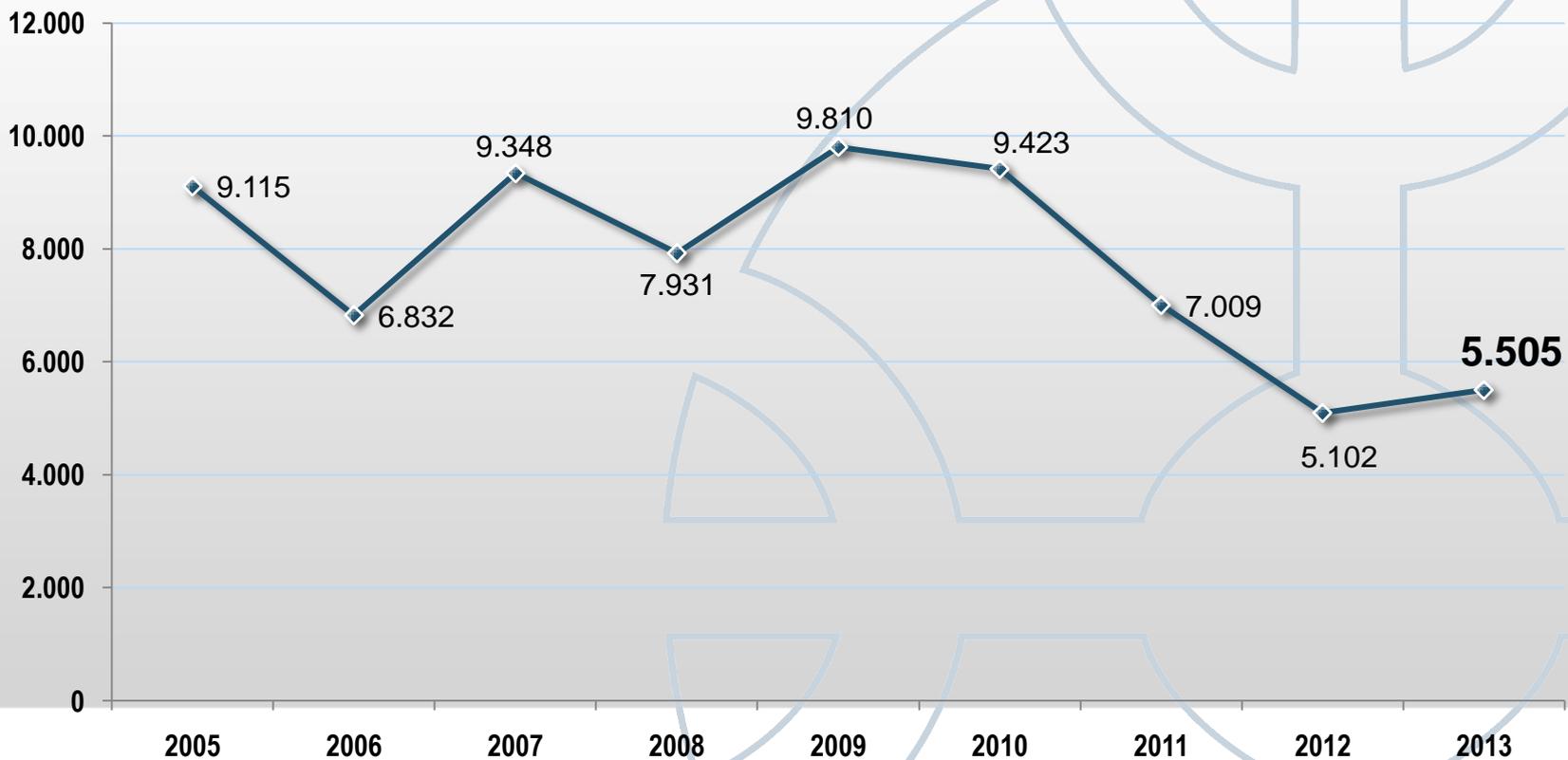
- El mayor aumento de postulaciones, se focalizó en las facultades de Ingeniería, Ciencias y Administración (nueva carrera); y en las facultades de Medicina y Ciencias Jurídicas y Empresariales.

Facultad	2010	2011	2012	2013	Tendencia
Ciencias Agropecuarias y Forestales	341	200	115	119	
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	1.663	1.171	738	742	
Ingeniería, Ciencias y Administración	1.540	1.342	862	1.080	
Medicina	4.947	3.504	2.646	2.726	
Odontología (*)	524	437	342	350	
Ciencias Jurídicas y Empresariales (*)	408	355	399	488	
<b>Total Universidad</b>	<b>9.423</b>	<b>7.009</b>	<b>5.102</b>	<b>5.505</b>	

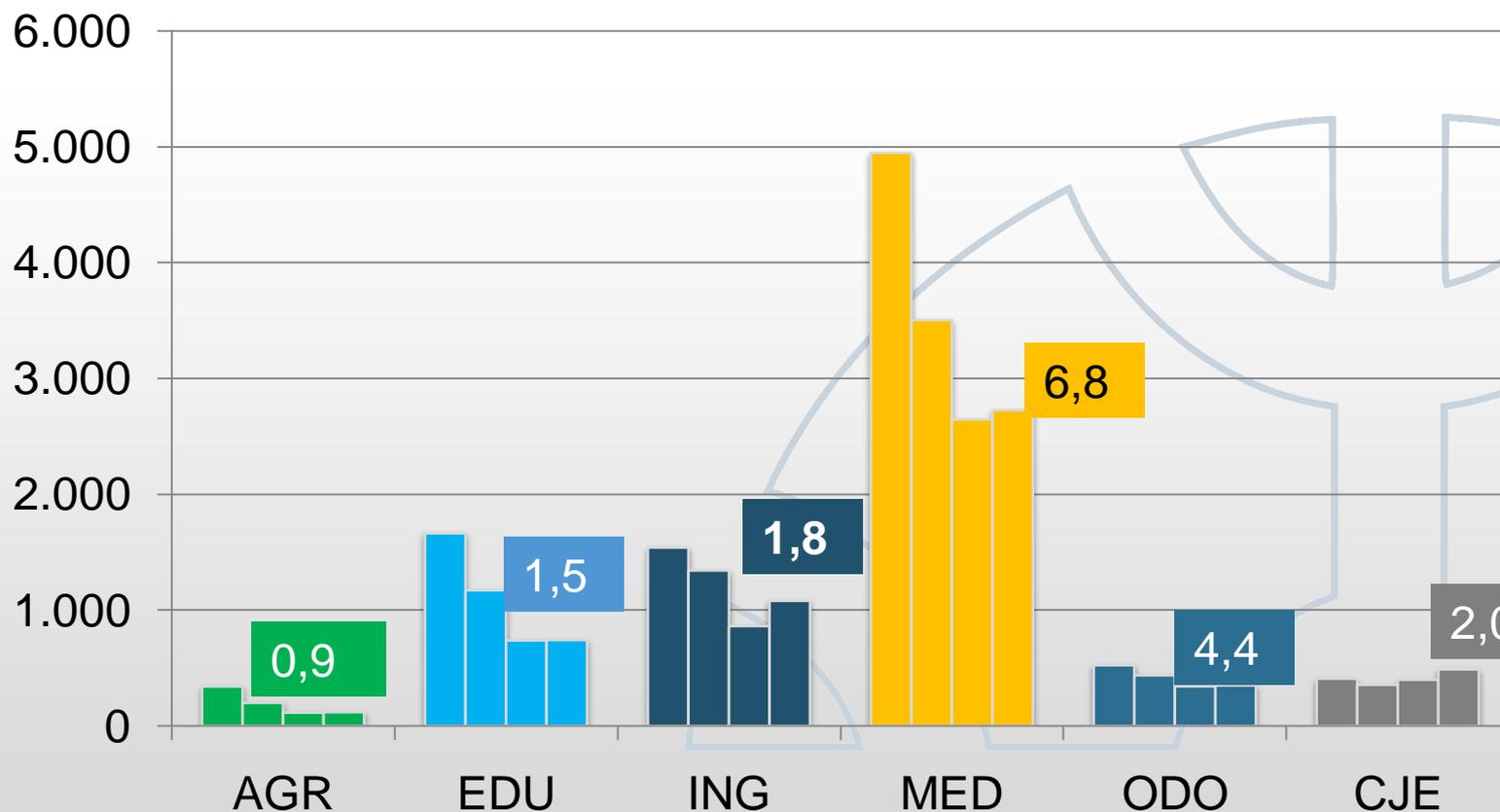
(\*) Para efectos de análisis se trasladaron las carreras a las nuevas facultades desde el año 2010. (Odontología, Ingeniería Comercial, Contador Público y Auditor)

# Postulaciones Efectivas UFRO

- Las postulaciones efectivas (estudiantes seleccionados y en lista de espera) para el proceso de Admisión 2013 fueron de **5.505**
- Respecto al año 2012, las postulaciones aumentaron en un **8%**.



# Postulaciones Efectivas (Seleccionados + Espera)



Total: 5.505

# Matrículas Efectivas por Facultad – Ingreso Regular 2013

Considera sobrecupos

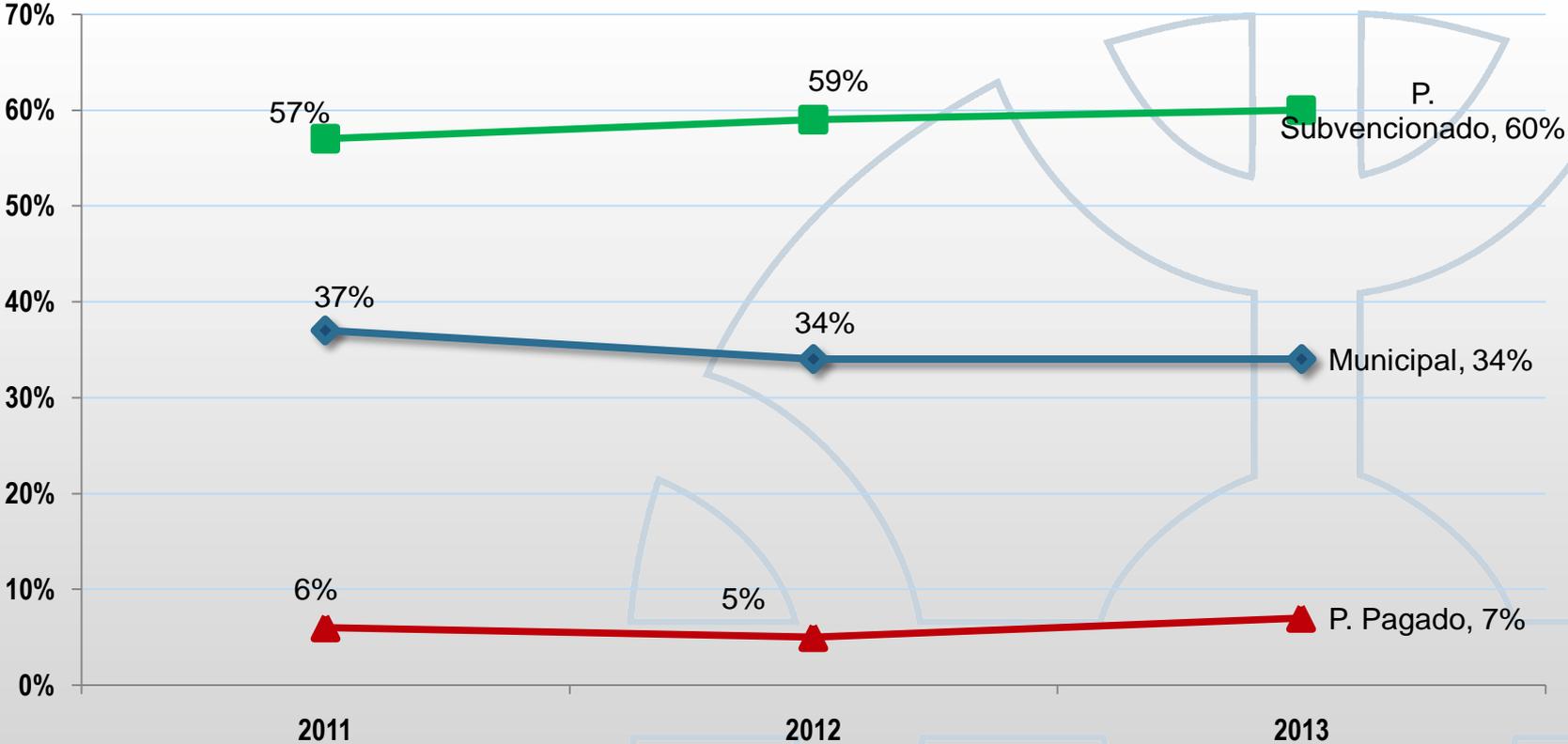
- Se tiene una matrícula vía Ingreso Regular de 2.011 estudiantes.

Facultad	Vacantes	Matrícula Efectiva	% Vacantes cubiertas
<b>Ciencias Agropecuarias y Forestales</b>	<b>130</b>	<b>92</b>	<b>71%</b>
<b>Educación, Ciencias Sociales y Humanidades</b>	<b>480</b>	<b>431</b>	<b>90%</b>
<b>Ingeniería, Ciencias y Administración</b>	<b>615</b>	<b>679</b>	<b>110%</b>
<b>Medicina</b>	<b>398</b>	<b>456</b>	<b>115%</b>
<b>Odontología</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>
<b>Ciencias Jurídicas y Empresariales</b>	<b>240</b>	<b>273</b>	<b>114%</b>
<b>Universidad</b>	<b>1.943</b>	<b>2.011</b>	<b>103,4%</b>

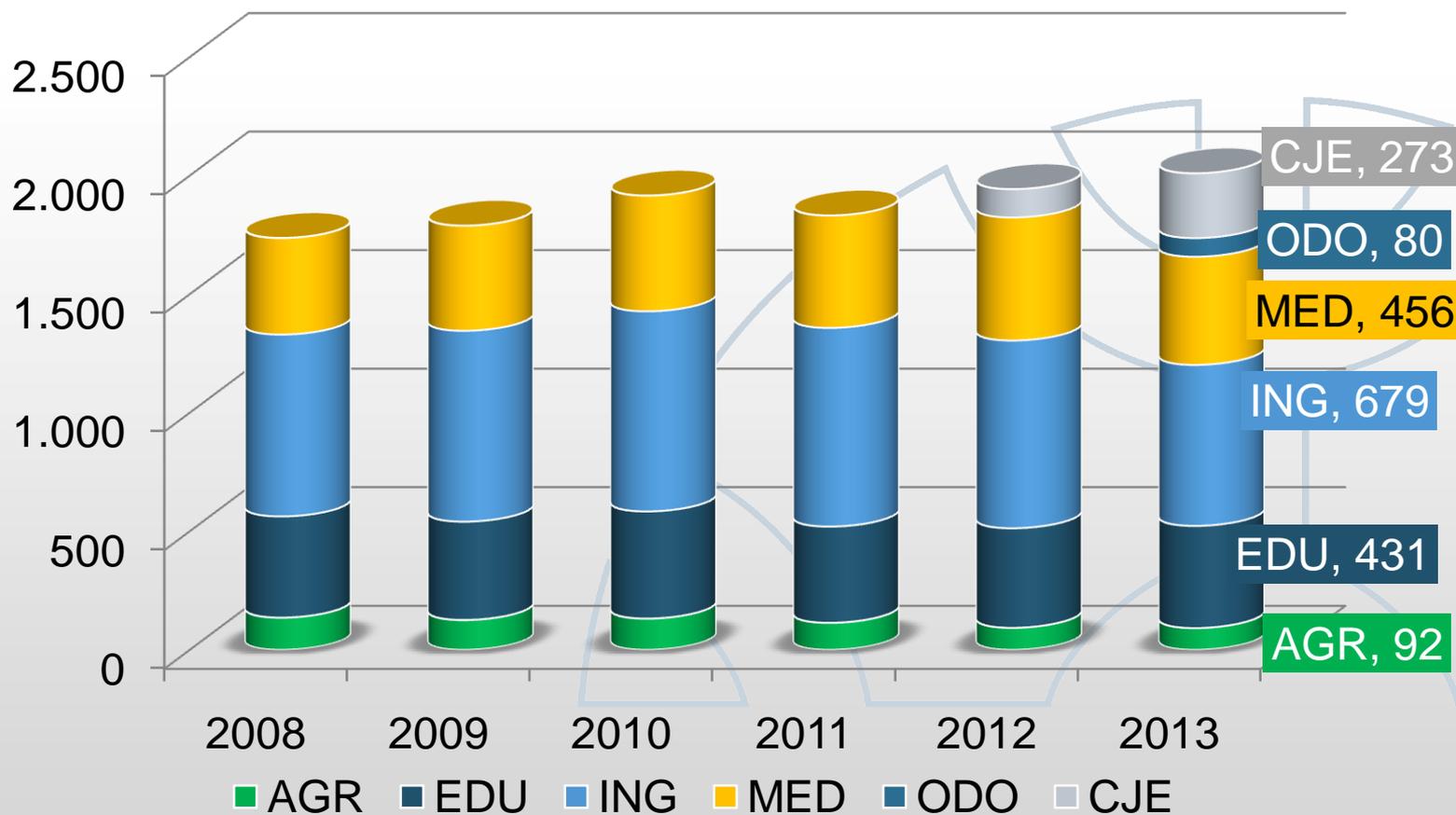
**Flexibilidad de las Facultades / (6 PUNTAJES NACIONALES)**

# Matriculados Primer Año - Procedencia

## EFEECTO RANKING

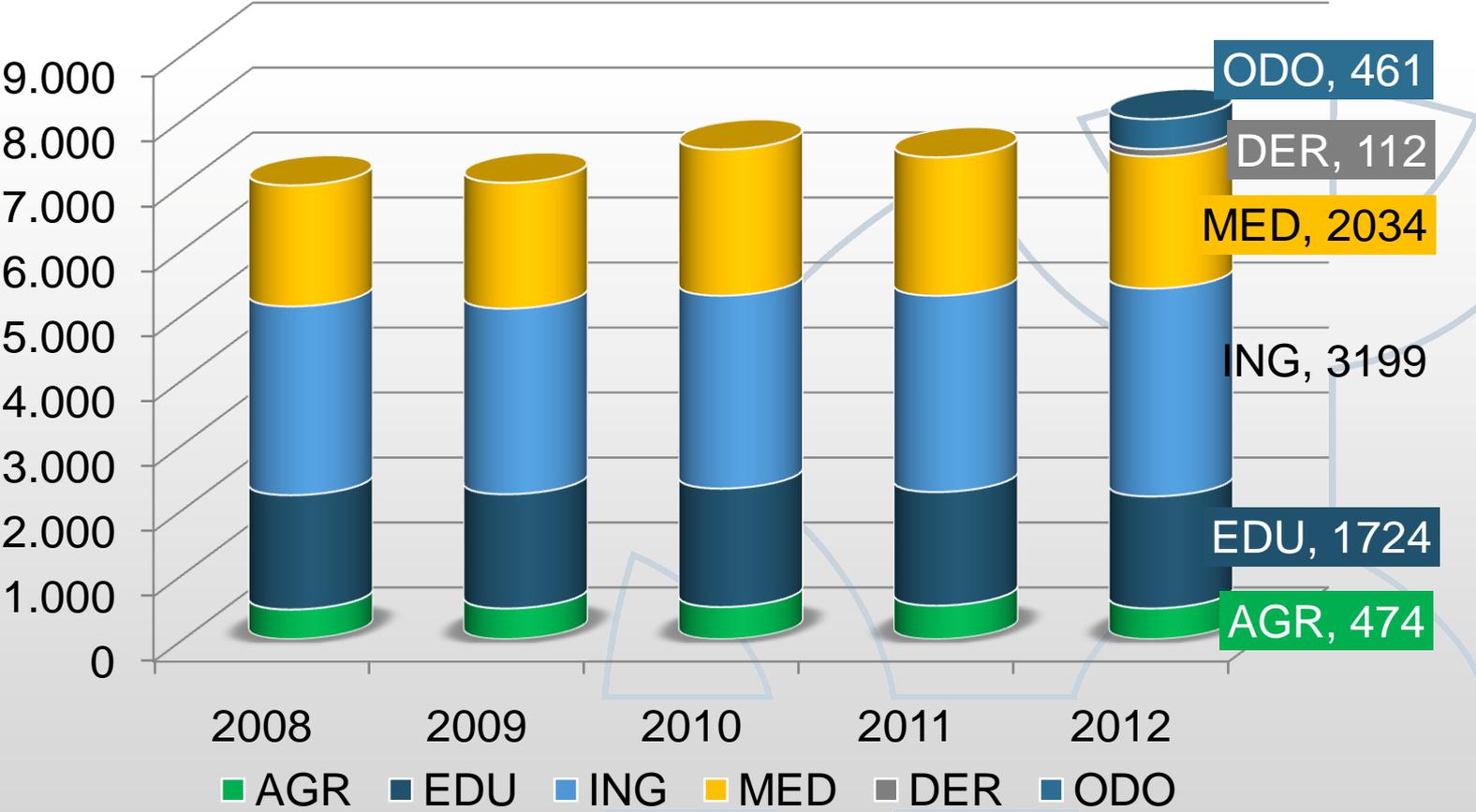


# Evolución Matrícula Primer Año



Total: 2.011

# Estudiantes Matriculados 2012



Total: 8.004

# Matrícula Efectiva 2013

## Carreras con postulación crítica < 70%

- Pedagogía en Inglés
- Pedagogía en Ciencias
- Periodismo
- Biotecnología
- Ingeniería en Recursos Naturales
- Ingeniería Civil Telemática
- Ingeniería Civil en Biotecnología
- Ingeniería Civil Ambiental

# Antecedentes Matriculados 2013

- El 71% de los estudiantes matriculados postuló a la carrera en primera preferencia (1.426 estudiantes)
- El 82% de los estudiantes proviene de la Región de La Araucanía (1.644 estudiantes)
- El 22% de los estudiantes declaró Ascendencia Mapuche (448 estudiantes)
- **El tema de los sobre cupos**

# Docencia Pregrado

- **Desarrollo y Capacitación Docente**
  - **Más de 200 docentes capacitados en talleres orientados a mejorar las prácticas docentes en temáticas relativas a metodología, evaluación, TIC, entre otras**
  - **21 docentes graduados en la 2da. Versión del Diplomado en Docencia Universitaria**
  - **30 nuevos docentes que aprobaron el curso de plataforma institucional, con lo que ya existen más de 300 docentes capacitados en el uso de esta herramienta**
  - **Más de 1800 asignaturas activas en Campus Virtual**
  - **Más de 120 estudiantes de las distintas Facultades participaron en el Programa de Formación de Ayudantes**
  - **40 nuevos docentes premiados con la 2da. Versión del Incentivo a las Buenas Prácticas Docentes**
  - **1<sup>era</sup>. Publicación de Experiencias Docentes en el Pregrado**

# Docencia Pregrado

## ■ Diseño Curricular

- Oferta de 39 carreras de pregrado, que incluye la nueva carrera de Ingeniería Civil Mecánica.
- Revisión y actualización permanente de Planes de Estudios.
- **15 carreras** con sus programas de asignaturas en Intranet lo que permite un acceso expedito a estudiantes, docentes y Directores de Carrera

## ■ Promoción de Carreras

- Organización de la VIII versión de la Feria de Educación Superior FEDSUR
- Más de 15.000 estudiantes de enseñanza media visitaron la Universidad
- Más de 120 colegios de la región y sur del país visitados y en los cuales se promocionó nuestra oferta de pregrado

# Pregrado

- **Certificación de Competencias Instrumentales**
  - Diagnóstico al 100% de estudiantes ingreso 2012
  - 800 estudiantes de cursos superiores en talleres y cursos de formación general electiva
- **Competencias genéricas y empleabilidad**
  - Apoyo en la formación de 918 estudiantes FICA
  - Certificación de 180 estudiantes de Pedagogía de los últimos años
- **Formación General Electiva**
  - 94 módulos, 67 asignaturas, 60 académicos

# Pregrado

- **Seguimiento Titulados**

- **Estudio para determinar línea base de empleabilidad**
- **Convenio masterbase, permite actualizar datos de titulados y envío de información**

- **Emprendimiento**

- **1er concurso de Ideas para Retail. Tres estudiantes UFRO reciben beca Guital&Partners. (\$25 mill.)**

# Acreditación de Carreras

## Carreras Acreditadas

Facultad	2009	2010	2011	2012
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	1	1	1
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	7	7	7	5+3
Ingeniería, Ciencias y Administración	3	3	2	1
Medicina	6	4	5	5
Odontología	1	1	-	1
Ciencias Jurídicas y Empresariales	1	1	-	-
<b>Universidad</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>13+3</b>

Acreditadas a diciembre de cada año

# Carreras Acreditadas

- **Enfermería (7)**
- **Medicina**
- **Kinesiología**
- **Tecnología Médica**
- **Odontología**
- **Ingeniería en Alimentos**
- **Ingeniería Civil Industrial m. Informática**
- **Pedagogía en Castellano y Comunicación**
- **Pedagogía en Historia, Geografía y Educación Cívica**
- **Pedagogía en Educación Física, Deportes y Recreación**
- **Trabajo Social**
- **Psicología**
- **Agronomía**
- **Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física**
- **Pedagogía en Matemáticas**
- **Pedagogía en Inglés**

# Acreditación de Carreras

## Carreras Elegibles sin acreditación

- **Nutrición y Dietética**
- **Obstetricia y Puericultura**
- **Fonoaudiología**
- **Ingeniería Comercial**
- **Ingeniería en Construcción**
- **Ingeniería Civil Industrial m. Bioprocesos**
- **Ingeniería Civil Electrónica**
- **Contador Público y Auditor**
- **Ingeniería Informática**
- **Periodismo**
- **Sociología**
- **Biotecnología**
- **Ingeniería en Recursos Naturales**



# Programas Académicos de Postgrado

# Nuevos Programas 2013

## Programas de Magíster

- Magíster en Ingeniería Informática

## Programas de Especialidad

- Especialidad en Ingeniería de Software

# Programas de Postgrado Vigentes 2012

<b>Nivel</b>	<b>N° Programas</b>	<b>Matriculados</b>
Programas de Doctorado	8	127
Programas de Magíster	28	414
Programas de Especialidades	17	114

# Programas de Postgrado Acreditados

## Programas de Doctorado

- **Doctorado y Magíster en Ciencias de Recursos Naturales**
- **Doctorado en Ciencias m. Biología Celular y Molecular Aplicada**

## Programas de Magíster

- **Magíster en Educación**
- **Magíster en Psicología**
- **Magíster en Física Médica (acredita el año 2012)**
- **Magíster en Epidemiología Clínica**

# Programas de Postgrado sin Acreditación

## Programas de Doctorado Visitados por Pares

- Doctorado en Psicología
- Doctorado en Ingeniería
- Doctorado en Ciencias de la Educación
- **Doctorado en Ciencias Médicas (marzo)**
- Doctorado en Ciencias Morfológicas

## Programas de Magíster con Informe Comprometido

- Magíster en Ciencias de la Comunicación
- **Magíster en Gerencia Social (a espera de dictamen)**
- Magíster en Ciencias Sociales Aplicadas
- Magíster en Educación Física

# Programas de Postgrado sin Acreditación

## Programas de Magíster con Informe comprometido

- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Biotecnología
- Magíster en Ciencias Médicas m. Cirugía
- Magíster en Enfermería m. Gestión del Cuidado
- Magíster en Ciencias m. Biología de la Reproducción
- Magíster en Desarrollo Humano Local y Regional
- Magíster en Innovación de la Docencia Universitaria en Ciencias de la Salud

# Programas de Postgrado sin Acreditación

- **Magíster y Especialización en Psicología Jurídica y Forense**
- **Magíster y Especialización en Terapia Familiar Sistémica**
- **Magíster y Especialización en Psicología Comunitaria**
- **Magíster en Estudios y Desarrollo de la Familia**
- **Magíster en Sistemas de Gestión Integral de Calidad**
- **Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Ingeniería Eléctrica**
- **Magíster en Educación Matemática**
- **Magíster en Ciencias Mención Física**
- **Magíster en Salud Pública Comunitaria y Desarrollo Local**
- **Magíster en Odontología**
- **Magíster en Desarrollo Humano Local y Regional**
- **Magíster en Manejo de Recursos Naturales**

A partir del año 2013, todos los Programas de Magíster con alumnos matriculados son elegibles para acreditación.

# Programas de Postgrado Elegibles

## Programas de Especialidad Médica

- Anatomía Patológica
- Ginecología y Obstetricia (con informe)
- Medicina Interna
- Pediatría
- Cirugía Pediátrica
- Ortopedia y Traumatología Infantil
- Ortopedia y Traumatología Adulto
- Cirugía General Adultos
- Urología
- Medicina Familiar General
- Psiquiatría de Adultos
- Anestesiología y Reanimación
- Sub Especialidad en Cardiología
- Sub Especialidad en Cardiología Intervencional del Adulto

El MINSAL extendió el reconocimiento de especialidades médicas hasta el año 2015.

The background is a solid blue color with a subtle gradient. In the center, there is a dark blue horizontal band. The text is white and bold, centered within this band. There are several white geometric shapes scattered around the text, including two trapezoidal shapes at the top right, a large semi-circle on the left, and a complex shape resembling a stylized 'Y' or a cross-section of a pipe on the right.

# **Investigación e Innovación y Transferencia Tecnológica**

# Proyectos Fondecyt

## Proyectos en Ejecución

Concurso	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Concurso Regular	25	27	26	29	28	35
Iniciación	3	2	7	10	7	13
Postdoctorado	2	4	7	5	4	12
<b>Universidad</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>60</b>

# Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados, Concurso Regular

Facultad	2009	2010	2011	2012	2013
Ciencias Agropecuarias y Forestales	-	2	1	4	2
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	4	2	2	4	3
Ingeniería, Ciencias y Administración	4	6	2	9	8
Medicina	1	2	-	-	3
Instituto Informática Educativa	-	-	-	1	-
<b>Universidad</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>4 +1</b>	<b>18 +3</b>	<b>16+ 9</b>

# Proyectos Fondecyt

## Proyectos Adjudicados

Concurso	2008	2009	2010	2011	2012
Iniciación en Investigación	5	5	2	6	1
Postdoctorado	4	3	2	9	8

# Proyectos I&D

Proyectos en Ejecución, año 2012

Concurso	N° Proyectos	Monto M\$
FONDEF	22	861.738
FONIS	2	25.402
Innova	9	676.681
Innova Semilla	5	106.300
FIA	1	2.955

# Proyectos I&D

## Proyectos FONDEF Adjudicados 2012

Línea	Número	Monto M\$
Fondef TIC EDU	1	29.444
Fondef IDEA	2	162.017
Fondef VIU Valorización de la Investigación Universitaria	2	2.200
Fonis	2	36.290

## Otros Proyectos Adjudicados 2012

Concurso	Número	Monto M\$
Innova	7	184.531
Innova Semilla	5	102.650
FIA	2	129.555

# Patentes & Marcas

Estado Patente	2009	2010	2011	2012
Solicitada nacional	2	4	2	2
Concedida nacional				2
Solicitada internacional	0	2	3	5
Concedida internacional	2	0	0	1
<b>Total patentes</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>7</b>

Estado Marcas	2012
Solicitada nacional	6
Concedida nacional	4
<b>Total Marcas</b>	<b>10</b>

# Actividades relevantes

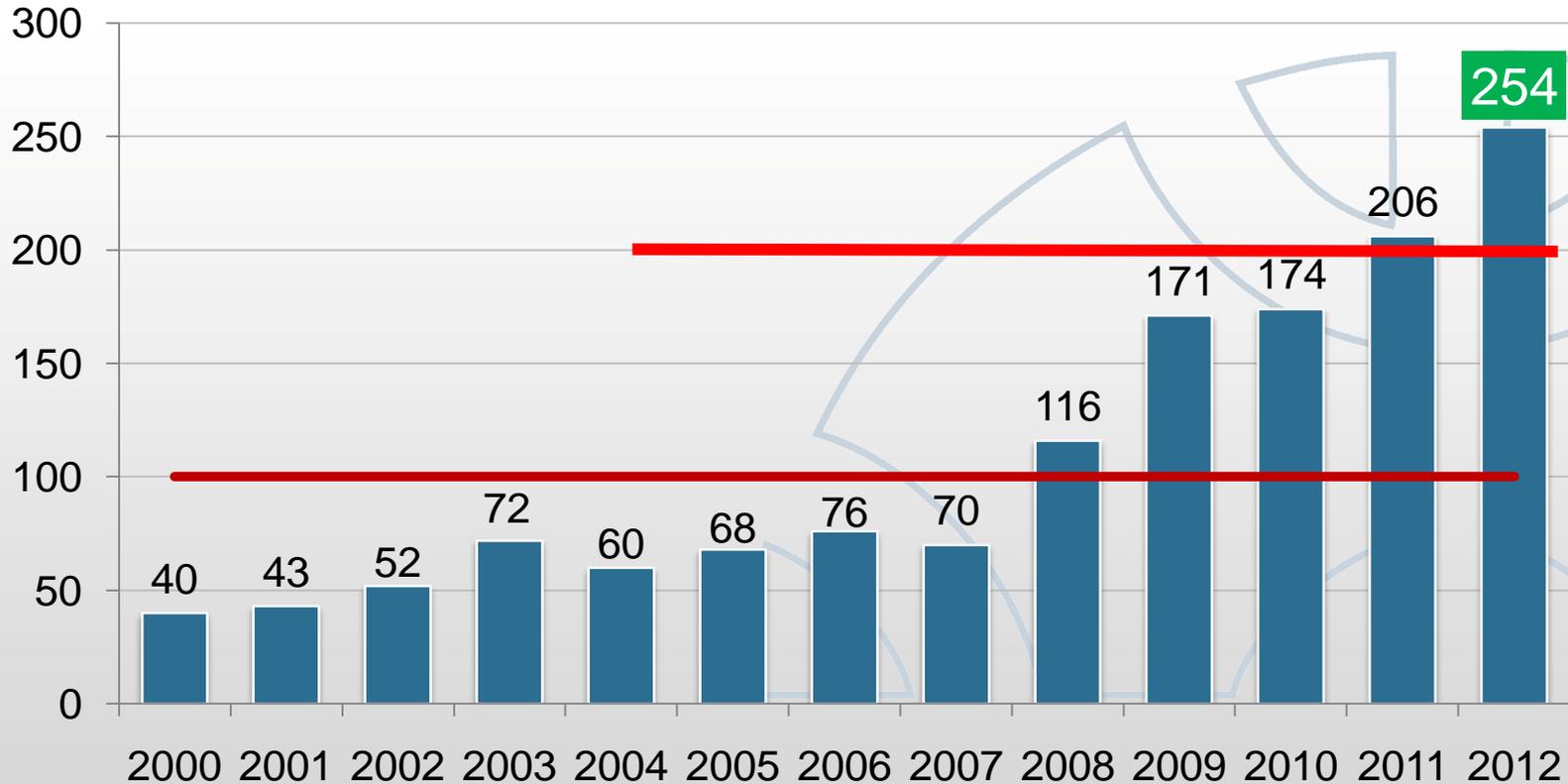
- Ejecución de 73 proyectos de investigación, con financiamiento interno DIUFRO(42 proyectos nuevos + 31 renovados) **(M\$ 70)**
- Apoyo permanente a investigadores (postulantes Fondecyt (2), grupos de alta productividad (Núcleo) (4 nuevos, 5 renovaciones), profesores patrocinantes (22), tesis doctoral (2), equipamiento complementario (12), apoyo a inserción (1); (total **M\$ 146)**
- Incentivo a publicaciones WoS(ISI) y SciELO (281 artículos) **(M\$152)**
- 6ta Feria de Investigación: 50 stands; visita masiva por estudiantes de enseñanza media de la región



UNIVERSIDAD  
**DE LA FRONTERA**  
Vicerrectoría de Investigación y Postgrado  
Dirección de Investigación

**6<sup>ta</sup>** Feria  
de  
**INVESTIGACIÓN**

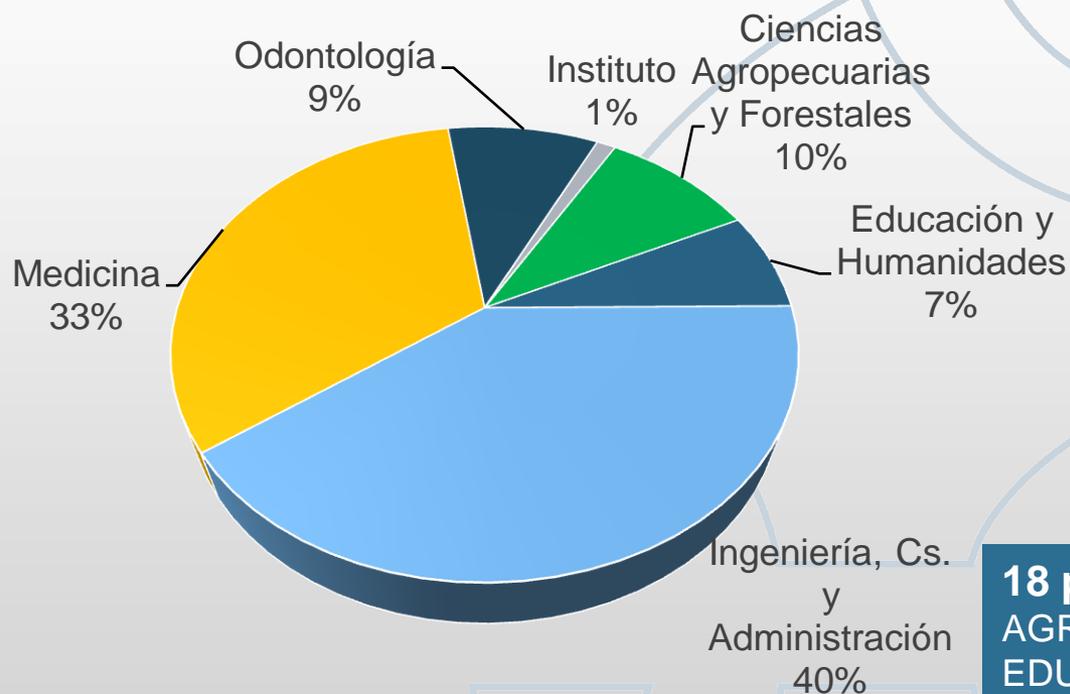
# Publicaciones ISI



**Factor de Impacto  
citaciones x artículo**

# Publicaciones ISI – Año 2012

Fuente: Conicyt



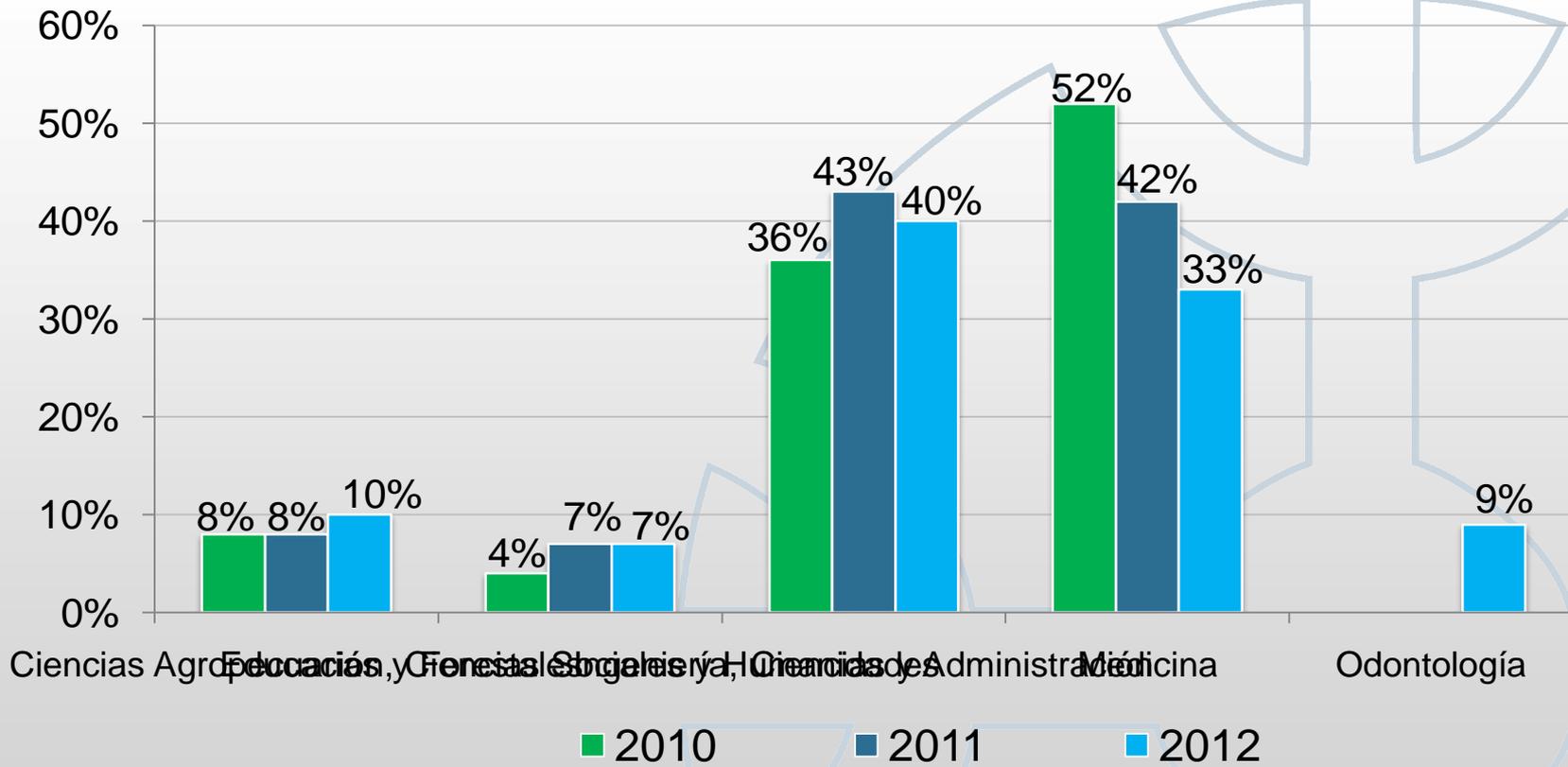
## 18 publ. Interfacultades

AGR/EDU (3); AGR/MED (1);  
EDU/MED (3); ING/AGR (2);  
ODO/ING (7); MED/ING (2)

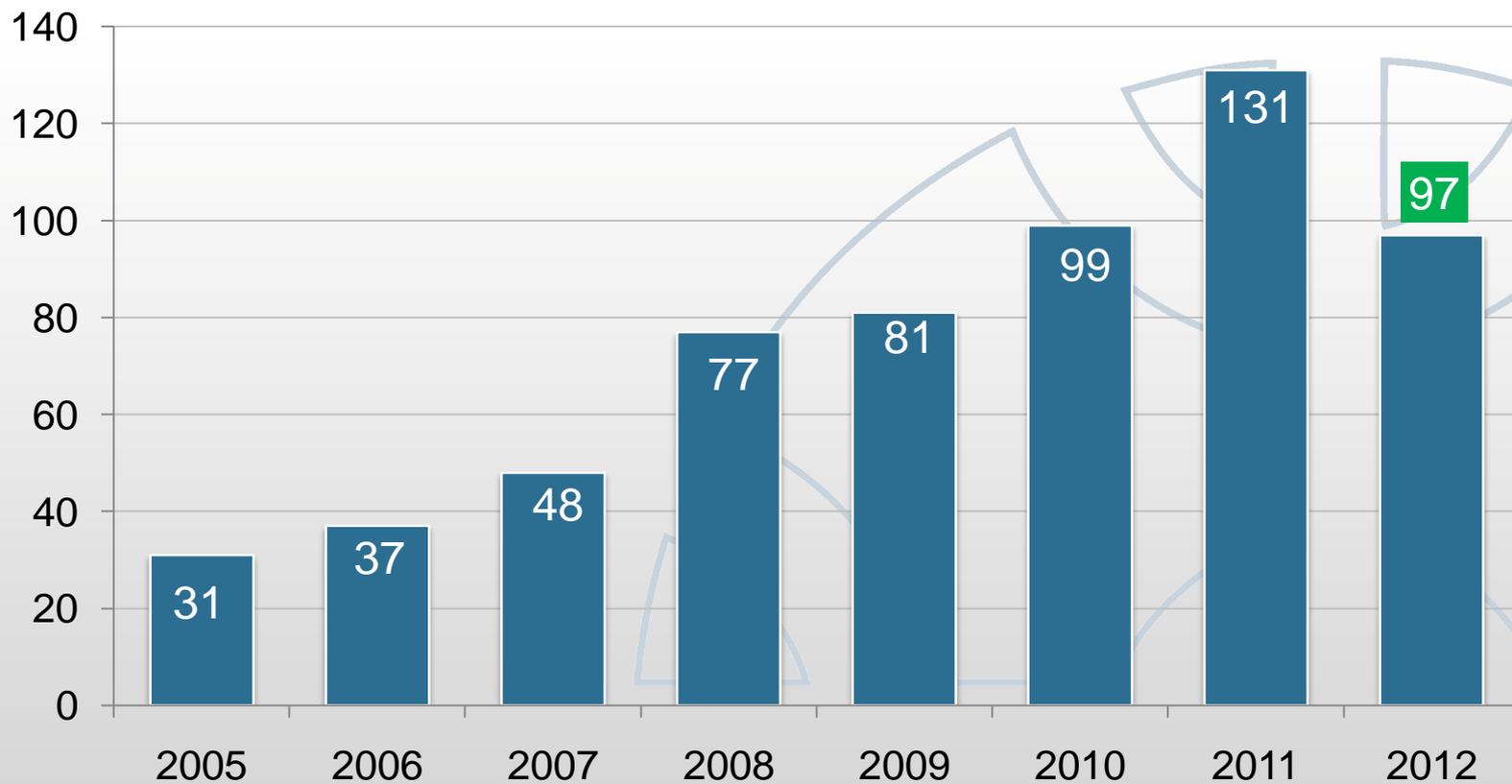
En base a autor principal UFRO

# Publicaciones ISI

En base a autor principal UFRO

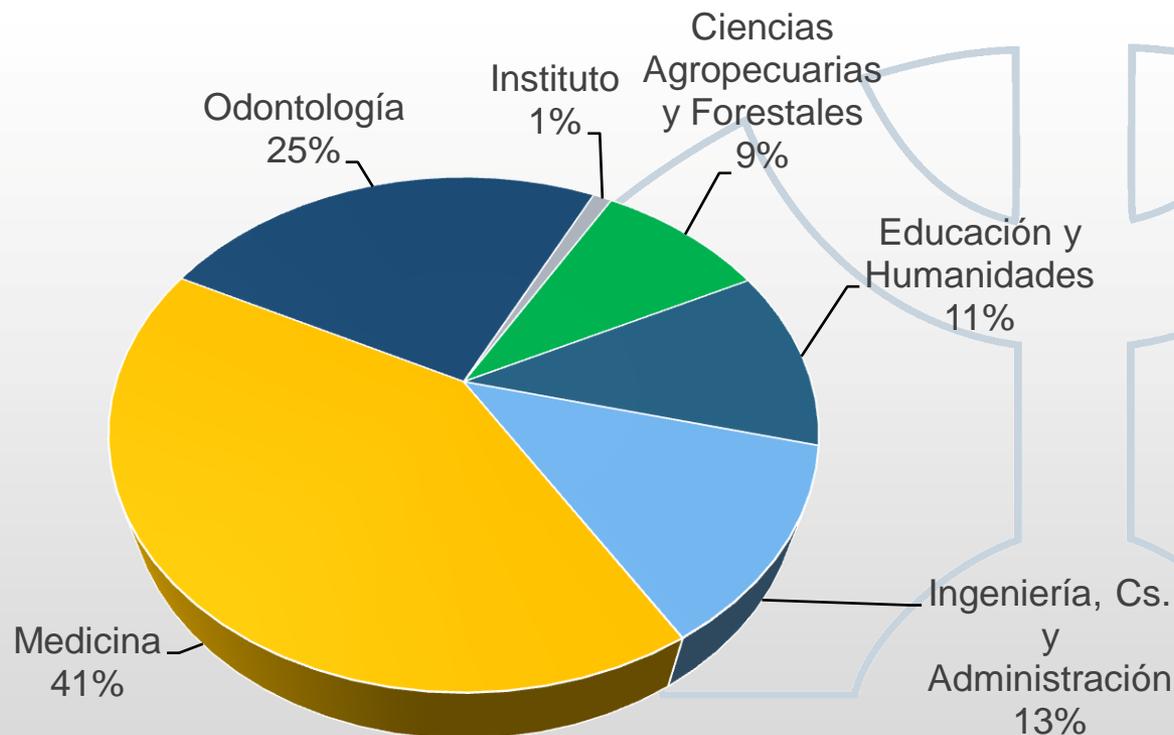


# Publicaciones SciELO



# Publicaciones SciELO – Año 2012

Fuente: scielo.cl



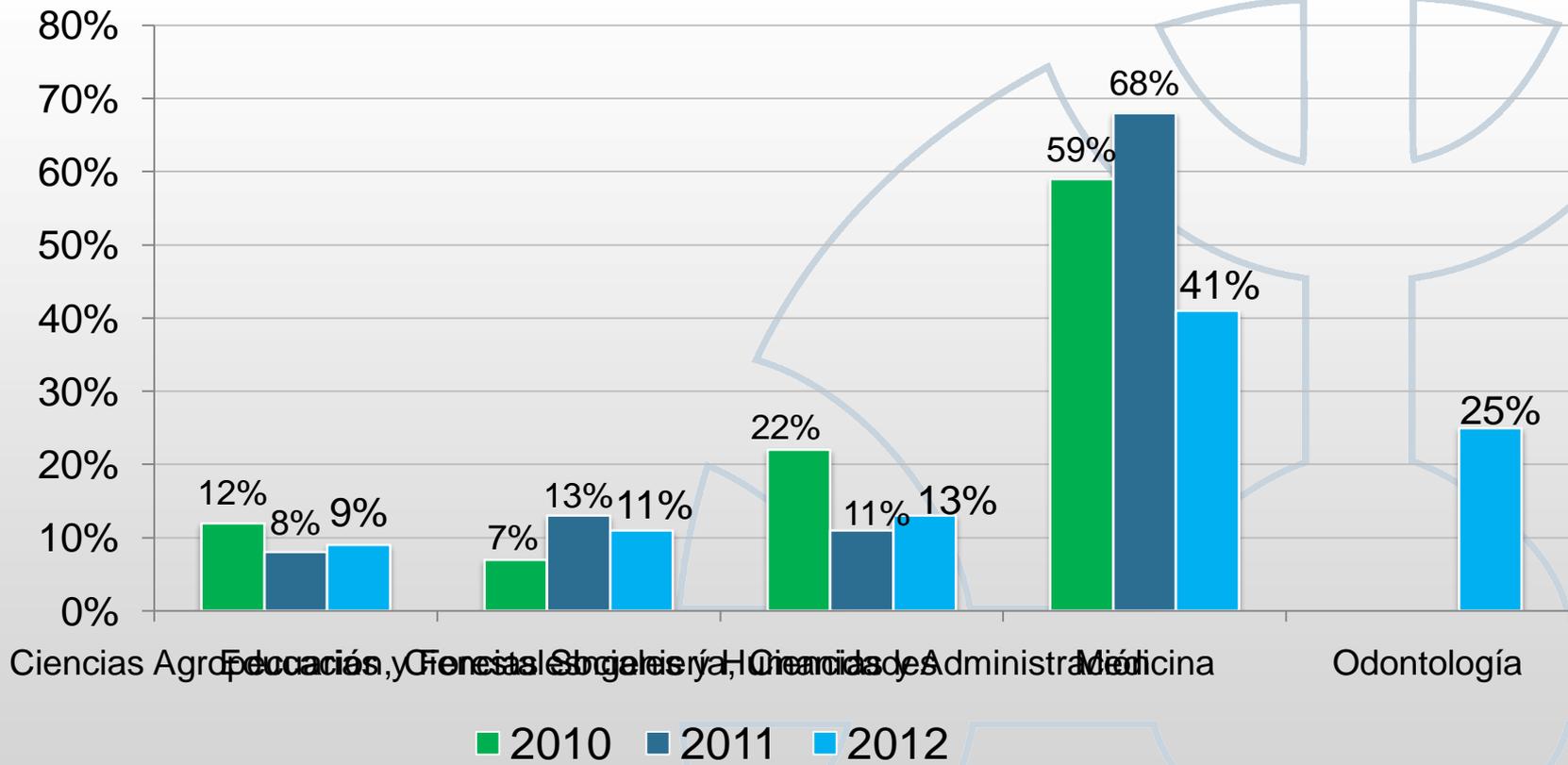
## 10 publ. Interfacultades

AGR/EDU (1); AGR/ING/MED (1);  
AGR/MED (1); EDU/MED (1);  
ING/AGR (1); ODO/ING (2);  
ODO/MED (3)

En base a autor principal UFRO

# Publicaciones SciELO

En base a autor principal UFRO





# Vinculación e Interacción Internacionalización

# Actividades relevantes

Más de 100 convenios internacionales

- Profundización de la colaboración científica e intercambio académico y artístico-cultural entre la Universidad de La Frontera y la Universidad de Sao Paulo
- Ampliación de programas de co-tutela y doble titulación con Brasil e Italia.
- Convenio co-tutela para el Doctorado en Ingeniería con la Universidad Estadual Paulista
- Convenio marco en Medicina de Postgrado y la futura doble graduación del Doctorado en Ciencias Médicas, con la Universidad Federal de Sao Paulo
- Convenio marco amplio en investigación y una doble graduación para doctorados, Universidad del estado de Río de Janeiro

# Actividades relevantes

- Alianza Estratégica con EMBRAPA –Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria división Agroenergía.
- Aprobación Convenio de Desempeño de «Visibilidad Internacional de los Doctorados acreditados por más de 5 años»
- **Visita de más de 320 investigadores internacionales a la Universidad**
- **Convenio FAPESP-UFRO**
- Más de 300 académicos e investigadores UFRO participaron en cursos, seminarios y pasantías

# Movilidad Nacional e Internacional en Pregrado

- 32 estudiantes internacionales, cursaron uno o más semestres en nuestra universidad, lo que representa un 30% más que en el 2011
- 32 estudiantes UFRO realizaron pasantías en el extranjero a través de becas o financiamiento propio
- Más de 100 estudiantes UFRO cursaron una asignatura o un semestre en otra universidad a nivel nacional

# Institutos Interdisciplinarios

- Instituto de Informática Educativa.
  - Instituto del Medio Ambiente
  - Instituto de Estudios Indígenas
  - Instituto de Agroindustria
  - Instituto de Desarrollo Local y Regional
- 

# Sedes e Instituciones Asociadas

- Sede Malleco
- Sede Pucón-ITUR
- FUDEA
- CFT
- Desarrollos UFRO S.A.
- INCUBATEC-UFRO



# Vinculación con Colegios

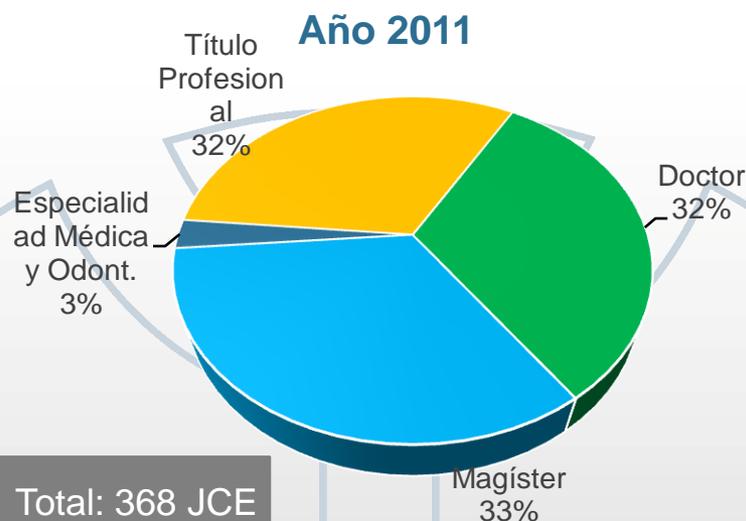
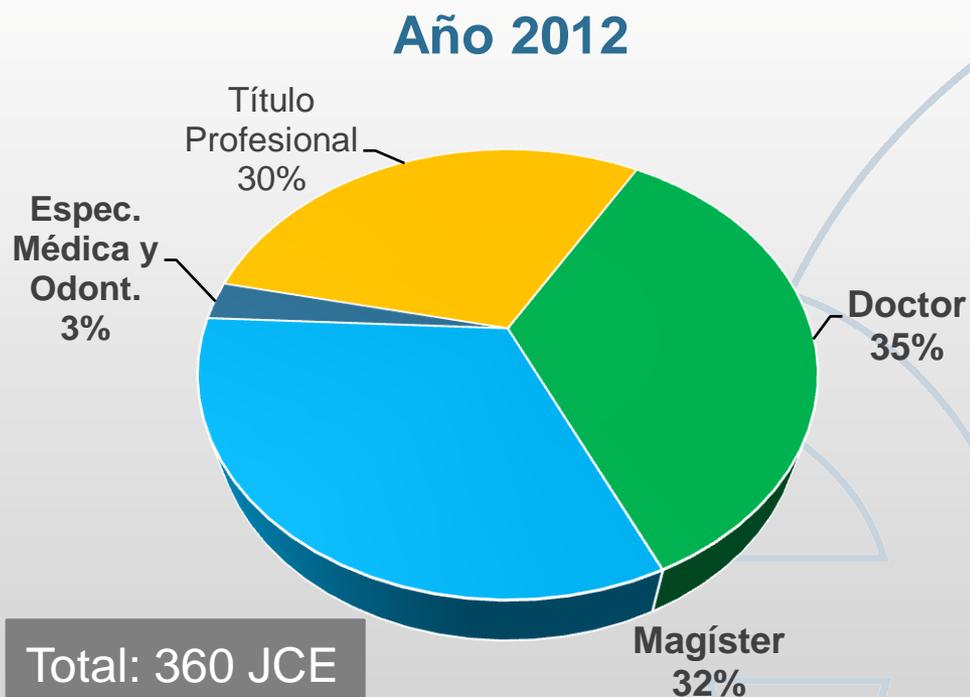
- Programa PROENTA-UFRO
- Programa Explora-Conicyt
- Programa PSU-Municipalidad
- Olimpiadas y Campeonato de Matemáticas
- Olimpiadas de Física
- Olimpiadas de Química
- Promoción de Carreras
- **FUTURO: PROPEDEUTICOS / COLEGIOS ?**

# Comunidad Universitaria



# Cuerpo Académico

## Jornadas Completa Equivalentes (JCE)



- Aumenta el porcentaje de JCE con grado de Doctor
- Aumenta el porcentaje de JCE con grado (68% - 70%)

**El 70% de las JCE tienen grado de Doctor , Magíster y Esp. Médica-Odont.**

# Sistema de Evaluación Académica

## Marcha Blanca

- El proceso se llevó a cabo con un total de 895 académicos a nivel Institucional. De esta totalidad de protocolos fueron ratificados y firmados 323, lo que representa al 35% del total.
- El 66% de los académicos evaluados se encuentra en un rango de las definiciones de “Muy Bueno” “Bueno” y “Suficiente”; un 18% en situación “Insuficiente” y “Deficiente” y a un 16% de los académicos no es posible aplicarles la evaluación, pues no se encuentran las evidencias que respalden el protocolo comprometido.
- De acuerdo a esto se diseñan e implementan sistemas que permitan la recolección de evidencias para el proceso 2012.

# Sistema de Evaluación Académica

## Proceso Vigente

- El año 2012 entra en vigencia el sistema de evaluación académica.
- Se aprobaron modificaciones por los cuerpos colegiados:
  - serán evaluadas las personas contratadas en el estamento académico, cuerpo regular y no regular con contrato superior a 11 horas.
- El 68% de los académicos ha firmado su compromiso de desempeño 2012.
- Desde la intranet, se encuentran disponibles los gestores para recolección de evidencias y se podrán incorporar antecedentes hasta el mes de marzo.
- En abril 2013, se inicia el proceso de evaluación académica del presente año.

# Recurso Humano

## Desvinculaciones, proceso 2012

Unidad Mayor	Académicos			No Académicos					Total
	JC	MJ	Hras	Jefe Oficina	Profesionales	Técnicos	Administrativos	De Servicio	
Administración Central				1					1
Fac. Medicina		1	2						3
Fac. Odontología			1						1
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>					<b>5</b>

# Recurso Humano

## Desvinculaciones Totales

<b>N° Funcionarios</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Total</b>
Académicos	69	43	4	116
Administrativos	48	17	1	66
<b>Total</b>	<b>117</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>182</b>

<b>Monto M\$</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Total</b>
Académicos	1.112.786	633.907	14.244	1.760.937
Administrativos	343.090	82.997	22.982	140.288
<b>Total</b>	<b>1.455.876</b>	<b>716.904</b>	<b>37.226</b>	<b>2.210.006</b>

**EL FUTURO?**

# Desarrollo Estudiantil

## ■ Beneficios Estudiantiles

- 95% de los estudiantes ingreso 2012 con acreditación socioeconómica
- 90% estudiantes con beneficios para financiar aranceles
- 47,5% de los estudiantes con Becas de Arancel. De éstos 44% con Beca Bicentenario

## ■ Proyectos Estudiantiles

- 100% de los proyectos postulados se adjudicaron
- 2 proyectos adjudicados en la Convocatoria de Participación Estudiantil

## ■ Consolidación de los Procesos de Inserción Universitaria

# Desarrollo Estudiantil

- Mejoras en Infraestructura Estudiantil
  - Sala Nocturna: promedio de asistencia mensual de 2.957 estudiantes
  - Infraestructura deportiva: 2 nuevas multicanchas, máquinas de ejercicio, materiales y mantención de espacios deportivos
- Agrupaciones Estudiantiles
  - Concurso UFRO Talentos: 70 estudiantes en 4 categorías
  - Apoyo financiero a 67 agrupaciones estudiantiles
  - 20 nuevas agrupaciones
- Voluntariado Estudiantil y Vinculación
  - Realización de talleres a la comunidad; actividades realizadas en conjunto con las municipalidades. Participación de más de 150 estudiantes y 15 agrupaciones
  - Programa de Voluntariado
  - Prácticas Deportivas Masivas

# Extensión

- Consolidación de una Oferta Artístico Cultural Permanente
  - Eventos masivos: Conciertos Tres Tenores, Tito Beltrán, Piero, Inti Illimani histórico, Los Bunkers. Festival internacional de danza (UFRO-BAFOCHI).
  - Eventos destacados: Premio Nacional de Poesía Jorge Teillier.
  - Convenio Cultural: Semanas Musicales de Frutillar



# Extensión

- Formación Continua

- Obtención de la Certificación ISO 9001:2008 y Mantenimiento de la Certificación NCh 2728.
- Implementación de un sistema de registro de participantes en programas de formación continua

# Biblioteca y Recursos de Información

- Adquisición de Impresos, Bases de Datos, e-books y Recursos de Información
- Rediseño de espacios y renovación de mobiliario. Sala multipropósito con más de 580 m<sup>2</sup>, con más de 270 puestos de trabajo
- Pinacoteca Universitaria, con exposiciones permanentes e itinerantes
- Incremento de un 50% en el número de dispositivos electrónicos de libre acceso.
- Incremento en más de un 47% en el número de recursos disponibles para los usuarios, con la incorporación de más de 50.000 libros electrónicos en español, descargables y accesibles desde el portal Web del servicio.
- Implementación de acceso remoto controlado a la totalidad de los recursos electrónicos de propiedad de la Universidad, mejorando su consulta y resguardo.

# Sustentabilidad

The background features a dark blue gradient. A horizontal band of a slightly lighter blue color runs across the middle, containing the word 'Sustentabilidad' in white. Below this band, there is a large, faint white line-art graphic of interlocking gears, partially obscured by the band. The gears are stylized with rounded teeth and are arranged in a circular pattern.

# Sustentabilidad Económica y Ranking

	Nº Estud.	Nº Carrer.	Nº Proy. Fondecyt	Nº ISI + Scie/3	Nº Doct. + Mag/3	Tasa de Retención	Tasa Titul.	Art. Citable Scopus
<b>AFD</b>	/JCE 19%	/Nº Estud. 1%	/JCE 25%	/JCE 35%	/JCE 20%			
<b>ARANCEL REFERENCIA</b>	/JCE Doc + Mag/3 25%			/JCE Doc + Mag/3 21%	21%	32%	1%	
<b>BASAL DESEMPEÑO</b>	JC/100 estud.			Nº Pub Scopus /JCE Doc	JCE Doc /JCE		X	Nº Citas/ Public.
<b>Acred.</b>								
<b>AFI</b>	X							

# Sustentabilidad: $\text{ingresos} = \text{gasto} + \text{invers.}$

- N° de Matrículas pregrado
- Arancel de Referencia
- AFD
- AFI
- Fondo Basal x Desempeño
- Cobranza de créditos
- Gastos
- Inversión: Infraestructura y equipamiento

# Construcciones Año 2012

- Ampliación departamento de Psicología y Remodelación Fachada y Cubierta Facultad de Ciencias Agropecuarias
- Remodelación Laboratorio Departamento Cs. Químicas
- Remodelación Sala Disección
- Adecuación nuevas Dependencias IDER
- Ampliación Jardín Infantil Casita del Frente
- Construcción Pasillo cubierto Jardín Infantil Campus Andrés Bello
- Construcción Estacionamiento Sector Psicología Pabellón T y Áreas Verdes

# Construcciones Año 2012

- Construcción Ampliación Laboratorio de Inglés
- Construcción de Laboratorios Departamento de Educación Física y Nuevos Espacios para Fortalecer la Docencia de Pre y Postgrado
- Construcción Ampliación Departamento Cs. Físicas 3er piso
- Construcción Pasos cubiertos Campus Andrés Bello
- Construcción Laboratorio Eficiencia Energética

# Construcciones Año 2012

- Remodelación Biblioteca Central 2do Piso
- Provisión e Instalación de Cámaras de Vigilancia
- Reconstrucción casa cuidador Fundo Maquehue
- Ampliación Casino Las Araucarias
- Habilitación Lavandería Federación de Estudiantes
- Remodelación Sala de Reuniones pabellón B
- Remodelación Centro de Alumnos Facultad de Medicina
- Construcción Bioterio
- Numerosas Obras Menores

**Total inversión: \$ 3.700 millones**

# Construcciones Año 2013 (en ejecución)

- Construcción Aula Magna y Centro de Convenciones.
- Construcción Anfiteatro Universitario
- Construcción Losa Segundo Piso Laboratorio Mecánica
- Remodelación Auditorium Edificio principal Hospital Hernán Henríquez Aravena de Temuco
- Construcción Pabellón de Aulas Valentín Letelier
- Construcción Pabellón de Aulas CIP
- Construcción Edificio Pabellón de Aulas R1
- Construcción Edificio Pabellón de Aulas R2

# Construcciones Año 2013(en ejecución)

- Construcción Centro de Biociencias de la Salud (Avda. Alemania).
- Construcción Laboratorio CIDGRO.
- Habilitación Ascensor Edificio N, Ciencias Básicas.
- Ampliación Talleres Departamento Mecánica.
- Terminación Laboratorios Ciencias Químicas.

# Construcciones Año 2013 (Proyectadas)

- **Construcción Módulos Convenio de Desempeño en Ciencias Sociales.**
- **Módulo Ampliación Odontología.**
- **Módulo Residencias para Becados e Internos Facultad de Medicina junto a Hospital de Nueva Imperial.**
- **Construcción Edificio Facultad de Ciencias Jurídicas y Empresariales.**
- **Remodelación Fachada Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales.**
- **Construcción Edificio Doctorados / Inicio Construcción Piscina**
- **Equipamiento Académico**

**Total Inversiones en ejecución y proyectadas**

**Año 2013 \$9.900.000.000**

# Dirección de Informática

## ■ Plataforma Tecnológica

- **Licitación servicios de telefonía IP: Proyecto adjudicado, a ejecutarse en el año 2013.**
- **Primera etapa migración correo electrónico a cuentas en la nube, dominio @ufrontera.cl (gmail).**
- **Piloto acceso a WiFi con rut y clave, a implementarse masivamente en marzo 2013.**

# Dirección de Informática

## ■ Servicios Informáticos

- Participación en puesta en marcha sitio **Web de Transparencia**, con publicación directa de documentos desde Archivo Universitario online.
- **Servicios de apoyo al Postgrado** (procedimientos regulares, según calendario académico: planificación docente, inscripción asignaturas, actas de calificaciones, evaluación de la docencia).
- **Servicios de apoyo al Pregrado** (actividades extracurriculares estudiantiles, asistencia a Clínica Matemática, sesiones de conversación de inglés).

# Dirección de Informática

## ■ Servicios Informáticos

- **Servicios de apoyo a la Administración Central** (permisos del personal en Workflow, integración con sistema de procedimientos contraloría General de la República, sistema de reprogramación de Créditos Universitarios integrado a sistema Mineduc, solicitudes en línea de beca laborante y ayudas económicas para estudiantes).
- **Servicios de apoyo a la VRIP** (concursos Investigación y Cooperación Internacional vía Intranet, postulación becas de postgrado).

# Dirección de Informática

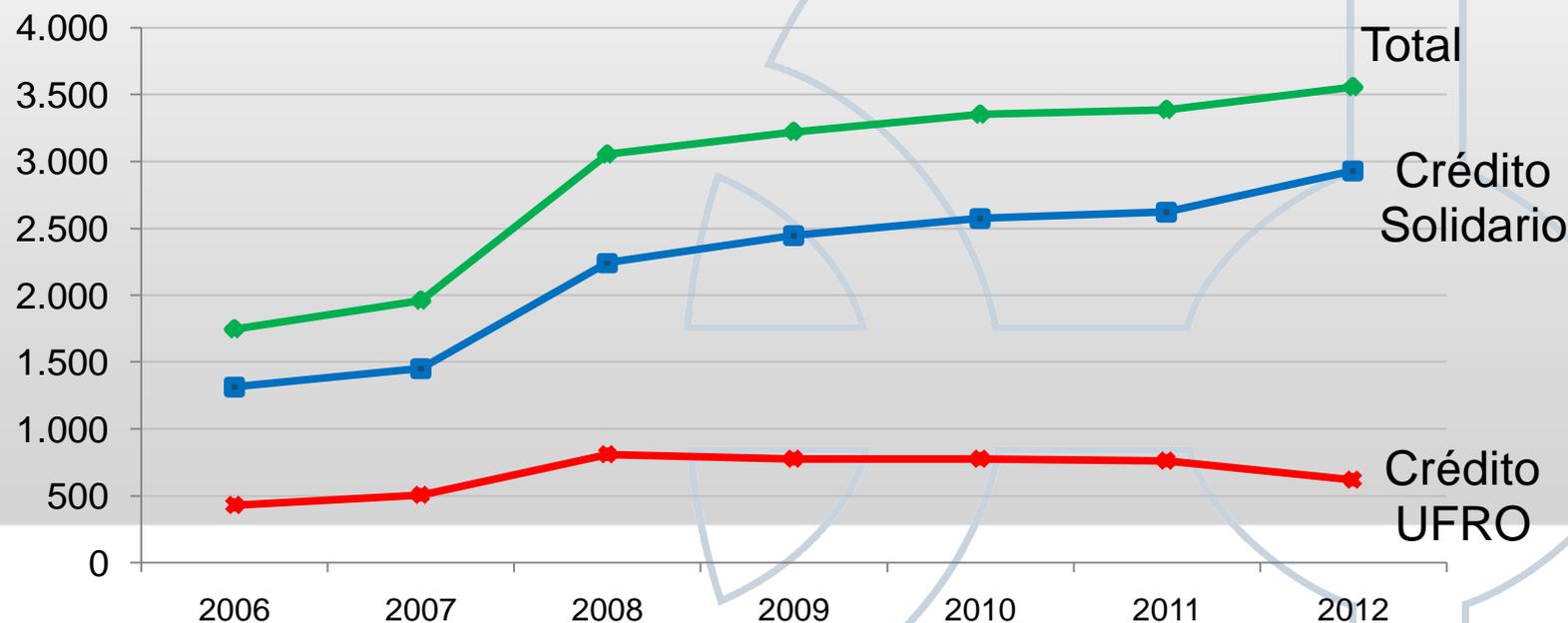
- **Servicios Informáticos**

- **Servicios de apoyo a la VRAC** (apoyo en piloto compromiso y evaluación académica 2011, implementación compromiso 2012, desarrollos para registro información de actividades académicas, a implementarse en 2013: proyectos, patentes, publicaciones, actividades académicas).

# Cobranza de Crédito (Nueva Ley)

Evolución 2006 – 2012, MM\$

Concurso	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Crédito Solidario	1.314	1.451	2.240	2.444	2.572	2.620	2.929
Crédito UFRO	431	508	810	776	777	764	622
<b>Total</b>	<b>1.745</b>	<b>1.959</b>	<b>3.051</b>	<b>3.220</b>	<b>3.349</b>	<b>3.384</b>	<b>3.554</b>



# Ley de Reprogramación

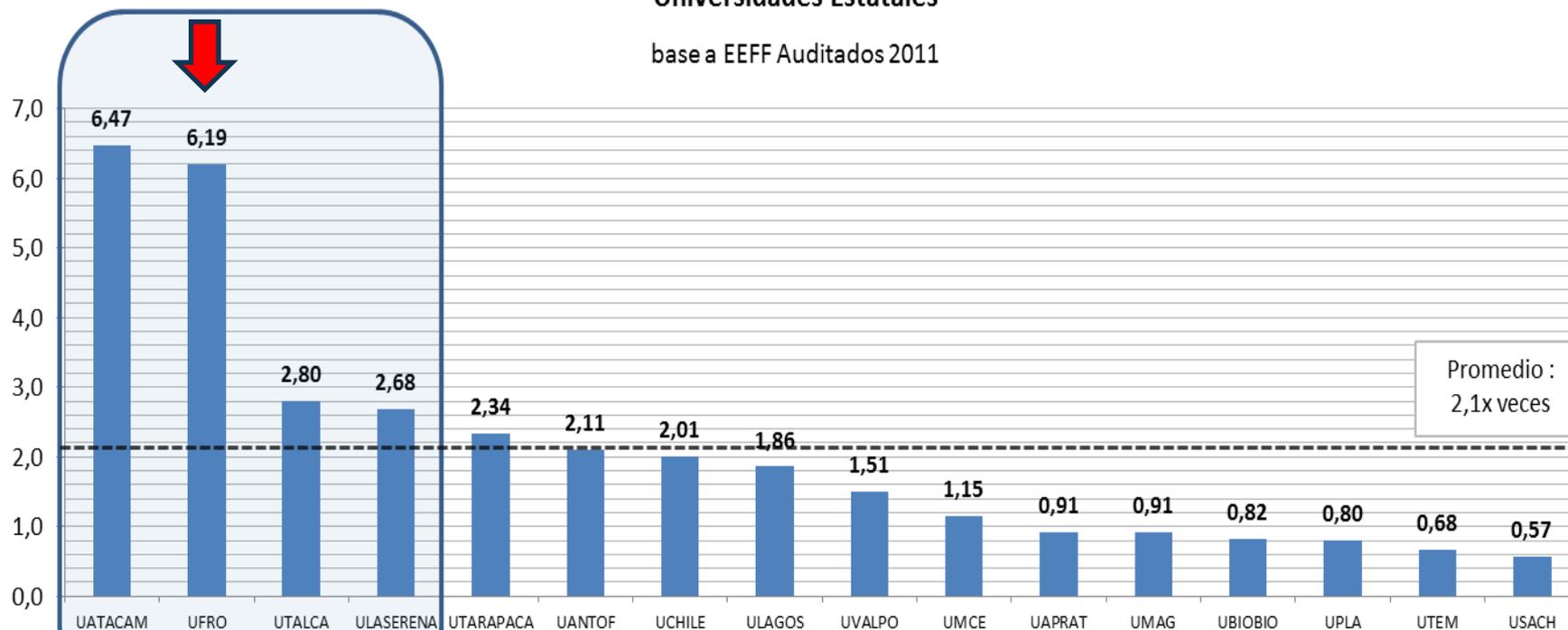
- La implementación de la Ley de Reprogramación del Crédito Solidario, ha implicado que a la fecha 414 personas han repactado, lo que representa un 6,96% del total
- En términos monetarios, la cobranza realizada alcanza los 1.565 millones, que representan un 6,34% del universo.
- Este monto contempla tanto el pago contado como los montos reprogramados a recaudar en el futuro.

# Indicadores Financieros 2011

## Indicador de Liquidez<sup>1</sup>

Universidades Estatales

base a EEFF Auditados 2011



<sup>1</sup>Indicador de liquidez = Activo Circulante / Pasivo Circulante

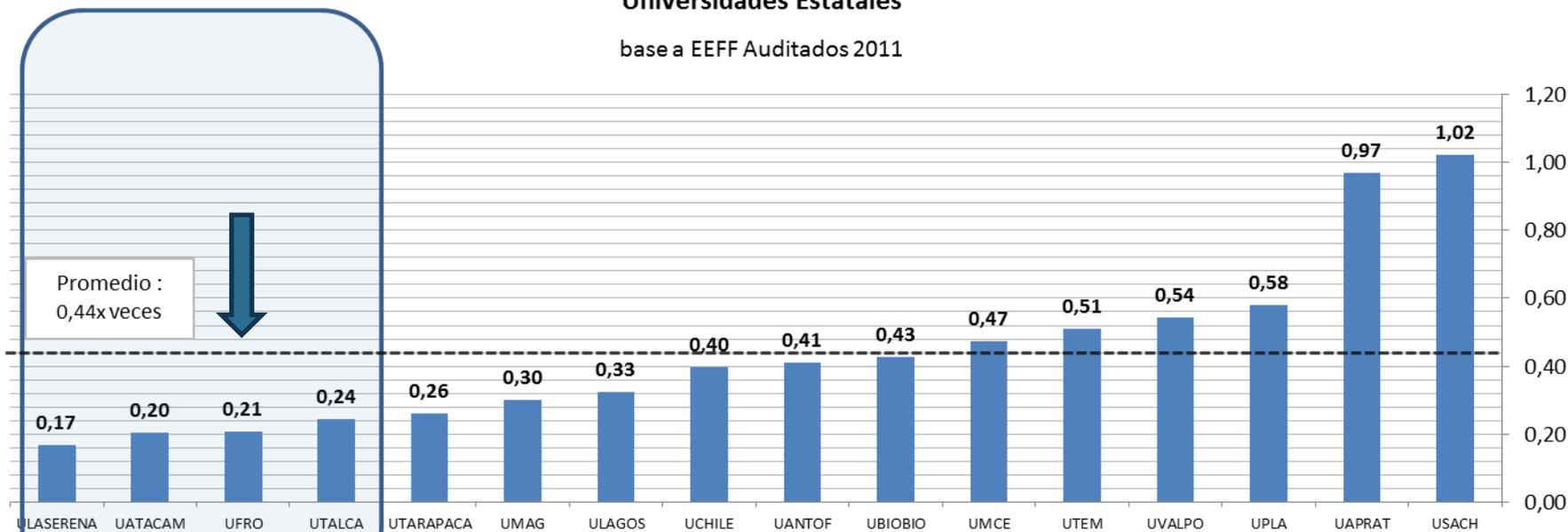
Fuente: MINEDUC

# Indicadores Financieros 2011

## Indicador de Endeudamiento<sup>1</sup>

Universidades Estatales

base a EEFF Auditados 2011



<sup>1</sup>Indicador de endeudamiento = (Pasivo Circulante + Pasivos Largo Plazo) / Patrimonio

# Ingresos / Gastos 5 Facultades, año 2012

Montos en MM\$

	Medicina	Ingeniería	Educación	Agropecuarias	Derecho	Total
N° Estudiantes	2.636	3.554	1.872	532	120	8.714
Aranceles + Matrícula	6.483	7.136	2.801	1.059	299	17.778
Remuneraciones	4.260	4.509	2.375	1.042	82	12.268
Viáticos y Bienes	281	166	77	76	9	609
Transferencias	82	106	41	12	0	241
Equip. e Inversión & Compromisos	356	302	139	21	4	822
<b>Excedente /Déficit</b>	<b>1.504</b>	<b>2.053</b>	<b>169</b>	<b>-92</b>	<b>204</b>	<b>3.838</b>

**Principales Gastos Centralizados vinculados a estudiantes: 6.450**



# Proyectos Convenio de Desempeño Adjudicados

# Acerca de los Proyectos Adjudicados

- Cambio en las reglas del juego por parte del MINEDUC. Más que propuestas de mejoramiento a partir de diagnósticos locales, hay que cumplir con indicadores propuestos desde el ministerio
- Menor cantidad de proyectos aprobados
- A pesar de lo anterior, es importante señalar que los proyectos adjudicados refuerzan las orientaciones de misión y las políticas de desarrollo institucional:
  - Equidad no sólo en igualdad de oportunidades en el acceso sino que también igualdad de oportunidades en el aprendizaje para los sectores más vulnerables
  - La conformación de una universidad de complejidad creciente, que da muestras claras de aumentar la producción científica y certifica la calidad de sus académicos y programas de postgrado

# Convenios de Desempeño Centrados en Equidad

## Fondo de Fortalecimiento de Universidades CRUCH

### ▪ **Objetivo General**

Generar las condiciones institucionales para incrementar los capitales social y cultural de los estudiantes vulnerables de la universidad, con el propósito de expandir sus aprendizajes, mejorar sus rendimientos académicos y fortalecer sus condiciones de empleabilidad.

### ▪ **Resultados Esperados (quintil 1 y 2)**

- Mejoramiento de las tasas de retención 1er año
- Mejoramiento de las tasas de rendimiento académico
- Titulación Efectiva y Oportuna
- Mejoramiento de las condiciones de empleabilidad

**Monto Asignado para 5 Años: M\$ 1.312.055**

# Convenios de Desempeño Centrados en Equidad

## Programa de Becas de Nivelación Académica (BNA)

### ▪ Objetivo General

Nivelar condiciones de entrada y desarrollar competencias genéricas para lograr éxito en los estudios de los estudiantes con ingreso a la Universidad de La Frontera el año 2013 y que estén adscritos al Programa de Becas de Nivelación Académica.

### ▪ Resultados Esperados (quintil 1 y 2)

- Desarrollo de competencias genéricas para estudiantes de primer año
- aumentar la retención, mejorar las tasas de rendimiento académico y mejorar la equidad en los aprendizajes

**Recursos Asignados aprox.: MM\$ 80.-**

# Convenios de Desempeño Centrados en la Complejidad de la Actividad Académica

## Visibilidad Internacional y Competitividad de doctorados adscritos a BIOREN (con acreditación mayor a 5 años)

### ▪ **Objetivo General:**

Potenciar la visibilidad internacional, la calidad y pertinencia de los Programas de Doctorado en Ciencias de Recursos Naturales y Doctorado en Ciencias mención Biología Celular y Molecular Aplicada.

### ▪ **Resultados Esperados:**

- Acreditación Internacional de los Programas
- Incremento de la Producción Científica, Transferencia Tecnológica e Innovación
- Proyectos de elaboración conjunta con universidades extranjeras de prestigio

**Monto Asignado para 3 años: MM\$ 800**

# Convenios de Desempeño Centrados en la Complejidad de la Actividad Académica

## Fondo Basal por Desempeño

### ▪ **Objetivo General:**

Desarrollar las capacidades para gestionar los indicadores de desempeño correspondientes a la *categoría* en que se clasifique la Universidad

### ▪ **Indicadores:**

- JCE con grado de Doctor/JCE
- Número de publicaciones SCOPUS/JCE de Doctorado
- Número Académicos Jornada Completa/100 estudiantes
- Número de citas/publicaciones
- Titulación oportuna

**Monto Asignado para 18 Meses: MM\$ 619**

The background is a dark blue gradient. In the upper right, there are two white line-art gears. In the lower half, there is a large white line-art smiley face. The text is centered in the middle of the slide.

# Proyectos Convenio de Desempeño en Ejecución

# Fondo de Innovación Académica

## ■ Proyectos Adjudicados

- Implementación de una Sub-Especialidad en “Alternativas Energéticas” para las carreras de Ingeniería de la Universidad de La Frontera (INGENIERIA)
- Mejorar la eficacia institucional a través del rediseño de la orgánica y el fortalecimiento de la gestión académica de las facultades y los programas de postgrado (MEDICINA)
- Fortalecimiento de las competencias y habilidades prácticas e Iniciación a la Investigación de los estudiantes de las carreras de Biotecnología, Bioquímica e Ingeniería Civil en Biotecnología (INGENIERIA-AGRONOMIA)

# Fondo de Innovación Académica

## ■ **Proyectos Adjudicados**

- Continuidad Convenio de Desempeño “Evoluciona” en el área de Formación (VRAC)
- Fortalecimiento de las Competencias y Habilidades TIC’s en la Formación Inicial Docente (ESCUELA PEDAGOGIA)
- Continuidad Convenio de Desempeño “Evoluciona” en el ámbito de la Producción Científica y Tecnológica (BIOREN)

## ■ **Proyectos Adjudicados – Proyecto Asociado**

- Desarrollo de un programa para la consolidación de la implementación del Sistema de Créditos Transferibles en las Instituciones de Educación Superior pertenecientes al Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas.

# Fondo de Fortalecimiento de Universidades CRUCH

## ■ **Objetivo General**

Generar las condiciones institucionales para incrementar los capitales social y cultural de los estudiantes vulnerables de la universidad, con el propósito de expandir sus aprendizajes, mejorar sus rendimientos académicos y fortalecer sus condiciones de empleabilidad.

## ■ **Resultados Esperados (quintil 1 y 2)**

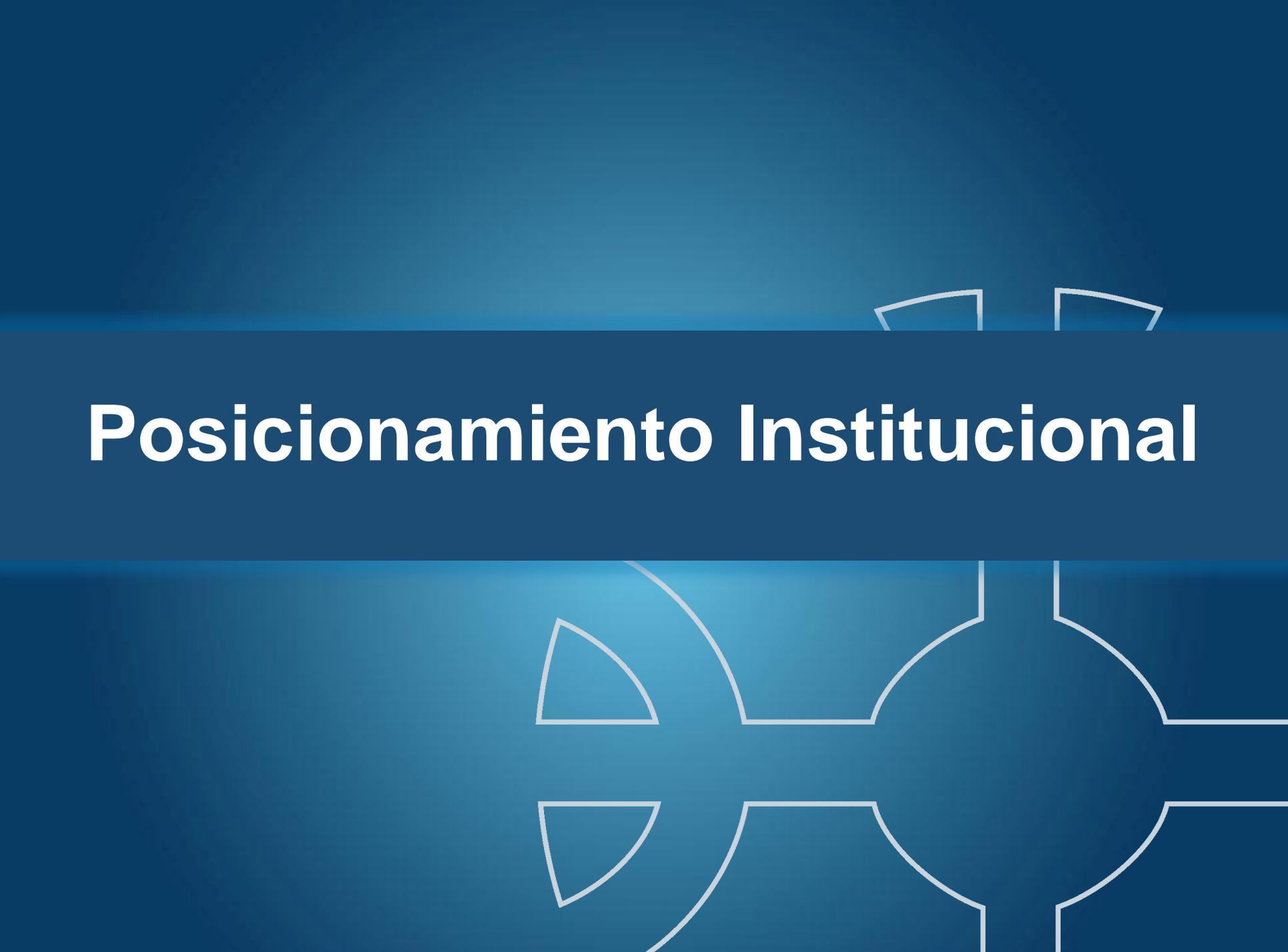
- Mejoramiento de las tasas de retención 1er año
- Mejoramiento de las tasas de rendimiento académico
- Graduación Efectiva y Oportuna
- Mejoramiento de las condiciones de empleabilidad

**Monto Asignado: M\$ 550.843**

# Programa de Nivelación Académica PROPEDEUTICO

- Beca de Nivelación Académica orientada a estudiantes de alto rendimiento en contexto de los quintiles I, II y III
- Más de un 20% de los estudiantes de 1er. Año de las carreras de Ingeniería Civil y de la Facultad de Cs. Agropecuarias y Forestales participaron de tutorías académicas.
- El 66% de los estudiantes participantes del programa aprobaron sus asignaturas.

# Posicionamiento Institucional

The background features a blue gradient with white line art patterns. At the top, there are two small, white, trapezoidal shapes. Below the main title, there are larger, more complex white line art shapes, including a large semi-circle on the left and a central circular shape with a vertical line through it, resembling a stylized gear or a mechanical part.

- Nueva Clasificación del MINEDUC
- UFRO TV / UES TV
- Posicionamiento de Marca

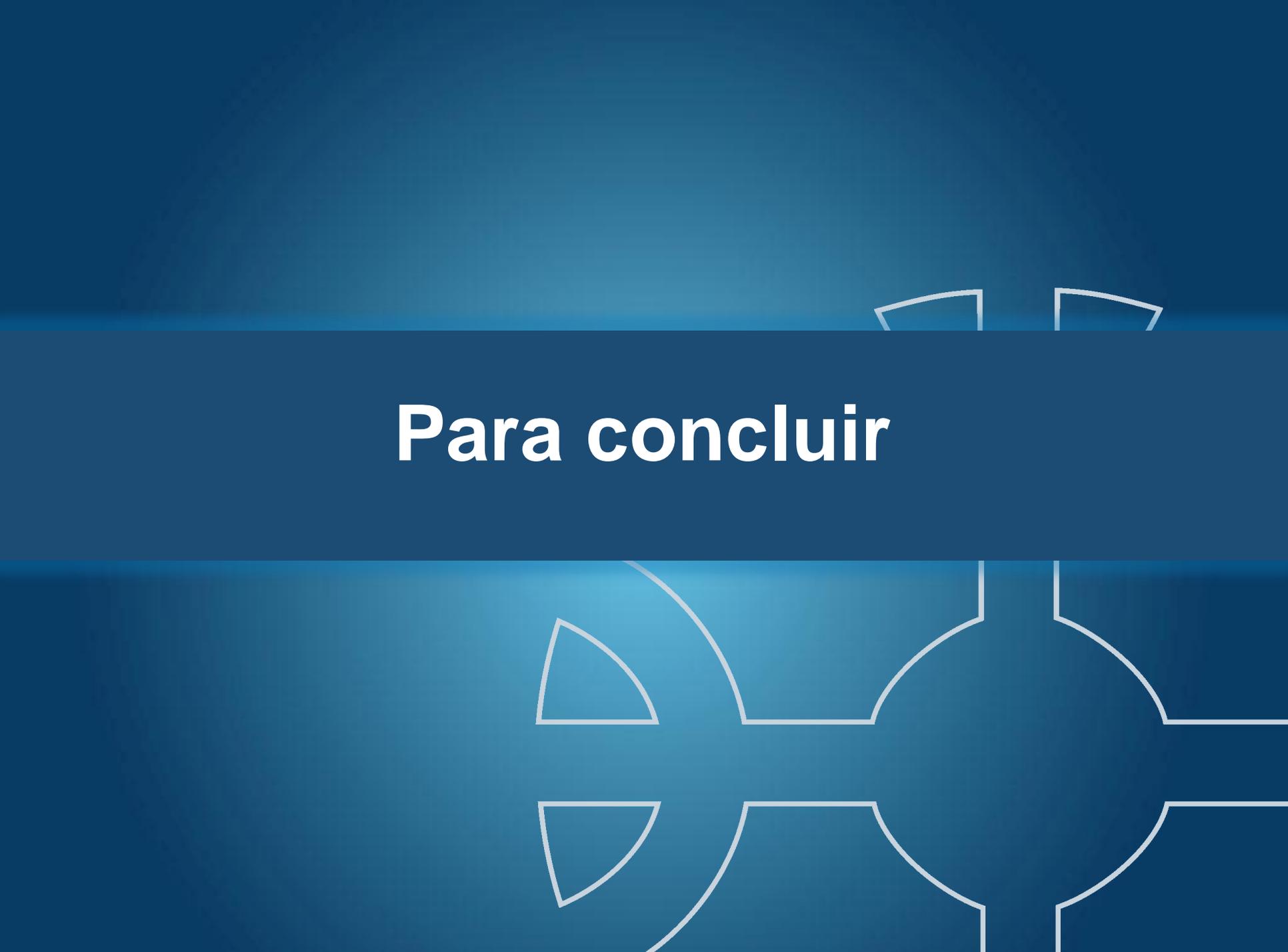


# Desafíos



# Desafíos Institucionales relevantes 2013

- **Concluir Nuevo Plan Desarrollo**
- **Terminar Proceso Autoevaluación Institucional**
- **Acreditación Máxima de Programas 1er semestre**
  - Todos los programas de magíster son elegibles
  - Normalización y Acreditación de Especialidades Médicas
- **Pregrado**
  - 53 % carreras elegibles acreditadas
  - Autoevaluación y Acreditación de carreras de pregrado
  - 13 programas de pregrado elegibles
  - Revisión de oferta de pregrado
- **Puesta en Marcha de la FCJE**
- **Política de Recursos Académicos**
- **Innovación Curricular**



**Para concluir**

- **Agradecimiento a nombre de la Institución a todas y a todos, particularmente a las unidades y personas que nunca se nombran especialmente a los funcionarios de administración y servicios**
- **UN RECUERDO A NUESTROS AMIGOS QUE YA PARTIERON : HERNÁN, PEDRO Y SERGIO.**
- **Petición y Apoyo: Debemos estar satisfechos de los resultados y situación de nuestra Universidad, pero la prueba será la nueva acreditación, UNIDAD MÁS QUE NUNCA**



**GRACIAS**

**¡¡FELICES VACACIONES!!**

**...y un mejor año 2013**