



**UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA**

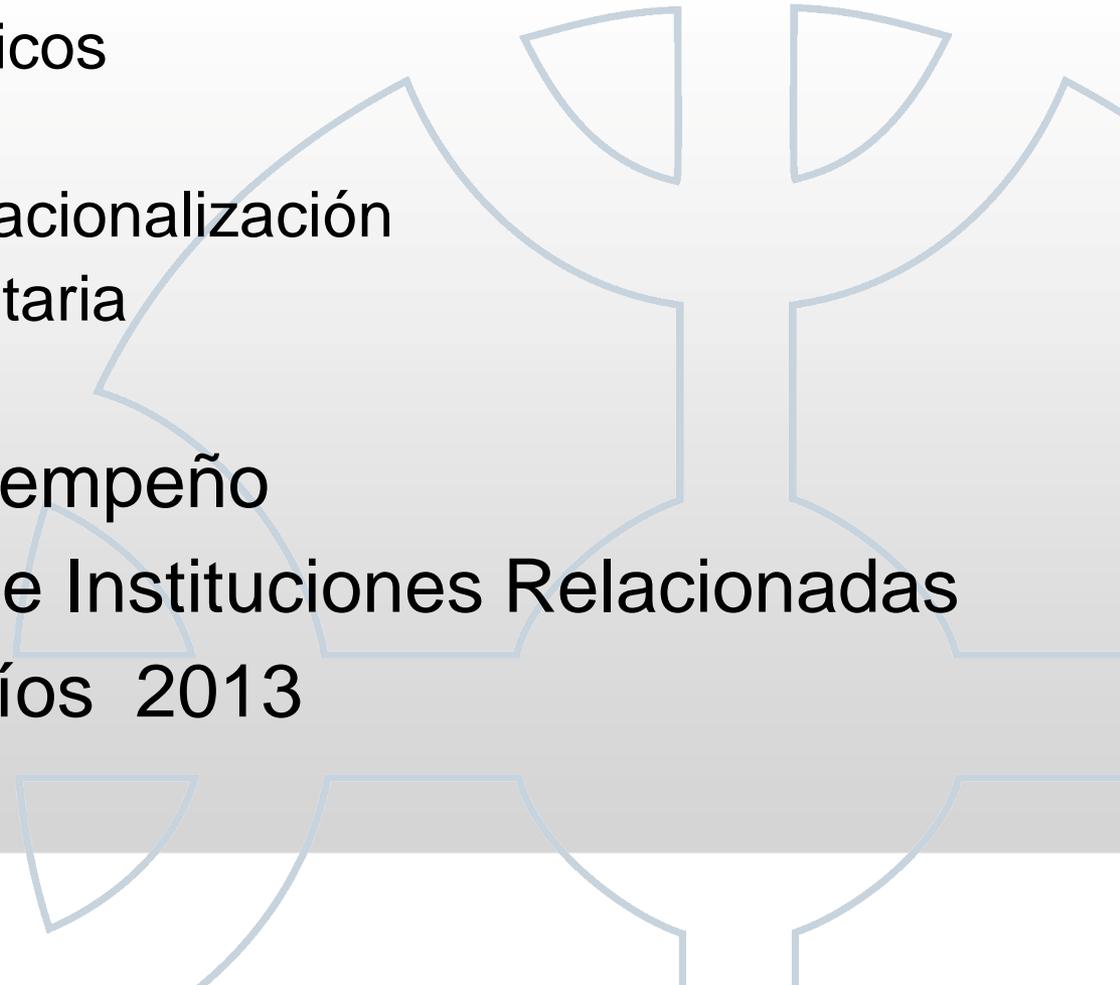
# **Gestión Gobierno Universitario**

**JUNTA DIRECTIVA**

**Año Académico 2012**

**Sergio Bravo E.  
Rector  
Abril 2013**

# Contenidos

- Comentarios Generales
  - Ejes Estratégicos
    - Programas Académicos
    - I+D+I
    - Vinculación e Internacionalización
    - Comunidad Universitaria
    - Sustentabilidad
  - Convenios de Desempeño
  - Gestión de Sedes e Instituciones Relacionadas
  - Escenario y Desafíos 2013
- 

## Comentarios Generales

- 2012, UN AÑO LLENO DE LOGROS, CONSOLIDACION DE NUESTRO PLAN DE DESARROLLO 2005-2012 E INICIO DE UN NUEVO PLAN 2013-2022 CON UNA NUEVA VISION. EN DEFINITIVA TENEMOS MUCHAS RAZONES PARA ESTAR CONTENTOS, SON MUCHOS LOS LOGROS ALCANZADOS EN MUCHOS ASPECTOS COMO EL TENER NUESTRO PRIMER PREMIO NACIONAL ENTRE LOS NUESTROS.
- PERO TAMBIEN RAZONES PARA ESTAR PREOCUPADOS, NO SOMOS TODO LO HOMOGENEOS QUE DEBIESEMOS SER (ACREDITACIONES) AD PORTAS DE UNA NUEVA ACREDITACION Y BAJO INTERES POR ALGUNAS PROFESIONES DE NUESTRA OFERTA ACADEMICA

# Comentarios Generales

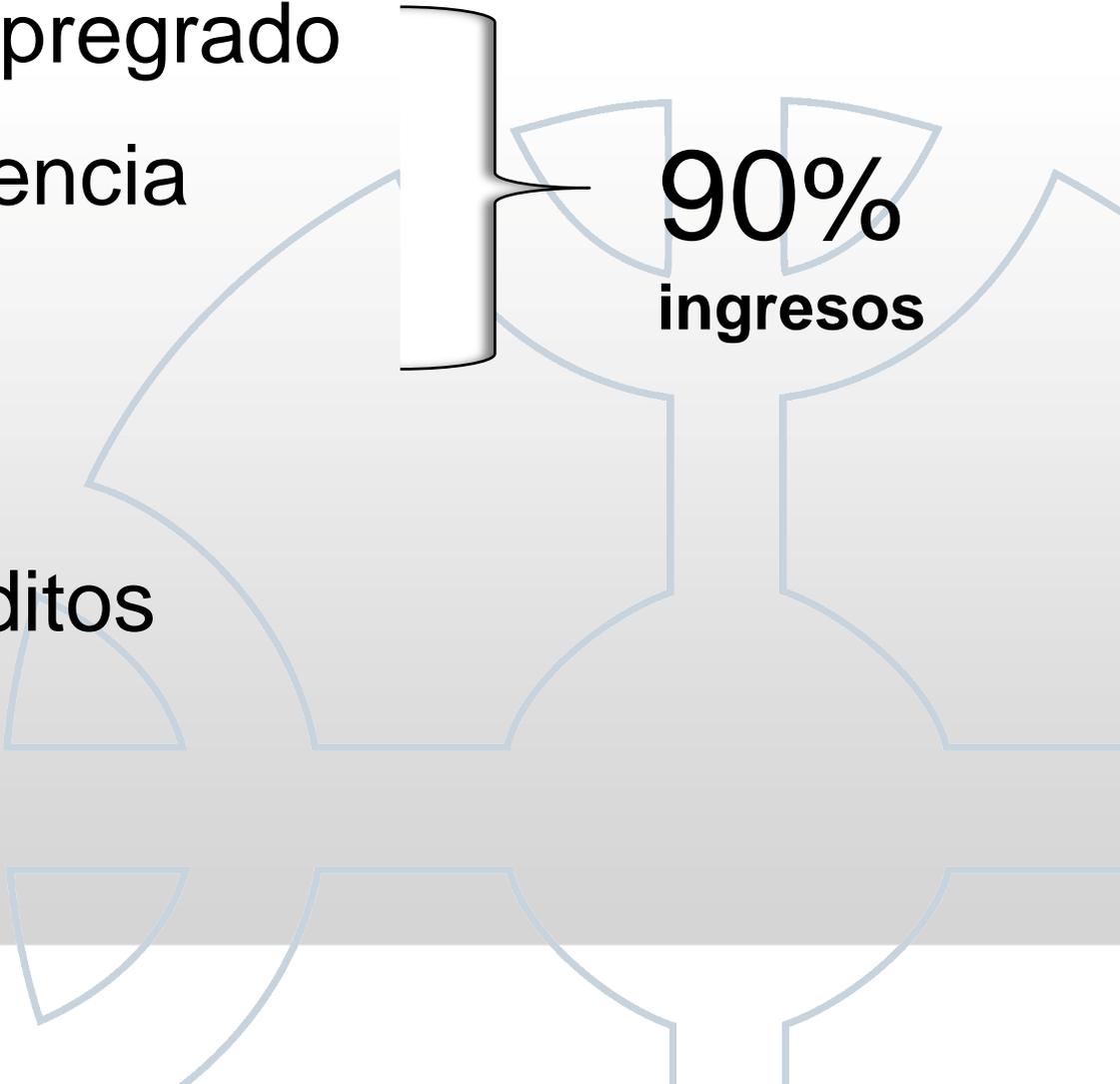
- Nuevo Plan de Desarrollo, y re-acreditación
- Leve aumento de postulaciones a universidades del CRUCH y a nuestra universidad. Profundización de la demanda por algunas profesiones, impacto de “mi futuro” laboral
- Alta complejidad en la administración pública y mas control de la CGR.
- Dos Nuevas Facultades

# Comentarios Generales

- Ley de Superintendencia de E.S. y posible nueva ley de Acreditación y arancel de referencia. Nuevo CAE
- Aporte Basal por desempeño y nueva clasificación de universidades CRUCH
- Sistema PSU y Ranking y ley AFI
- Convenio de Ciencias Sociales e internacionalización de Doctorados
- ALTA dependencia del MINEDUC; mas becas, mas recursos condicionados a desempeño

## EL ESCENARIO: ALTA DEPENDENCIA MINEDUC

- N° de Matrículas pregrado
- Arancel de Referencia
- AFD
- AFI
- Cobranza de créditos
- **PROYECTOS**



**90%**  
ingresos

# Arancel de Referencia – AFD: Indicadores

## Indicadores Académicos AR.

- JCE con grado Doc-Mag(3)/ alumnos de pregrado 25%
- Proyectos Fondecyt /JCE con Grado (Doc x 3) 21%
- Publicaciones ISI y Scielo / JCE con Grado (ISI x 3) 21%

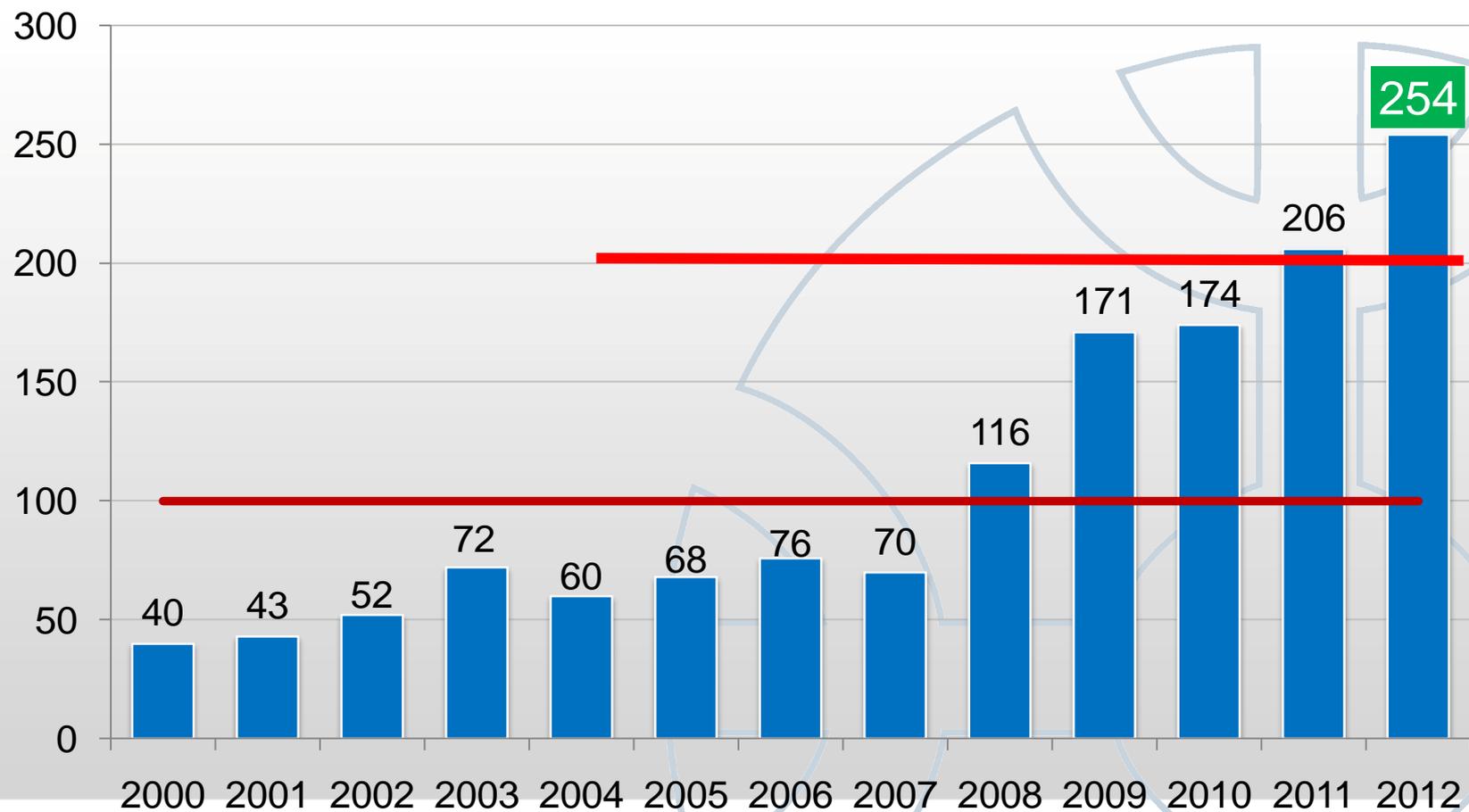
## Indicadores de Eficiencia docente AR.

- Tasa de retención 32% 0,84
- Tasa de titulación oportuna 1% 0.65

## Indicadores AFD

- N° de Estudiantes/N° de Carreras 1%
- N° de Estudiantes/N° de JCE académicos 15%
- N° de Proyectos Fondecyt y FONDEF/ N° de JCE académicos 25 %
- N° de JCE con GRADO (Doc.- Mag/3)/N° de JCE académicos 24%
- N° de Publicaciones (ISI-Scielo/3) /N° de JCE académicos 35%

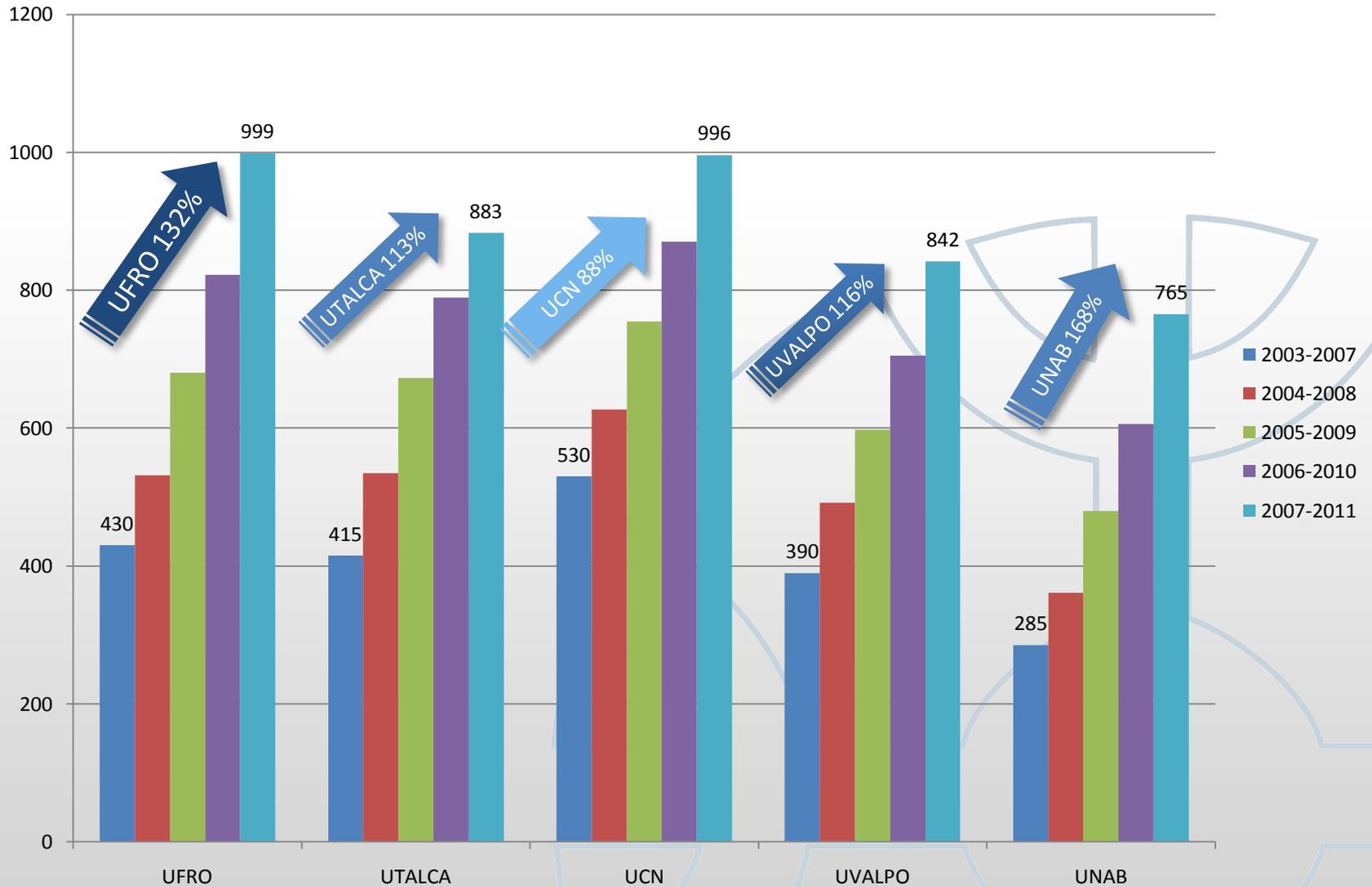
# Publicaciones ISI UFRO



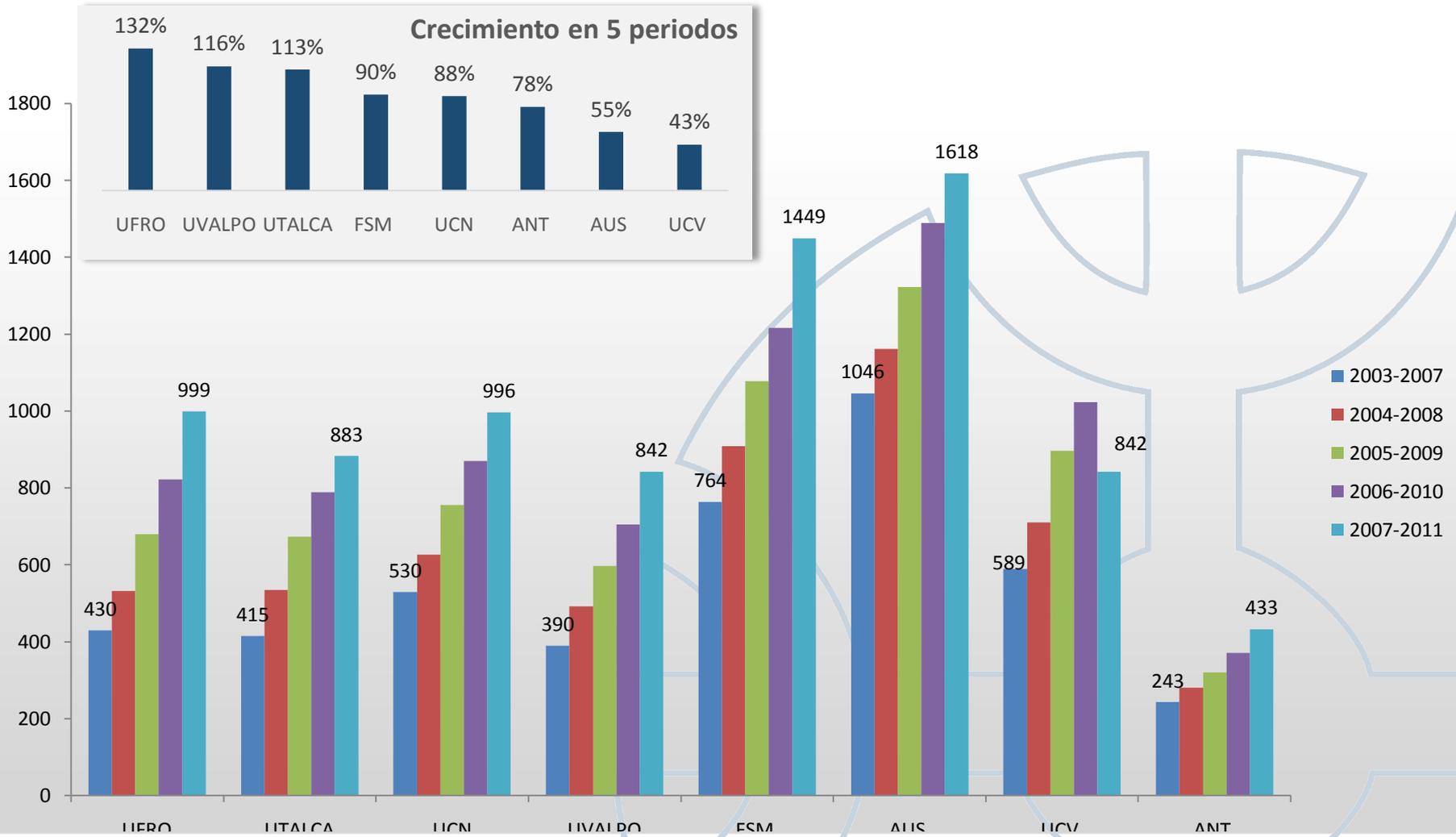
IBE	LAC	CO	Organization	Country	O	% IC
21 →	10 →	1 →	Universidad de Chile	CHL	7967 ↑	46.49 ↑
32 ↓	14 ↓	2 →	Pontificia Universidad Catolica de Chile	CHL	5614 ↑	44.1 ↑
61 ↓	28 ↓	3 →	Universidad de Concepcion	CHL	3484 ↑	53.99 ↑
110 ↓	57 →	4 →	Universidad de Santiago de Chile	CHL	1512 ↑	51.59 ↓
113 ↓	59 →	5 →	Universidad Austral de Chile	CHL	1489 ↑	49.29 ↑
127 ↓	72 ↓	6 →	Universidad Tecnica Federico Santa Maria	CHL	1216 ↑	61.02 ↑
139 ↓	81 ↓	7 →	Pontificia Universidad Catolica de Valparaiso	CHL	1023 ↑	42.72 ↓
150 ↓	92 ↓	8 →	Universidad Catolica del Norte	CHL	870 ↑	57.01 ↓
157 ↓	98 ↓	9 →	Universidad de la Frontera	CHL	822 ↑	36.5 ↓
160 ↓	101 ↓	10 →	Universidad de Talca	CHL	789 ↑	47.15 ↓
177 ↓	115 ↓	11 →	Universidad de Valparaiso	CHL	705 ↑	48.94 ↑
194 ↑	130 ↓	12 →	Universidad Andres Bello	CHL	606 ↑	39.77 ↑
216 ↓	146 ↓	13 →	Universidad Diego Portales	CHL	472 ↑	39.19 ↑
223 ↓	152 ↓	14 →	Universidad del Bio-Bio	CHL	415 ↑	59.04 ↓
227 ↓	155 ↓	15 →	Universidad de Tarapaca	CHL	401 ↑	53.37 ↑

IBE	LAC	CO	Organization	Country	O	% IC
23 ↓	10 →	1 →	Universidad de Chile	CHL	8354 ↑	46.66 ↑
31 ↑	13 ↑	2 →	Pontificia Universidad Catolica de Chile	CHL	6184 ↑	45.55 ↑
62 ↓	28 →	3 →	Universidad de Concepcion	CHL	3718 ↑	54.63 ↑
105 ↑	53 ↑	4 →	Universidad de Santiago de Chile	CHL	1672 ↑	50.3 ↓
108 ↑	56 ↑	5 →	Universidad Austral de Chile	CHL	1618 ↑	51.24 ↑
118 ↑	65 ↑	6 →	Universidad Tecnica Federico Santa Maria	CHL	1449 ↑	64.25 ↑
135 ↑	78 ↑	7 →	Pontificia Universidad Catolica de Valparaiso	CHL	1182 ↑	42.22 ↓
149 ↑	92 ↑	8 ↑	Universidad de la Frontera	CHL	999 ↑	37.84 ↑
150 →	93 ↓	9 ↓	Universidad Catolica del Norte	CHL	996 ↑	57.73 ↑
157 ↑	98 ↑	10 →	Universidad de Talca	CHL	883 ↑	46.43 ↓
160 ↑	101 ↑	11 →	Universidad de Valparaiso	CHL	842 ↑	49.52 ↑
172 ↑	111 ↑	12 →	Universidad Andres Bello	CHL	765 ↑	42.61 ↑
198 ↑	131 ↑	13 →	Universidad Diego Portales	CHL	583 ↑	39.79 ↑
214 ↑	145 ↑	14 →	Universidad del Bio-Bio	CHL	485 ↑	56.08 ↓
215 ↑	146 ↑	15 →	Universidad de Tarapaca	CHL	480 ↑	51.67 ↓

# NUESTROS COMPETIDORES



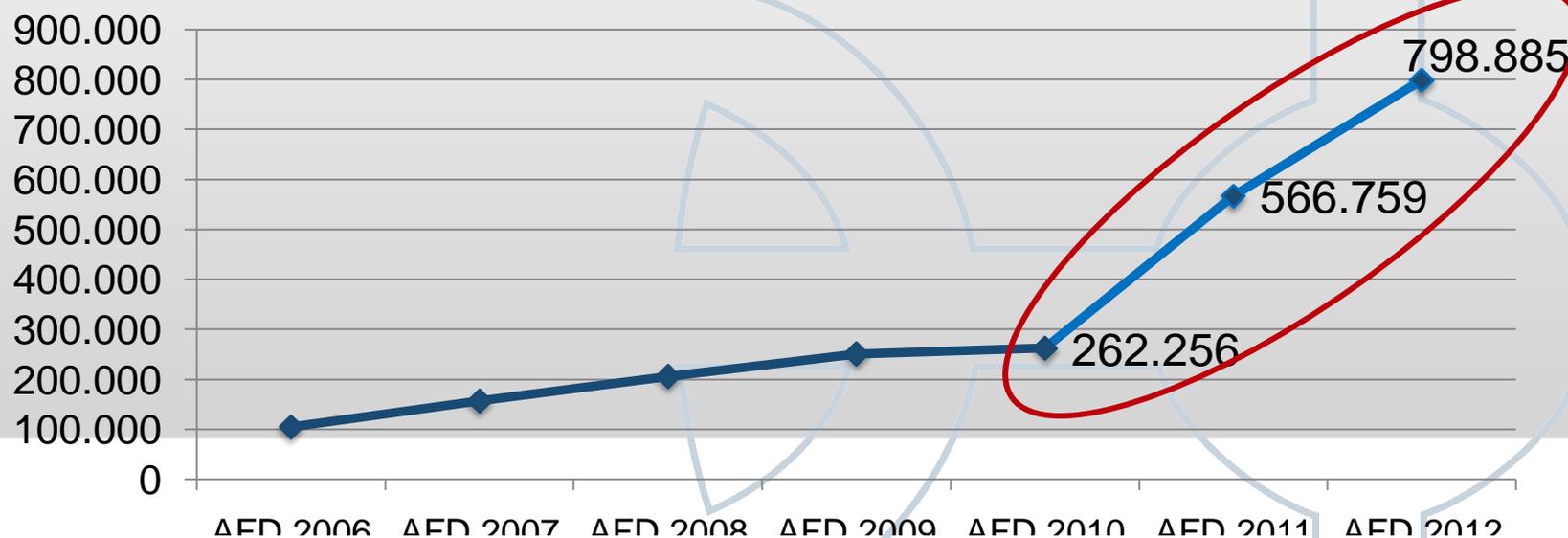
# Universidades Categoría II, Aporte Basal



# Aporte Fiscal Directo 2012 – 5%

## Indicadores

- N° alumnos pregrado / N° carreras pregrado 01%
- N° Alumnos pregrado / JCE con Grado 15%
- JCE con Grado (Doc + Mg) / JCE 24%
- N° Proyectos CONICYT / JCE 25%
- N° Publicaciones (ISI +1/3SciELO) 35%

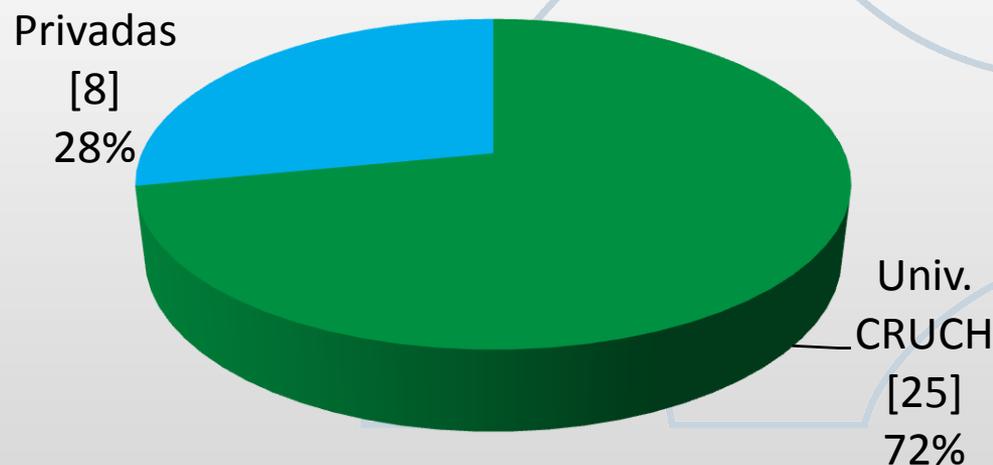


The background is a solid blue color with a subtle gradient. In the upper right, there are two white trapezoidal shapes. In the lower half, there are several white geometric shapes, including a large semi-circle on the left, a central circle, and various trapezoidal and rectangular shapes that appear to be part of a larger, partially visible diagram or logo.

# **Programas Académicos de Pregrado**

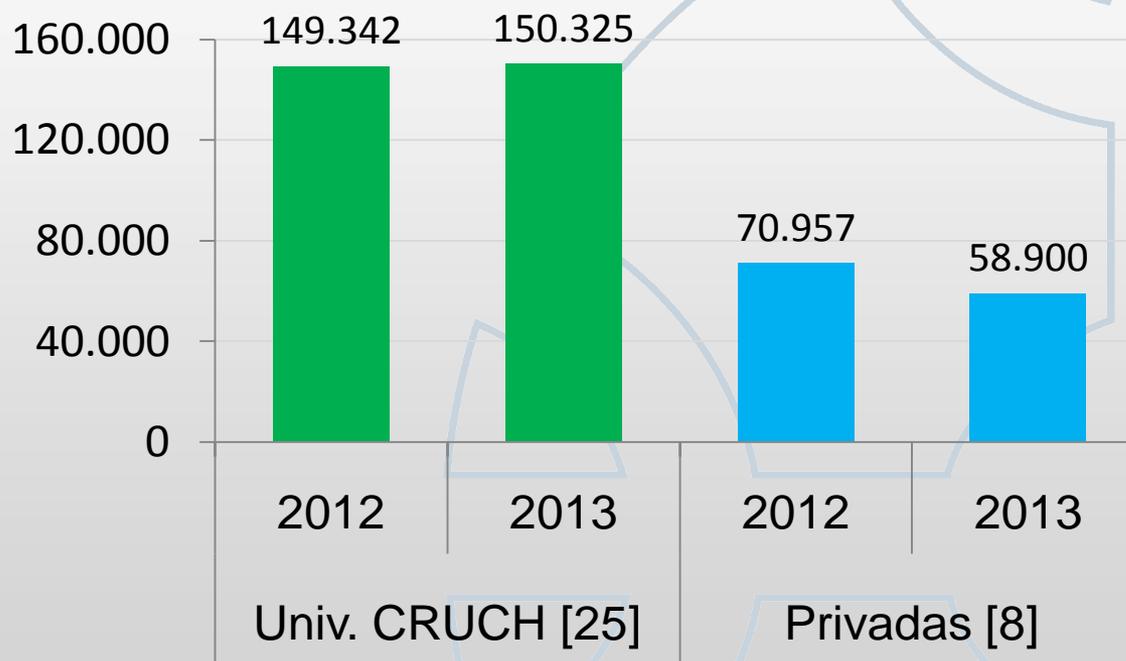
# Postulaciones Efectivas, 2013

- En el proceso 2013, se tienen 209.225 postulaciones efectivas; de estas 58.900 corresponden a las 8 Universidades Privadas que ingresaron al sistema único de postulación.

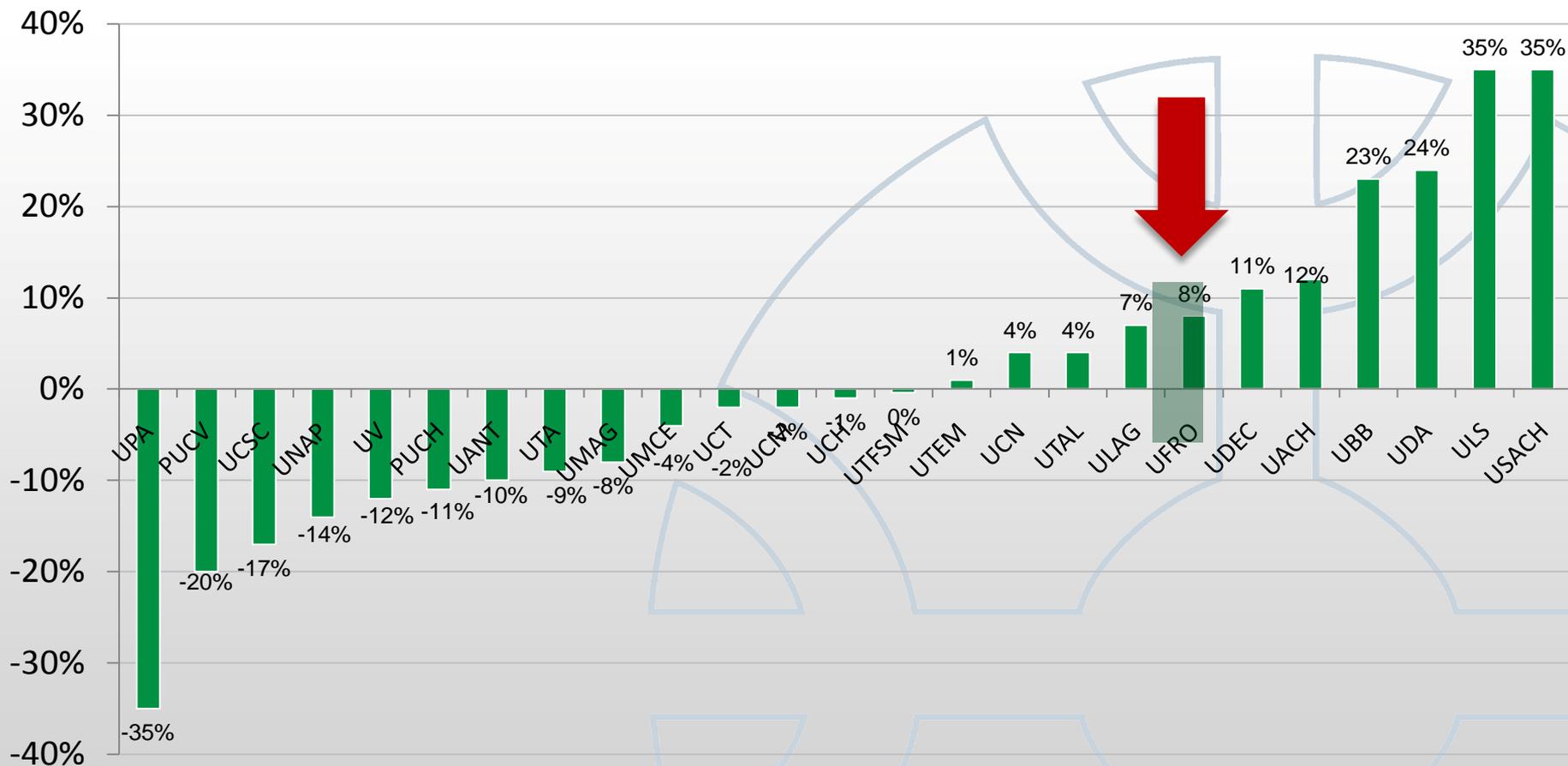


# Postulaciones Efectivas, 2013 - 2012

- Aumentan levemente las postulaciones a Universidades del CRUCH (1%)
- Disminuyen las postulaciones a Universidades Privadas (17%)



# Variación porcentual de las postulaciones efectivas a Universidades del CRUCH: Admisión 2013 / 2012



# Promedio PSU Región de La Araucanía

Estudiantes de la Promoción

Tramo PSU	2010	2011	2012	2013
475 y 500	943	892	912	863
500 y 600	2.529	2679	2542	2673
<b>600 y 700</b>	<b>952</b>	<b>955</b>	<b>938</b>	<b>951</b>
<b>700 y 800</b>	<b>174</b>	<b>188</b>	<b>157</b>	<b>146</b>
<b>Más de 800</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Potenciales Postulantes</b>	<b>4.611</b>	<b>4.725</b>	<b>4.555</b> <b>47%</b>	<b>4.635</b> <b>50%</b>

**PSU 2013**

11.298 inscritos

9.307 rindieron

# Evolución Postulaciones Efectivas por Facultad

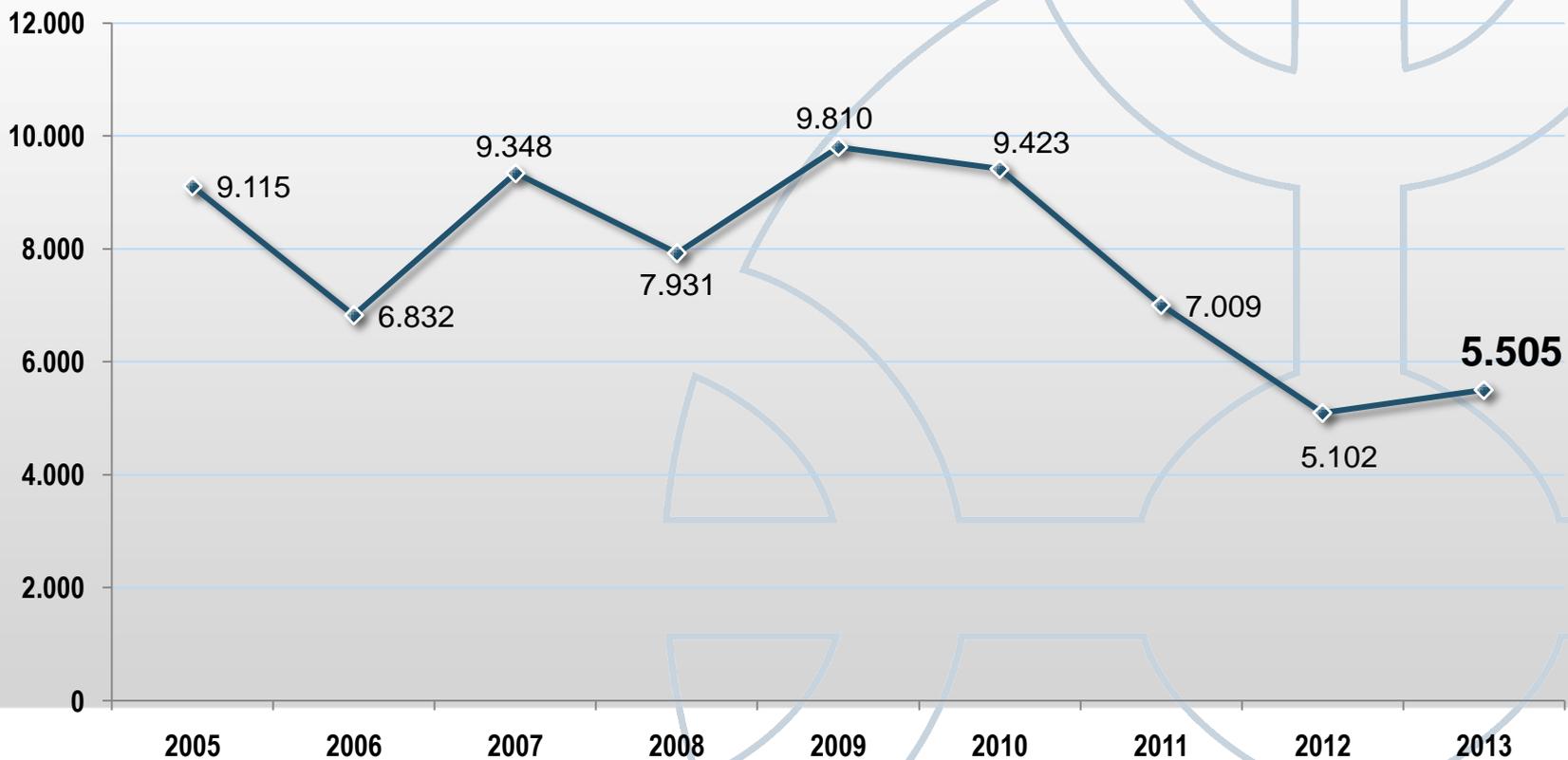
- El mayor aumento de postulaciones, se focalizó en las facultades de Ingeniería, Ciencias y Administración (nueva carrera); y en las facultades de Medicina y Ciencias Jurídicas y Empresariales.

Facultad	2010	2011	2012	2013	Tendencia
Ciencias Agropecuarias y Forestales	341	200	115	119	
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	1.663	1.171	738	742	
Ingeniería, Ciencias y Administración	1.540	1.342	862	1.080	
Medicina	4.947	3.504	2.646	2.726	
Odontología (*)	524	437	342	350	
Ciencias Jurídicas y Empresariales (*)	408	355	399	488	
<b>Total Universidad</b>	<b>9.423</b>	<b>7.009</b>	<b>5.102</b>	<b>5.505</b>	

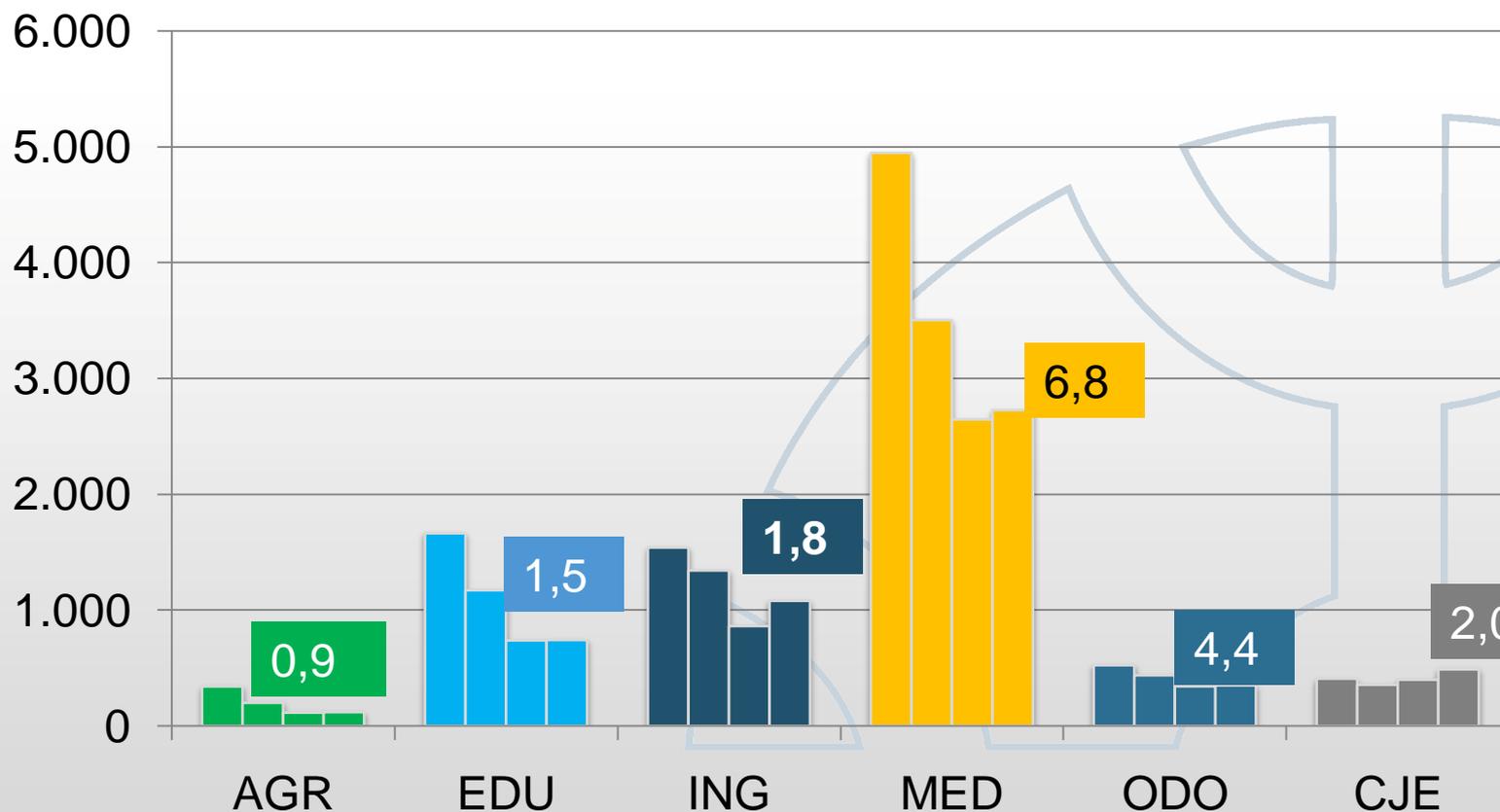
(\*) Para efectos de análisis se trasladaron las carreras a las nuevas facultades desde el año 2010. (Odontología, Ingeniería Comercial, Contador Público y Auditor)

# Postulaciones Efectivas UFRO

- Las postulaciones efectivas (estudiantes seleccionados y en lista de espera) para el proceso de Admisión 2013 fueron de **5.505**
- Respecto al año 2012, las postulaciones aumentaron en un **8%**.



# Postulaciones Efectivas (Seleccionados + Espera)



Total: 5.505

# Matrículas Efectivas por Facultad – Ingreso Regular 2012

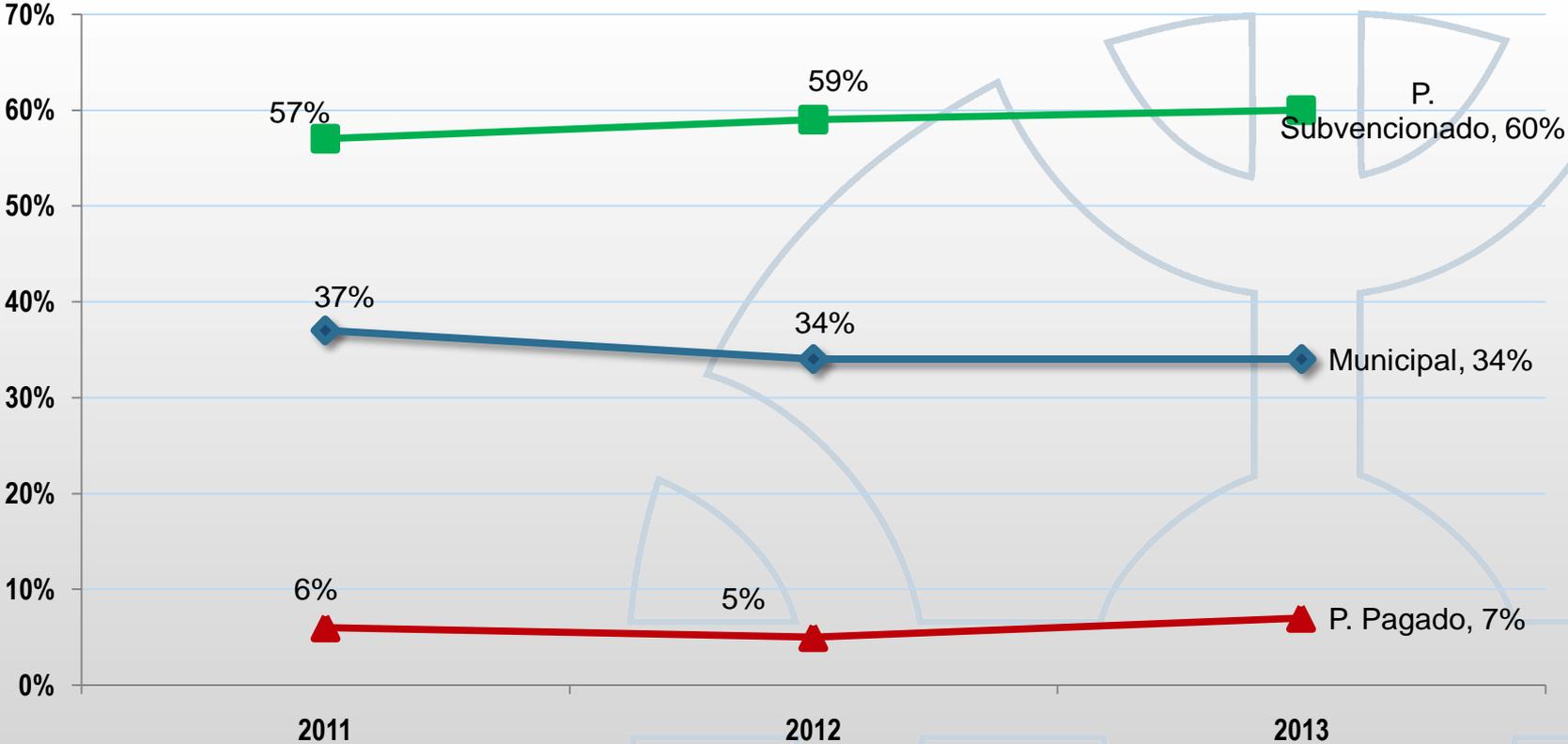
Considera sobrecupos

- Se tiene una matrícula vía Ingreso Regular de 2.010 estudiantes.

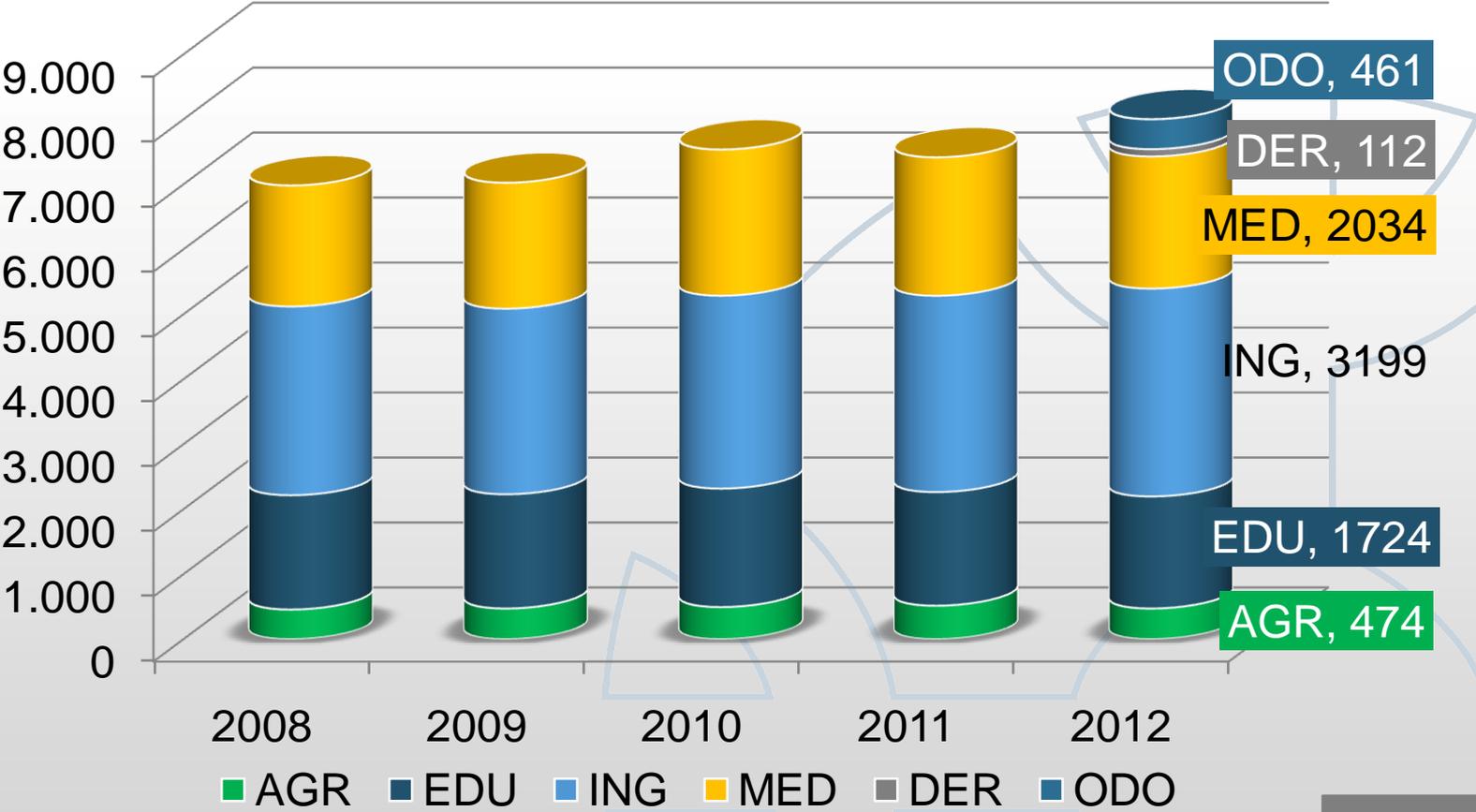
Facultad	Vacantes	Matrícula Efectiva	% Vacantes cubiertas
Ciencias Agropecuarias y Forestales	130	92	71%
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	480	431	90%
Ingeniería, Ciencias y Administración	615	679	110%
Medicina	398	456	115%
Odontología	80	80	100%
Ciencias Jurídicas y Empresariales	240	273	114%
<b>Universidad</b>	<b>1.943</b>	<b>2.010</b>	<b>103,4%</b>

**Flexibilidad de las Facultades**

# Matriculados Primer Año - Procedencia

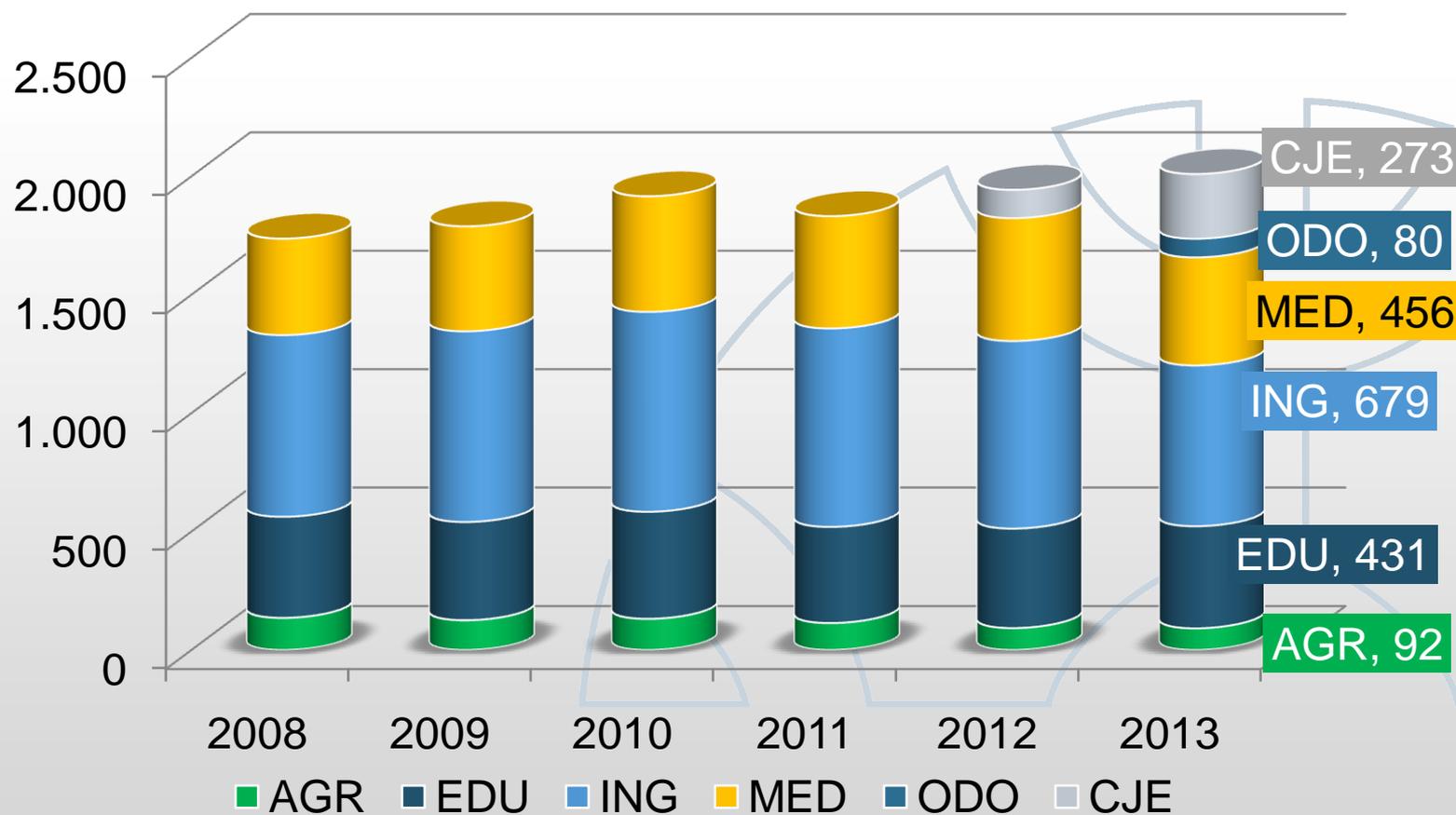


# Estudiantes Matriculados 2012



Total: 8.004

# Evolución Matrícula Primer Año



Total: 2.009

# Matrícula Efectiva 2013

## Carreras sin lista de espera

- Agronomía
  - Biotecnología
  - Ingeniería en Recursos Naturales
  - Pedagogía en Castellano y Comunicación
  - Pedagogía en Inglés
  - Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física
  - Pedagogía en Educación Física, Deportes y Recreación
  - Pedagogía en Matemática
  - Sociología
  - Periodismo
- 

# Matrícula Efectiva 2013

## Carreras sin lista de espera

- Bioquímica
- Ingeniería Informática
- Ingeniería Civil Telemática
- Ingeniería Civil Matemática
- Ingeniería Civil en Biotecnología
- Ingeniería Civil Ambiental
  
- Contador Público y Auditor



# Matrícula Efectiva 2012

## Carreras sin llenar vacantes

- Pedagogía en Castellano y Comunicación
- Pedagogía en Educación Física, Deportes y Recreación
- Pedagogía en Inglés
- Pedagogía en Matemática
- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física
- Periodismo
- Sociología
- Biotecnología
- Ingeniería en Recursos Naturales

# Matrícula Efectiva 2012

## Carreras sin llenar vacantes

- Ingeniería Civil Telemática
- Ingeniería Civil Matemática
- Ingeniería Civil en Biotecnología
- Ingeniería Civil Ambiental

### Año 2012

Biotecnología

Ingeniería en Recursos Naturales

Pedagogía en Castellano y Comun.

Pedagogía en Educación Física

Pedagogía en Ciencias

Pedagogía en Inglés

Trabajo Social

Periodismo

Sociología

Ingeniería en Alimentos

Ingeniería Civil Telemática

Ingeniería Civil Matemática

Ingeniería Civil Ambiental

Ingeniería Mecánica

Ingeniería Informática

Ingeniería Civil en Biotecnología

# Antecedentes Matriculados 2013

- El 71% de los estudiantes matriculados postuló a la carrera en primera preferencia (1.426 estudiantes)
- El 82% de los estudiantes proviene de la Región de La Araucanía (1.644 estudiantes)
- El 22% de los estudiantes declaró Ascendencia Mapuche (448 estudiantes)

# Acreditación de Carreras

## Carreras Acreditadas

Facultad	2009	2010	2011	2012
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	1	1	1
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	7	7	7	8
Ingeniería, Ciencias y Administración	3	3	2	1
Medicina	6	4	5	5
Odontología	1	1	-	1
Ciencias Jurídicas y Empresariales	1	1	-	-
<b>Universidad</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

Acreditadas a diciembre de cada año

# Carreras Acreditadas

- Tecnología Médica (7)
- Medicina
- Kinesiología
- Enfermería (7)
- Odontología
- Ingeniería en Alimentos
- Ingeniería Civil Industrial m. Informática
- Pedagogía en Castellano y Comunicación
- Pedagogía en Historia, Geografía y Educación Cívica
- Pedagogía en Educación Física, Deportes y Recreación
- Trabajo Social
- Psicología
- Agronomía
- Ped. Inglés, Ped. Matemática, Ped. Ciencias

# Acreditación de Carreras

## Carreras Elegibles sin acreditación

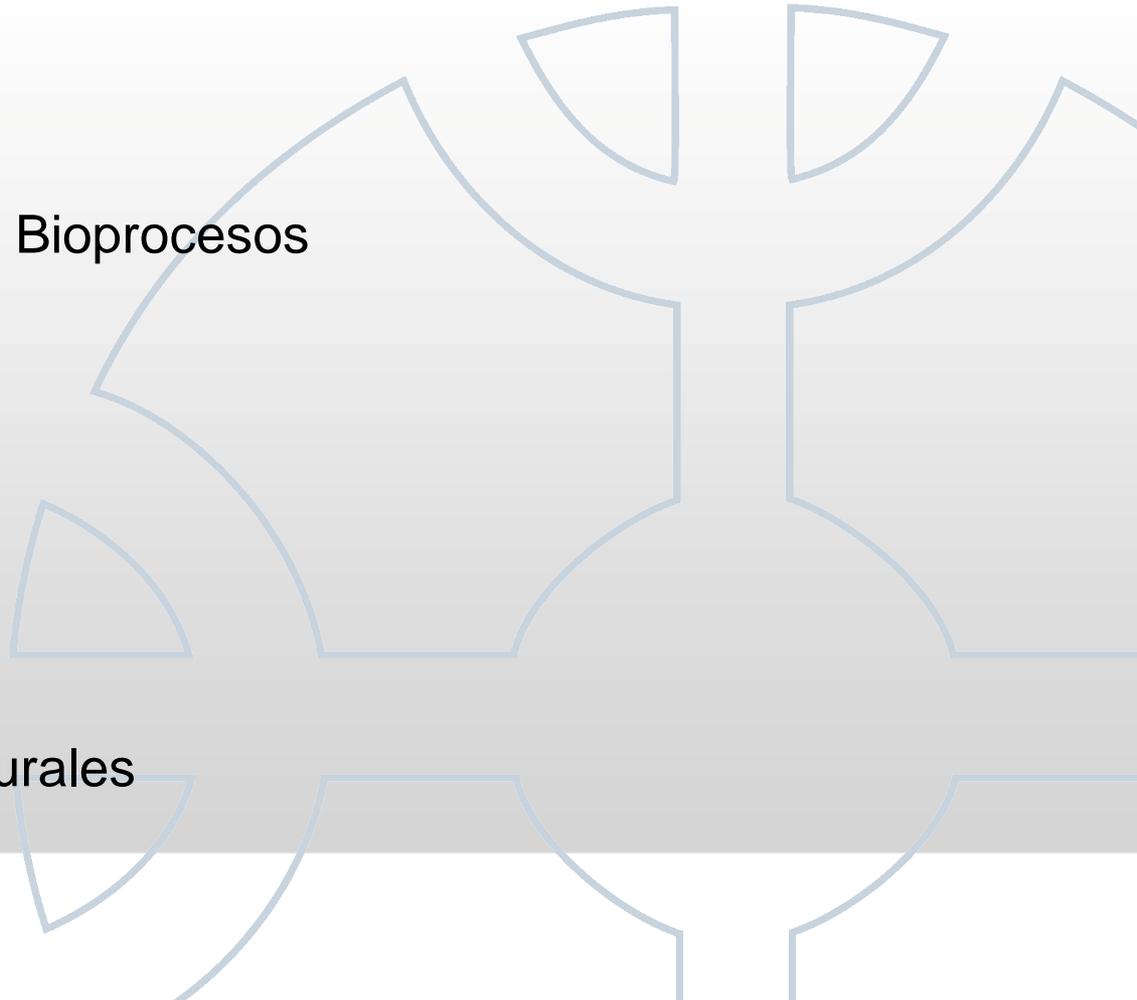
- Nutrición y Dietética
- Obstetricia y Puericultura
- Fonoaudiología
  
- Periodismo
- Sociología



# Acreditación de Carreras

## Carreras Elegibles sin acreditación

- Ingeniería Civil Electrónica
- Ingeniería en Construcción
- Ingeniería Informática
- Ingeniería Civil Industrial m. Bioprocesos
  
- Contador Público y Auditor
- Ingeniería Comercial
  
- Biotecnología
- Ingeniería en Recursos Naturales





# Programas Académicos de Postgrado

# Nuevos Programas 2013

## Programas de Magíster

- Magíster en Ingeniería Informática

## Programas de Especialidad

- Especialidad en Ingeniería de Software

# Programas de Postgrado Vigentes 2012

Nivel	N° Programas	Matriculados
Programas de Doctorado	7	140
Programas de Magíster	33	634
Programas de Especialidades	20	66

# Programas de Postgrado Acreditados

## Programas de Doctorado

- Doctorado y Magíster en Ciencias de Recursos Naturales
- Doctorado en Ciencias m. Biología Celular y Molecular Aplicada

## Programas de Magíster

- Magíster en Educación
- Magíster en Psicología
- Magíster en Física Médica (acredita el año 2012)
- Magíster en Epidemiología Clínica

# Programas de Postgrado Elegibles

## Programas de Doctorado

- **Doctorado en Psicología (Esperando Veredicto)**
- **Doctorado en Ingeniería (Esperando Veredicto)**
- **Doctorado en Ciencias de la Educación (Esperando Veredicto)**
- **Doctorado en Ciencias Médicas (Esperando veredicto)**
- **Doctorado en Ciencias Morfológicas (Esperando Veredicto)**

## Programas de Magíster

- **Magíster en Ciencias de la Comunicación**
- **Magíster y Especialización en Psicología Jurídica y Forense**
- **Magíster en Gerencia Social**
- **Magíster en Ciencias m. Morfología**
- **Magíster en Ciencias m. Biología de la Reproducción**

# Programas de Postgrado Elegibles

## Programas de Magíster

- Magíster en Ciencias Sociales Aplicadas
- Magíster en Desarrollo Humano, Local y Regional
- Magíster en Ciencias Médicas m. Cirugía
- Magíster en Enfermería m. Gestión del Cuidado
- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Biotecnología
- Magíster en Sistemas de Gestión Integral de Calidad
- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Modelación Matemática
- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Ingeniería Eléctrica
- Magíster en Ciencias de la Ingeniería m. Ingeniería Mecánica
- Magíster en Educación Matemática
- Magíster en Educación Física
- Magíster en Salud Pública Comunitaria y Desarrollo Local
- Magíster en Gestión y Manejo Agropecuario
- Magíster en Ciencias Agropecuarias

# Programas de Postgrado Elegibles

## Programas de Especialidad Médica

- Medicina Interna
- Pediatría
- Cirugía Pediátrica
- Ortopedia y Traumatología Infantil
- Ortopedia y Traumatología Adulto
- Anatomía Patológica
- Cirugía General Adultos
- Urología
- Medicina Familiar General
- Psiquiatría de Adultos
- Ginecología y Obstetricia
- Anestesiología y Reanimación
- Sub Especialidad en Cardiología
- Sub Especialidad en Cardiología Intervencional del Adulto

El MINSAL extendió el reconocimiento de especialidades médicas hasta el año 2015.

The background is a solid blue color with a subtle gradient. Overlaid on this background are several white, stylized geometric shapes. At the top, there are two trapezoidal shapes. Below them, a large, complex shape resembling a stylized gear or a mechanical part is visible, composed of several interconnected curves and straight lines. The text is centered horizontally and vertically within the upper half of the image.

# **Investigación e Innovación y Transferencia Tecnológica**

# Proyectos Fondecyt

## Proyectos en Ejecución

Concurso	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Concurso Regular	25	27	26	29	28	35
Iniciación	3	2	7	10	7	13
Postdoctorado	2	4	7	5	4	12
<b>Universidad</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>60</b>

# Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados, Concurso Regular

Facultad	2009	2010	2011	2012	2013
Ciencias Agropecuarias y Forestales	-	2	1	4	2
Educación, Ciencias Sociales y Humanidades	4	2	2	4	3
Ingeniería, Ciencias y Administración	4	6	2	9	8
Medicina	1	2	-	-	3
Instituto Informática Educativa	-	-	-	1	-
<b>Universidad</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>4 +1</b>	<b>18 +3</b>	<b>16+ 9</b>

# Proyectos Fondecyt

## Proyectos Adjudicados

Concurso	2008	2009	2010	2011	2012
Iniciación en Investigación	5	5	2	6	1
Postdoctorado	4	3	2	9	8

# Proyectos I&D

Proyectos en Ejecución, año 2012

Concurso	N° Proyectos	Monto M\$
FONDEF	22	2.893.844
FONIS	1	23.11
Innova	7	1.308.037
Innova Semilla	17	668.767

# Proyectos I&D

## Proyectos FONDEF Adjudicados 2012

Línea	Número	Monto M\$
Fondef	3	248.757
Fondef Regionales	1	176.404
Fondef ERC Energía Renovable no Convencionales	2	30.437
Fondef VIU Valorización de la Investigación Universitaria	4	8.000
Fonis	2	48.639

## Otros Proyectos Adjudicados 2012

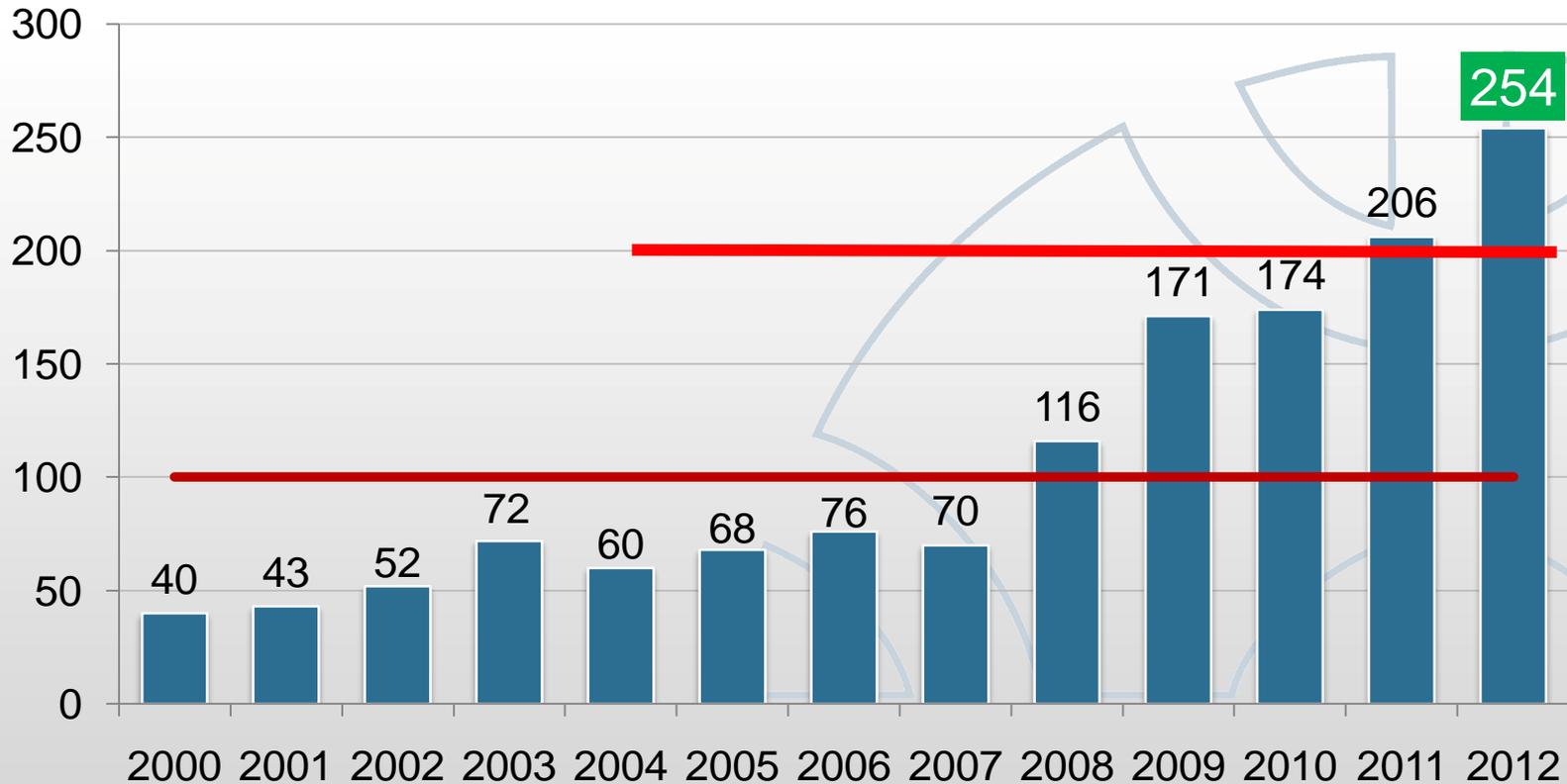
Concurso	Número	Monto M\$
Innova	9	342.081
AChEE	1	47.670

# Patentes & Marcas

<b>Estado Patente</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Solicitada nacional	2	4	2
Solicitada internacional	0	2	3
Concedida internacional	2	0	0
<b>Total patentes</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

<b>Estado Marcas</b>	<b>2011</b>
Solicitada nacional	2
Concedida nacional	3
<b>Total Marcas</b>	<b>5</b>

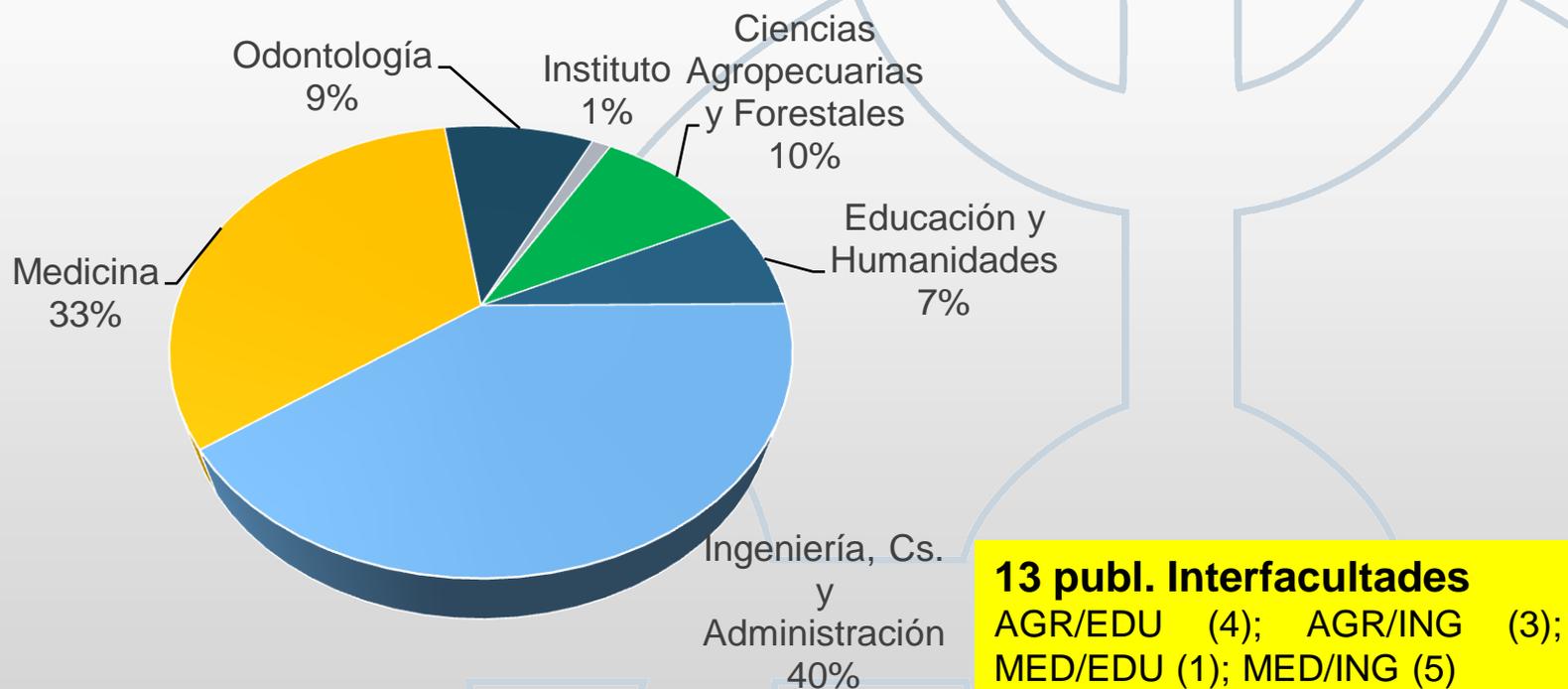
# Publicaciones ISI



**Factor de Impácto/  
citaciones x artículo**

# Publicaciones ISI – Año 2012

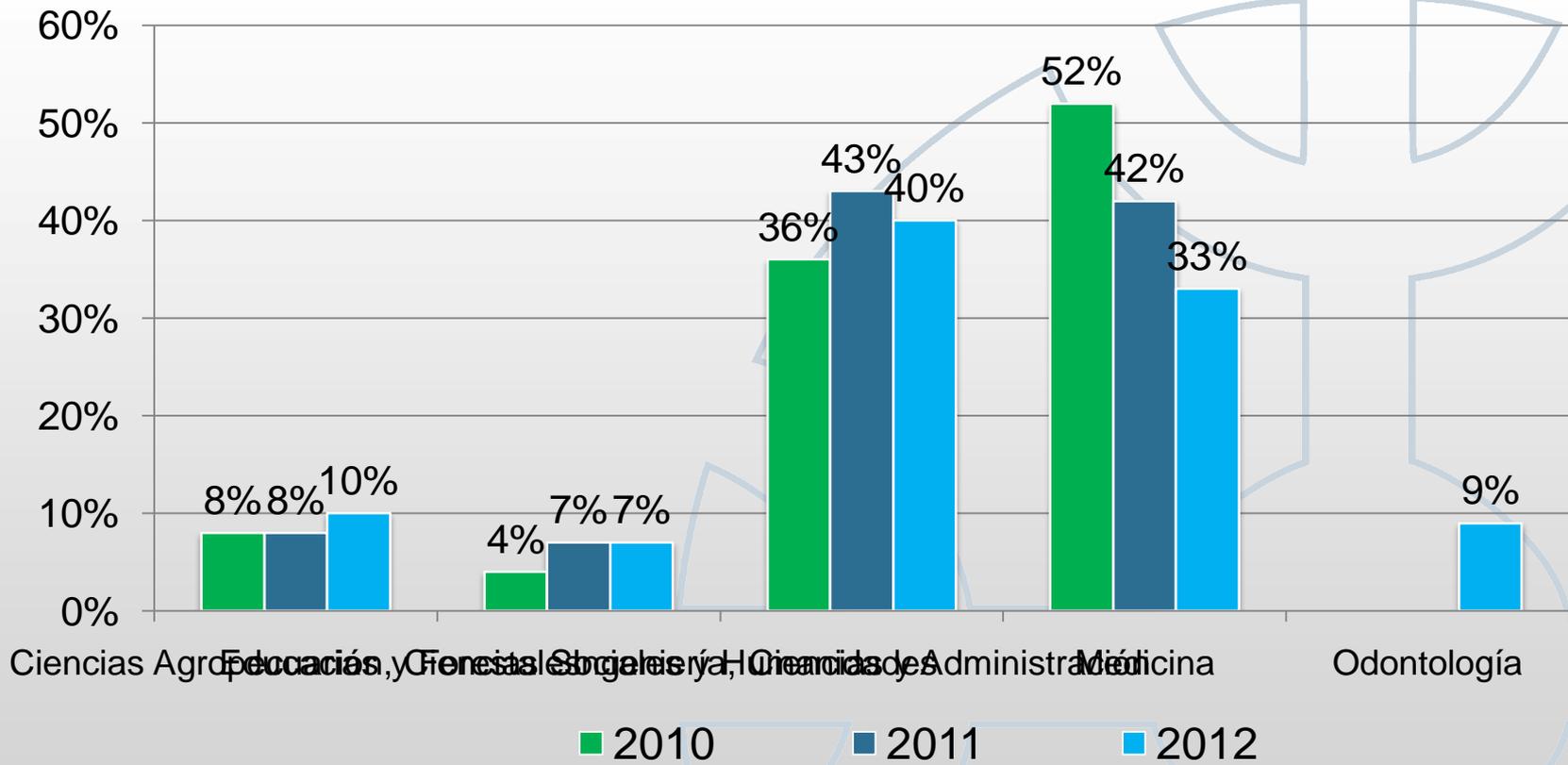
Fuente: Conicyt



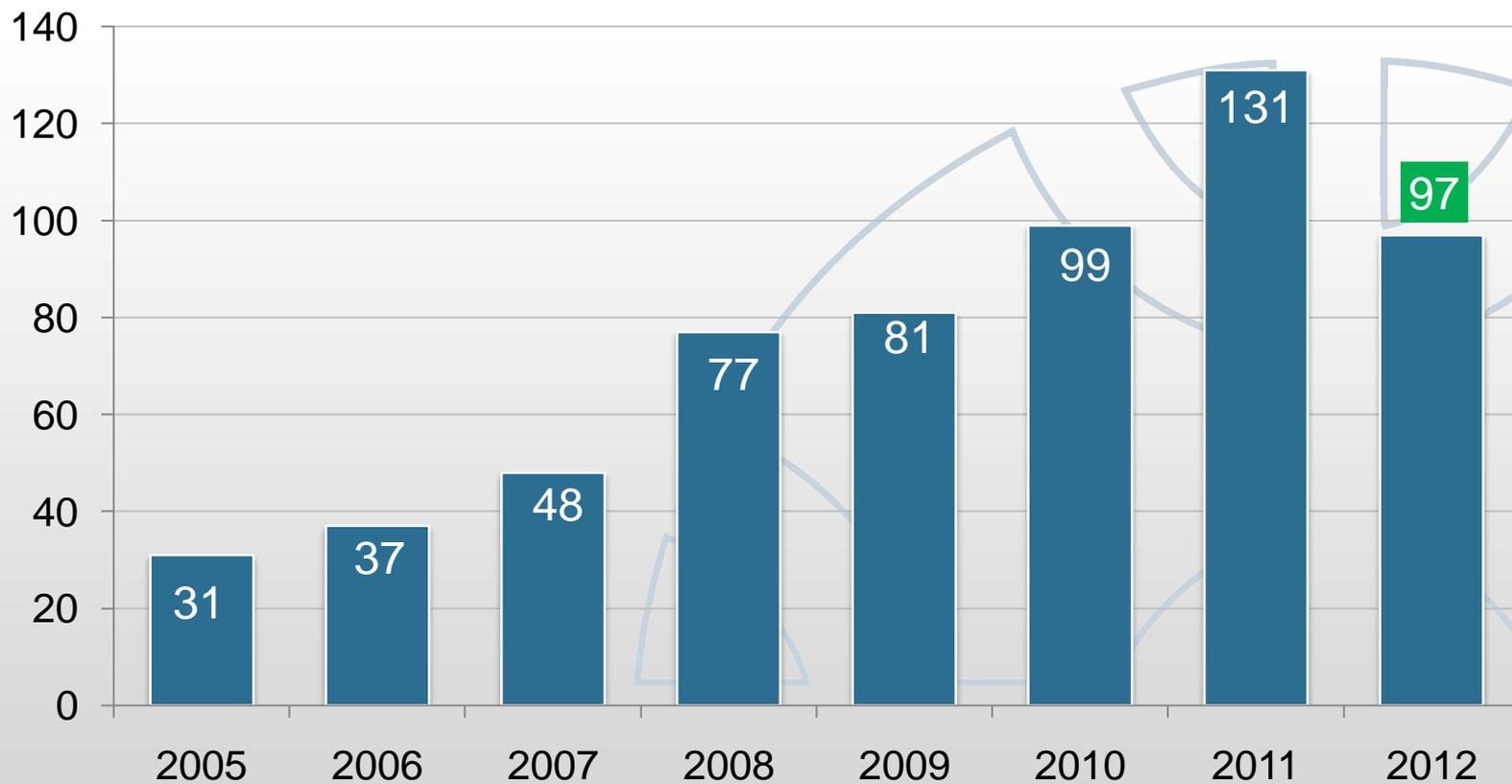
En base a autor principal UFRO

# Publicaciones ISI

En base a autor principal UFRO

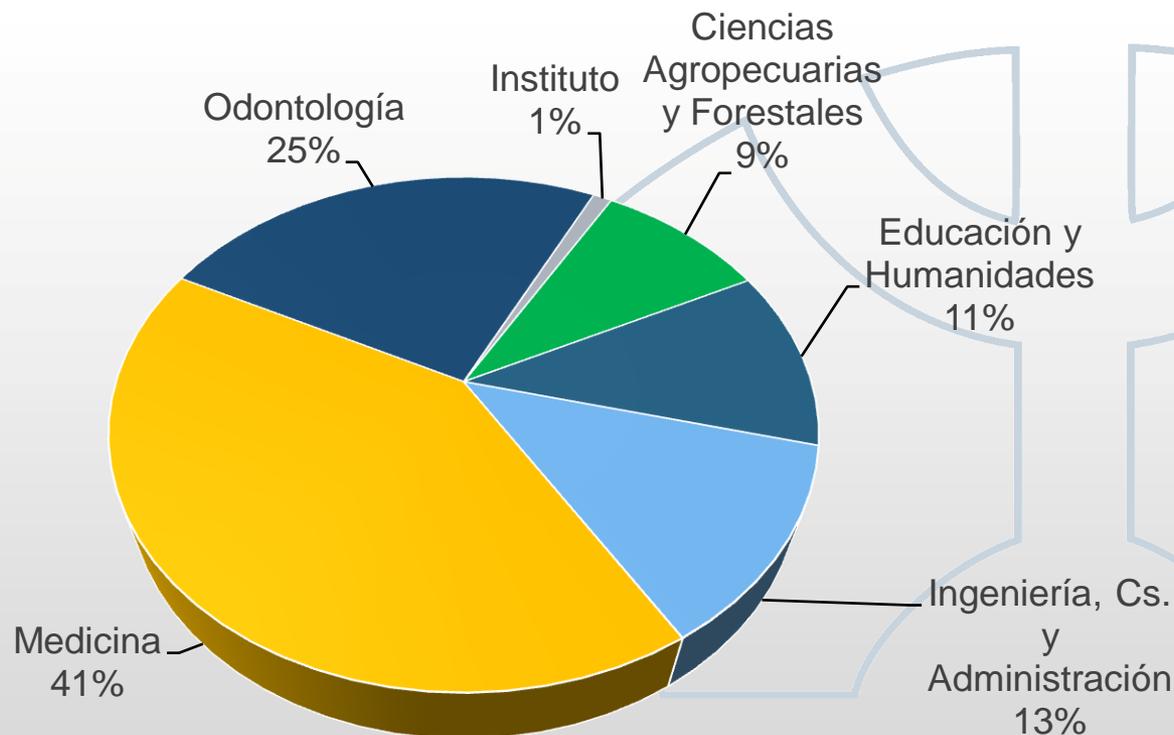


# Publicaciones SciELO



# Publicaciones SciELO – Año 2012

Fuente: scielo.cl



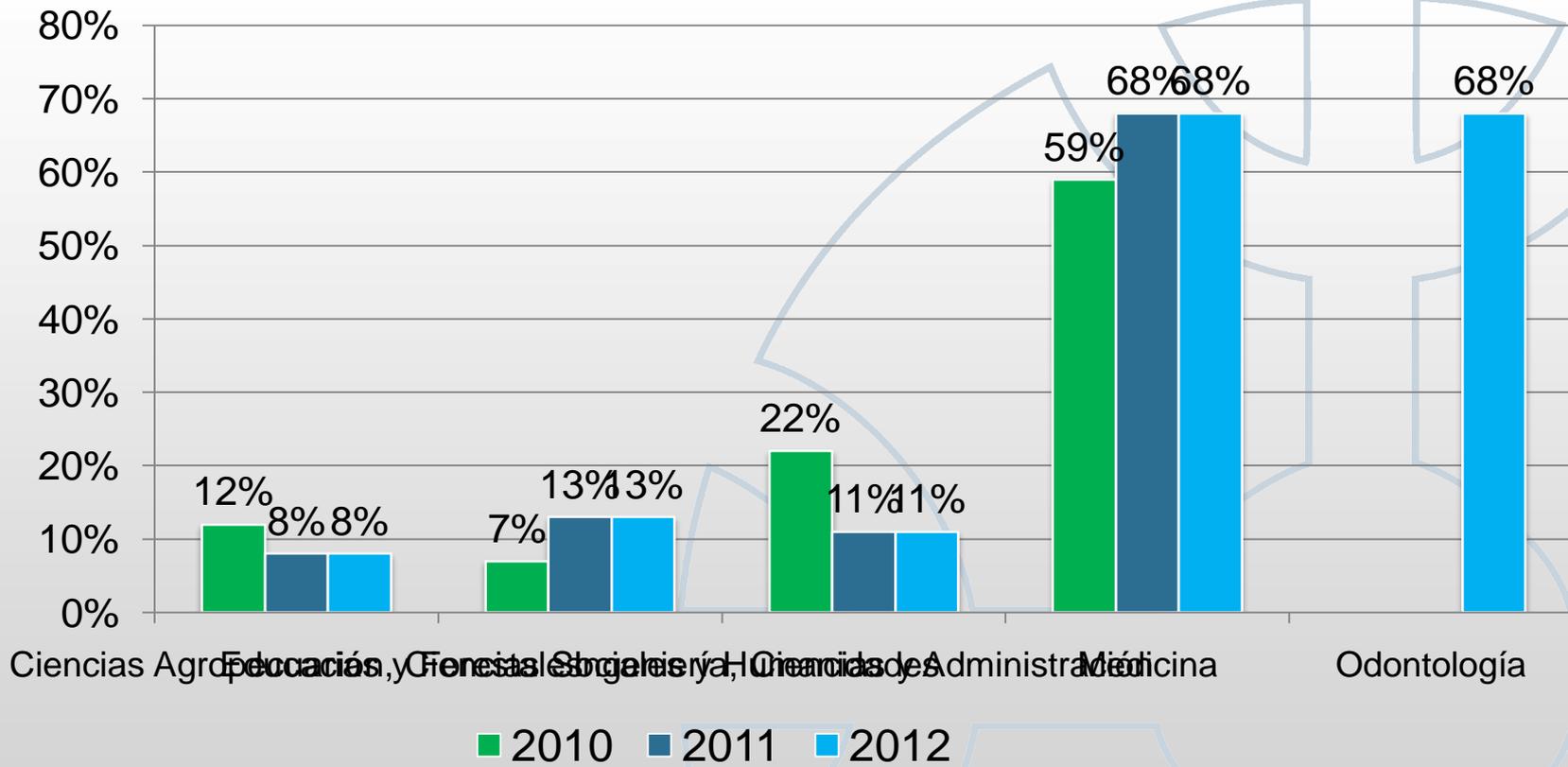
## 10 publ. Interfacultades

AGR/EDU (1); AGR/ING/MED (1);  
AGR/MED (1); EDU/MED (1);  
ING/AGR (1); ODO/ING (2);  
ODO/MED (3)

En base a autor principal UFRO

# Publicaciones SciELO

En base a autor principal UFRO





# Vinculación e Interacción Internacionalización

# Actividades relevantes

- 42 Convenios de Cooperación Internacional; y 5 en fase de tramitación (Sao Paulo, La Plata, Universidad del Comahue)
- 8 visitas en el marco del Programa CONICYT – MEC
- 27 Profesores visitantes que ejercieron docencia e investigación
- Rol activo de investigadores en la generación de iniciativas de vinculación internacional en docencia e investigación
- Generación de vínculos entre Investigadores UFRO y contrapartes internacionales para formar alianzas en áreas estratégicas definidas por la Universidad

# Movilidad Nacional e Internacional en Pregrado

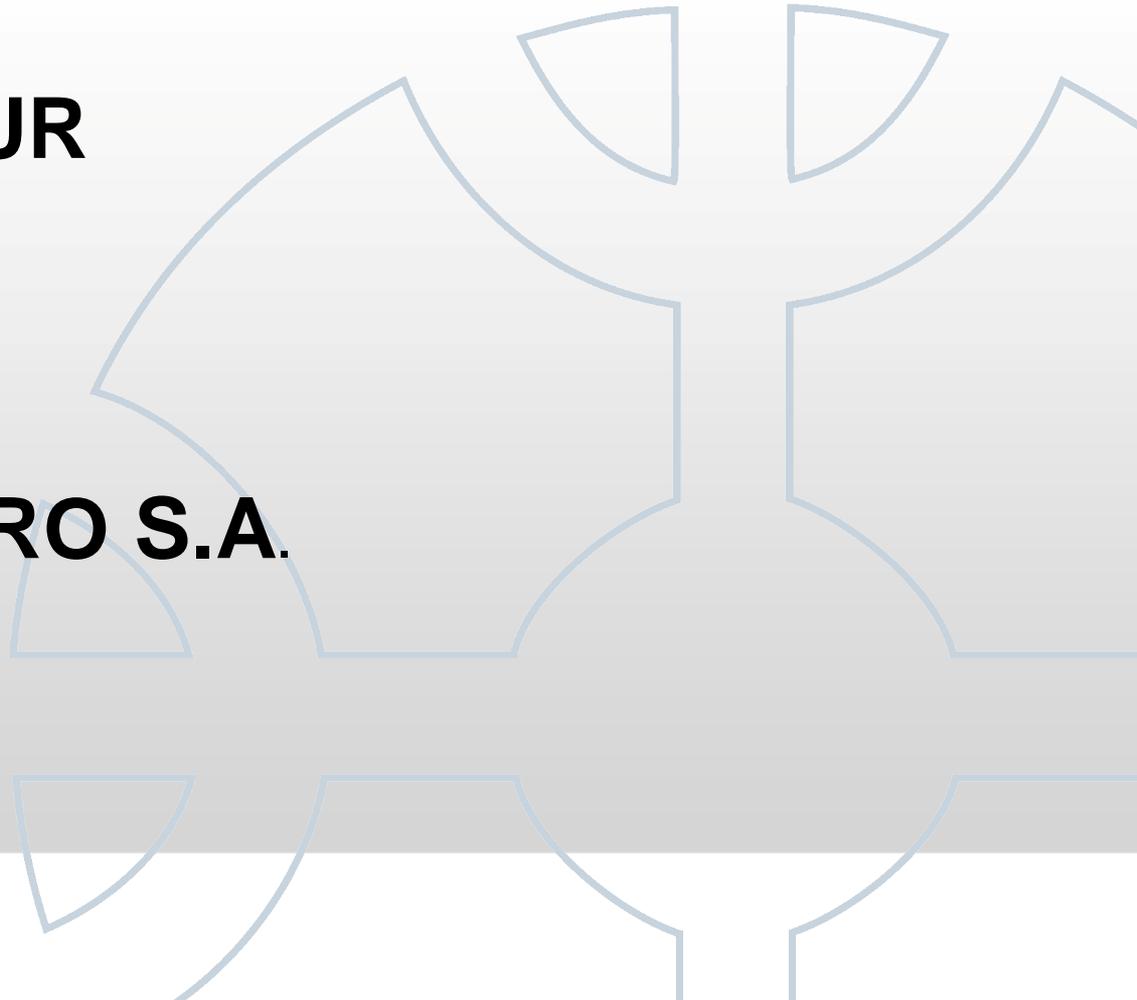
- 32 estudiantes internacionales, cursaron uno o más semestres en nuestra universidad, lo que representa un 30% más que en el 2011
- 32 estudiantes UFRO realizaron pasantías en el extranjero a través de becas o financiamiento propio
- Más de 100 estudiantes UFRO cursaron una asignatura o un semestre en otra universidad a nivel nacional

# Institutos Interdisciplinarios

- **Instituto de Informática Educativa.**
- **Instituto del Medio Ambiente**
- **Instituto de Estudios Indígenas**
- **Instituto de Agroindustria**
- **Instituto de Desarrollo Local y Regional**

# Sedes e Instituciones Asociadas

- **Sede Malleco**
- **Sede Pucón-ITUR**
- **FUDEA**
- **CFT**
- **Desarrollos UFRO S.A.**
- **Rucamanque**

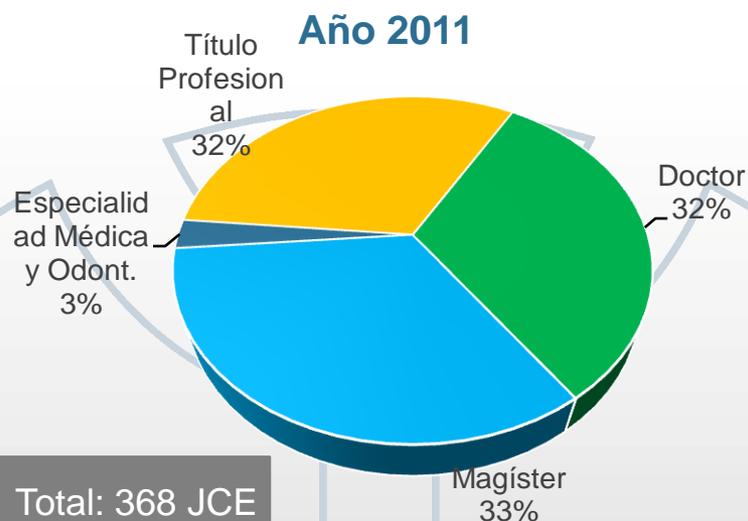
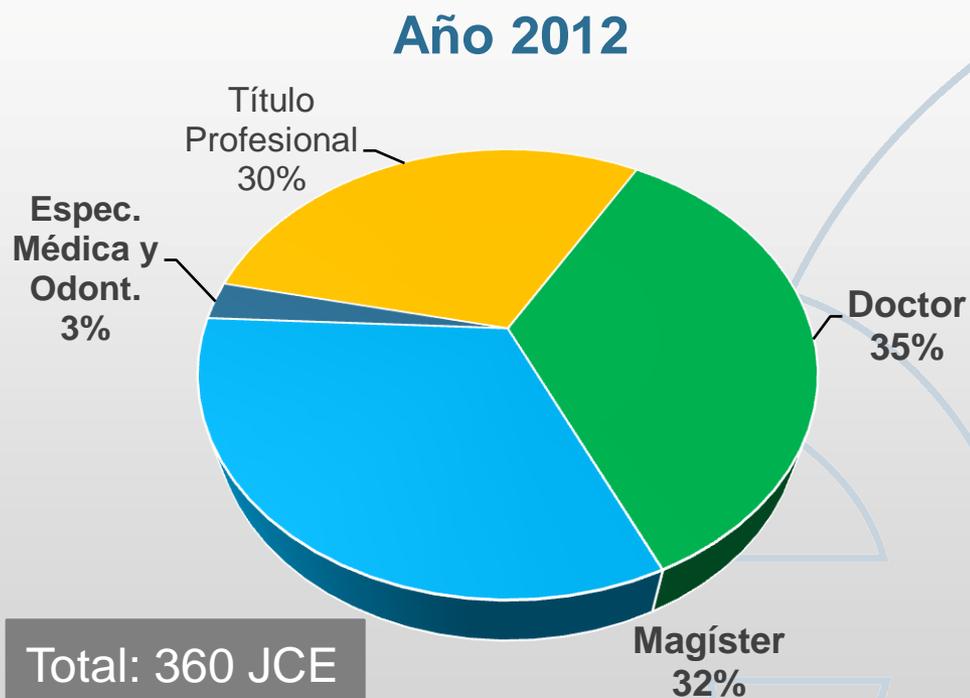


# Comunidad Universitaria



# Cuerpo Académico

## Jornadas Completa Equivalentes (JCE)



- Aumenta el porcentaje de JCE con grado de Doctor
- Aumenta el porcentaje de JCE con grado (68% - 70%)

**El 70% de las JCE tienen grado de Doctor , Magíster y Esp. Médica-Odont.**

# Sistema de Evaluación Académica

## Marcha Blanca

- El proceso se llevó a cabo con un total de 895 académicos a nivel Institucional. De esta totalidad de protocolos fueron ratificados y firmados 323, lo que representa al 35% del total.
- El 66% de los académicos evaluados se encuentra en un rango de las definiciones de “Muy Bueno” “Bueno” y “Suficiente”; un 18% en situación “Insuficiente” y “Deficiente” y a un 16% de los académicos no es posible aplicarles la evaluación, pues no se encuentran las evidencias que respalden el protocolo comprometido.
- De acuerdo a esto se diseñan e implementan sistemas que permitan la recolección de evidencias para el proceso 2012.

# Sistema de Evaluación Académica

## Proceso Vigente

- El año 2012 entra en vigencia el sistema de evaluación académica.
- Se aprobaron modificaciones por los cuerpos colegiados:
  - serán evaluadas las personas contratadas en el estamento académico, cuerpo regular y no regular con contrato superior a 11 horas.
- El 68% de los académicos ha firmado su compromiso de desempeño 2012.
- Desde la intranet, se encuentran disponibles los gestores para recolección de evidencias y se podrán incorporar antecedentes hasta el mes de marzo.
- En abril 2013, se inicia el proceso de evaluación académica del presente año.

# Recurso Humano

## Desvinculaciones Totales

<b>N° Funcionarios</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Total</b>
Académicos	69	43	4	116
Administrativos	48	17	1	66
<b>Total</b>	<b>117</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>182</b>

<b>Monto M\$</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Total</b>
Académicos	1.112.786	633.907	14.244	1.760.937
Administrativos	343.090	82.997	22.982	140.288
<b>Total</b>	<b>1.455.876</b>	<b>716.904</b>	<b>37.226</b>	<b>2.210.006</b>

**EL FUTURO?**

# Desarrollo Estudiantil

## ■ Beneficios Estudiantiles

- 95% de los estudiantes ingreso 2012 con acreditación socioeconómica
- 90% estudiantes con beneficios para financiar aranceles
- 47,5% de los estudiantes con Becas de Arancel. De éstos 44% con Beca Bicentenario

## ■ Proyectos Estudiantiles

- 100% de los proyectos postulados se adjudicaron
- 2 proyectos adjudicados en la Convocatoria de Participación Estudiantil

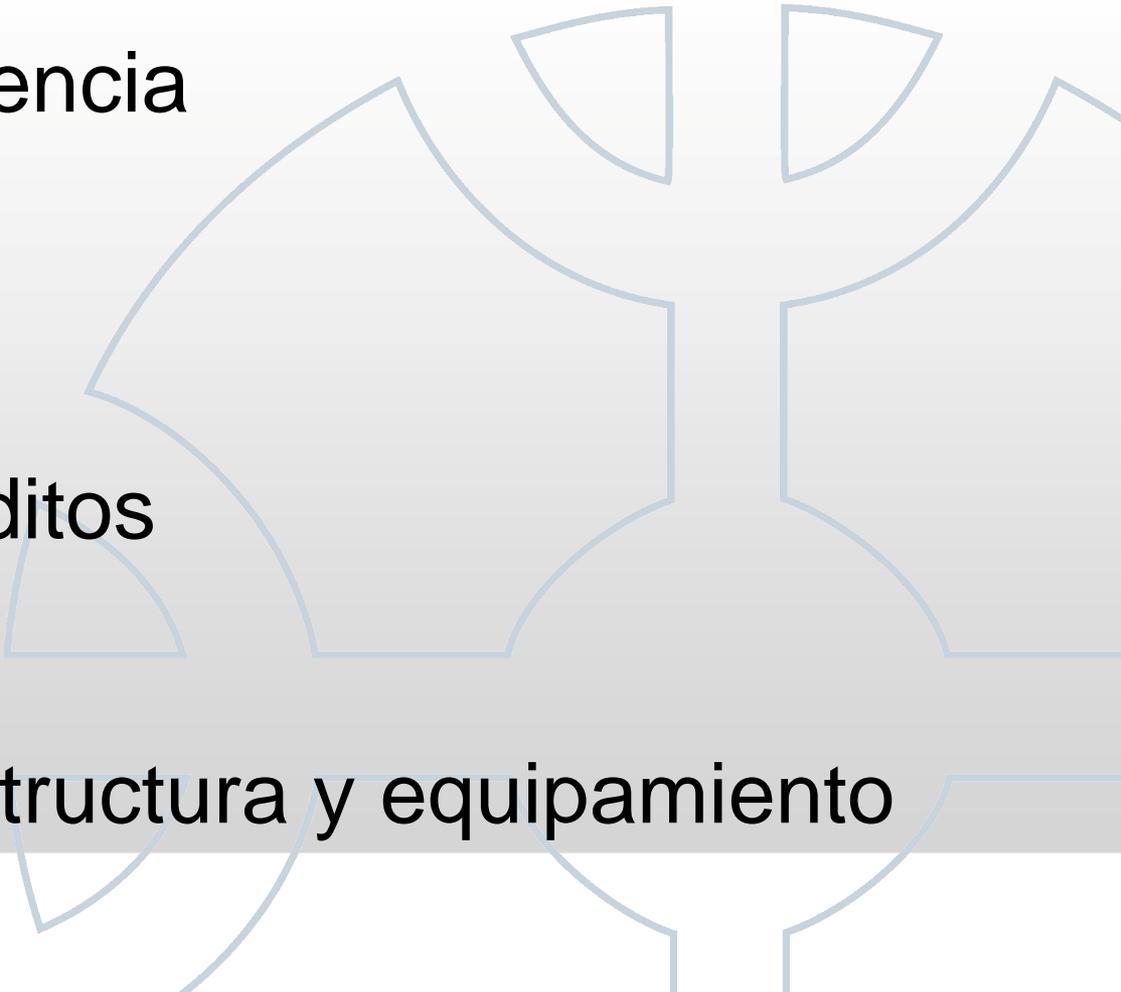
## ■ Consolidación de los Procesos de Inserción Universitaria

- Eficiente Articulación con distintas unidades académicas y administrativas que permiten todos los años dar la bienvenida institucional a nuestros nuevos estudiantes.

# Sustentabilidad

The background features a dark blue gradient with a central horizontal band of a slightly lighter shade. Overlaid on this are white line-art illustrations of interlocking gears. One gear is partially visible at the top edge, and another is partially visible at the bottom edge. The gears are stylized with clean, white outlines.

# Sustentabilidad: $\text{ingresos} = \text{gasto} + \text{invers.}$

- N° de Matrículas pregrado
  - Arancel de Referencia
  - AFD
  - AFI
  - Cobranza de créditos
  - Gastos
  - Inversión: Infraestructura y equipamiento
- 

# Aranceles Año 2013

- De las 39 carreras con oferta 2013, el 49% tiene una diferencia de menos de \$100.000.- entre el arancel real y el arancel de referencia

Brechas Arancel Real – Arancel Referencia	N° Carreras
menos de M\$100	19
más de M\$100	7
más de M\$200	2
más de M\$300	7
más de M\$400	1
más de M\$500	3

**BECAS 3er- QUINTIL**

# Construcciones Año 2012-2013(Financiamiento)

- Remodelación Fachada Cubierta Facultad de Cs. Agropecuarias y Forestales 2da Etapa.
- Construcción Aula Magna y Centro de Convenciones anexo
- Construcción Edificio BIOCIENCIAS Av. Alemania
- Fac. de Cs. Jurídicas y Empresariales
- Tres Pabellones de Aulas de Clases
- Construcción Bioterio
- Construcción Piscina
- Construcción de nuevos pasos cubiertos Campus Andrés Bello

# Construcciones Año 2012-2013

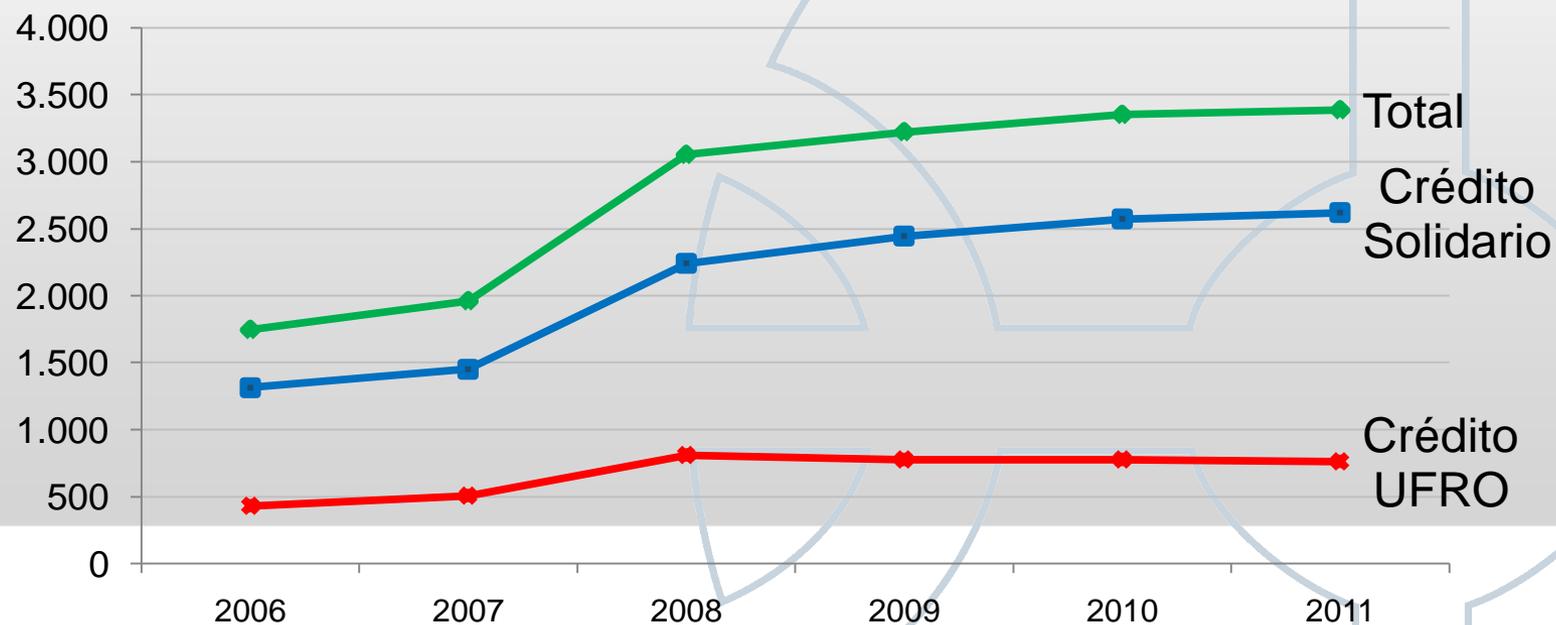
- Habilitación Ascensor Edificio N Ciencias Básicas
- Edificio Núcleo de Cs. Sociales
- Espacio para Doctorados
- Remodelaciones menores
- Telefonía IP

**M\$7.000.000**

# Cobranza de Crédito (NUEVA LEY)

Evolución 2006 – 2011, MM\$

Concurso	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Crédito Solidario	1.314	1.451	2.240	2.444	2.572	2.620
Crédito UFRO	431	508	810	776	777	764
<b>Total</b>	<b>1.745</b>	<b>1.959</b>	<b>3.051</b>	<b>3.220</b>	<b>3.349</b>	<b>3.384</b>



# Ingresos / Gastos Facultades, año 2011

Montos en MM\$

	Medicina	Ingeniería	Educación	Agropecuarias	Total
N° Estudiantes	2.501	3.397	1.952	563	8.413
Aranceles + Matrícula	5.843	6.458	2.910	1.076	16.287
Remuneraciones	3.983	4.385	2.237	967	11.572
Viáticos y Bienes	258	264	130	63	715
Transferencias	47	26	20	22	115
Equip. e Inversión & Compromisos	375	172	276	22,7	845,7
<b>Excedente /Déficit</b>	<b>1.180</b>	<b>1.611</b>	<b>247</b>	<b>1,3</b>	<b>3.039,3</b>

**Principales Gastos Centralizados vinculados a estudiantes: 5.012**



# Proyectos Adjudicados

# Convenios Desempeño Adjudicados

- Fondo de Innovación Académica – FIAC – 2011
- Fondo de Fortalecimiento de Universidades CRUCH
- Programa de Nivelación Académica
- Núcleo de Ciencias Sociales, \$ 2.200 millones

# Fondo de Innovación Académica

## ■ Ranking de Adjudicación (78%)

- 4ta. Universidad en montos adjudicados, M\$ 770.089.-
- 5ta. Universidad en número de proyectos adjudicados (9)

## ■ Proyectos Adjudicados

- Implementación de una Sub-Especialidad en “Alternativas Energéticas” para las carreras de Ingeniería de la Universidad de La Frontera (INGENIERIA)
- Mejorar la eficacia institucional a través del rediseño de la orgánica y el fortalecimiento de la gestión académica de las facultades y los programas de postgrado (MEDICINA)

# Fondo de Innovación Académica

## ■ Proyectos Adjudicados

- Fortalecimiento de las competencias y habilidades prácticas e Iniciación a la Investigación de los estudiantes de las carreras de Biotecnología, Bioquímica e Ingeniería Civil en Biotecnología (INGENIERIA-AGRONOMIA)
- Continuidad Convenio de Desempeño “Evoluciona” en el área de Formación (VRAC)
- Fortalecimiento de las Competencias y Habilidades TIC’s en la Formación Inicial Docente (ESCUELA PEDAGOGIA)
- Continuidad Convenio de Desempeño “Evoluciona” en el ámbito de la Producción Científica y Tecnológica (BIOREN)

# Fondo de Innovación Académica

## ■ **Proyectos Adjudicados – Proyecto Asociado**

- Desarrollo de un programa para la consolidación de la implementación del Sistema de Créditos Transferibles en las Instituciones de Educación Superior pertenecientes al Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas.

# Fondo de Fortalecimiento de Universidades CRUCH

## ■ **Objetivo General**

- Generar las condiciones institucionales para incrementar los capitales social y cultural de los estudiantes vulnerables de la universidad, con el propósito de expandir sus aprendizajes, mejorar sus rendimientos académicos y fortalecer sus condiciones de empleabilidad.

## ■ **Resultados Esperados (quintil 1 y 2)**

- Mejoramiento de las tasas de retención 1er año
- Mejoramiento de las tasas de rendimiento académico
- Graduación Efectiva y Oportuna
- Mejoramiento de las condiciones de empleabilidad

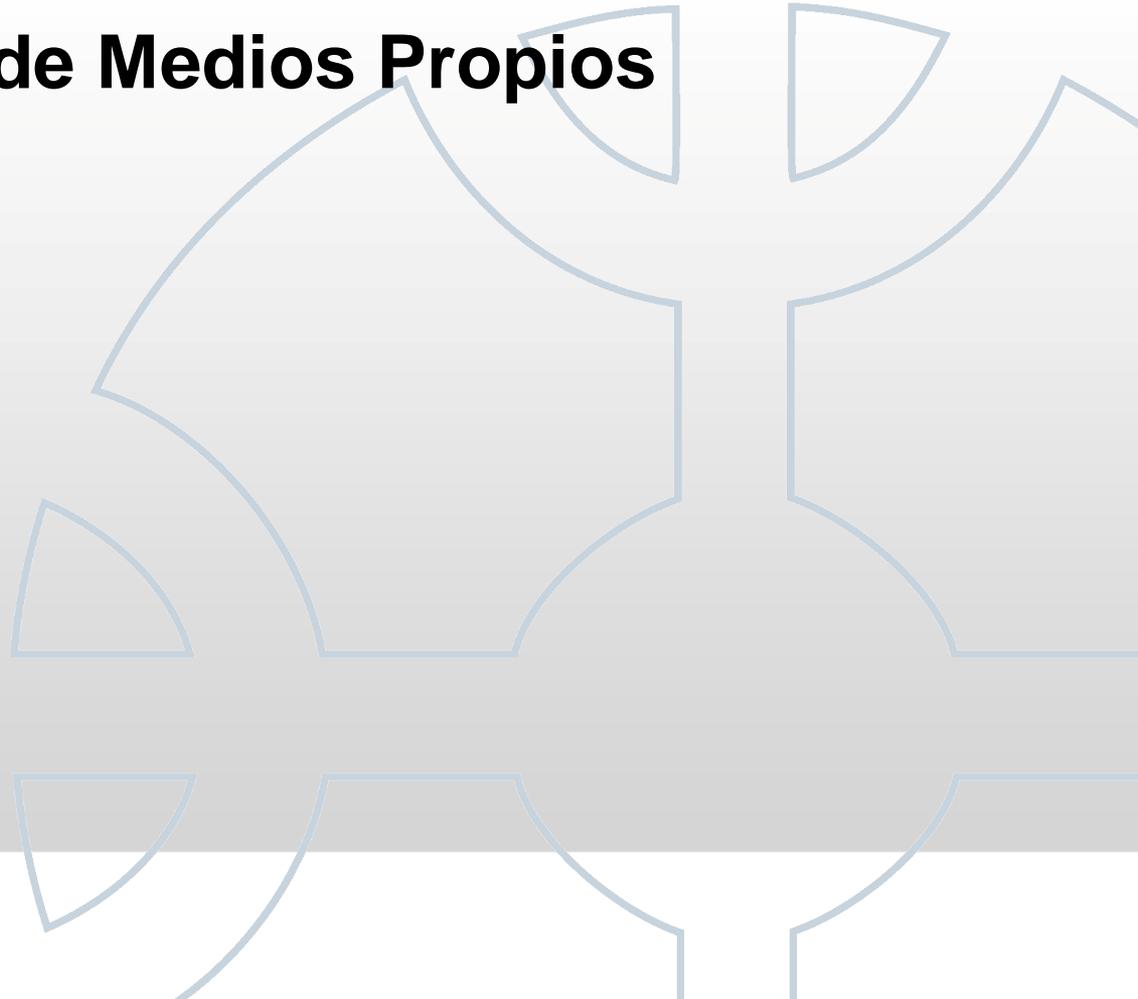
**Monto Asignado: M\$ 550.843**

# Programa de Nivelación Académica PROPEDEUTICO

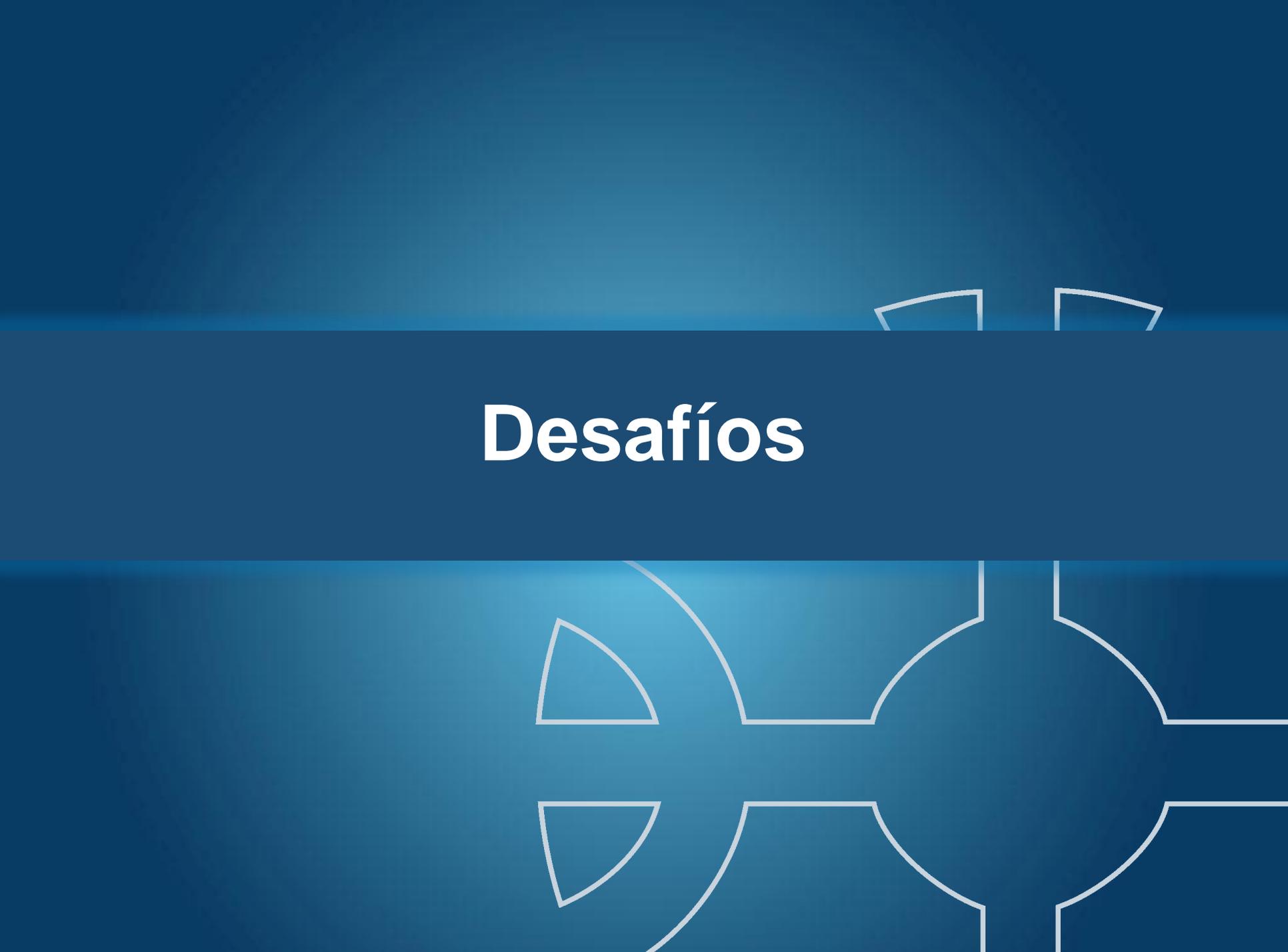
- Se aprobaron 16 Programas de 53 Postulaciones recibidas (30%)
  - 15 Programas de Universidades
  - 11 Universidades CRUCH (6 Estatales)
  - 4 Universidades Privadas
  - 1 Programa del CFT Andrés Bello
- Es un proyecto Piloto, de ejecución a un año; en base a los desempeños notables se ampliará la cobertura.
- En el año 2012, se asignaron 1.000 becas en los tres niveles de Educación Superior

# Comunicaciones y Marketing

- **Asesoría para estrategia comunicacional**
- **Fortalecimiento de Medios Propios**
- **UFRO RADIO**
- **UFRO TV**



# Desafíos

The image features a dark blue background with a lighter blue horizontal band across the middle. The word "Desafíos" is centered in the band in white, bold, sans-serif font. Above and below the band are decorative white line art patterns consisting of various geometric shapes like circles, arcs, and rectangles, some of which are partially cut off by the edges of the frame.

# Desafíos (Acreditaciones Dcbre. 2012)

- **Asumir Circular N° 1 / Norma 1000**
- **Postgrado**
  - 29% de programas de doctorado elegibles acreditados
  - 21% de programas de magíster elegibles acreditados
  - **5 programas de doctorado elegibles**
  - **18 programas de magíster elegibles**
  - Acreditación de Especialidades Médicas
- **Pregrado**
  - 57,6 % carreras elegibles acreditadas
  - Autoevaluación y Acreditación de carreras de pregrado
  - **8 programas de pregrado elegibles**
  - Revisión de oferta de pregrado
  - Asumir la equidad y composición de matrícula que se tiene

# Desafíos

- Plan de Desarrollo
- Autoevaluación y Acreditación Institucional
- Evaluación Académica y Cumplimiento de Normativas
- Política de Vinculación y Campos Clínicos
- Política de Calidad
- Revisión de Política de Recursos humanos
- Revisión Orgánica de la Universidad
  - Puesta en marcha de la Facultad de Cs Jurídica y Empresariales

**GRACIAS**

