



**UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA**

# **Gestión Gobierno Universitario**

**Año Académico 2010**

**Sergio Bravo E.  
Rector  
Enero 2011**

# Contenidos

- Aspectos Generales
- Plan de Desarrollo: Ejes Estratégicos
  - Programas Académicos
  - I+D+I, Vinculación e Internacionalización
  - Comunidad Universitaria, Sustentabilidad
- Convenio de Desempeño
- Gestión de Sedes e Instituciones Relacionadas
- El escenario y Desafíos 2011
- Petición
- Agradecimientos

# Aspectos Generales

## ■ Aspectos Generales

- Catástrofe Natural con pérdida de vidas humanas
- Huelga de Hambre
- Incertidumbre de nuevo escenario en E.S. y las Ues ESTATALES
- Larga Movilización Estudiantil en algunas carreras
- Triste partida de 2 amigos
- Arremetida de Universidades privadas y magra postulación a universidades del CRUCH
- Magros resultados en proyectos FONDECYT
- En definitiva el año 2010 fue un año “REGULEQUE”
- Pero, tenemos buena salud institucional y los invito a mirar el vaso medio lleno y el compromiso de llenarlo

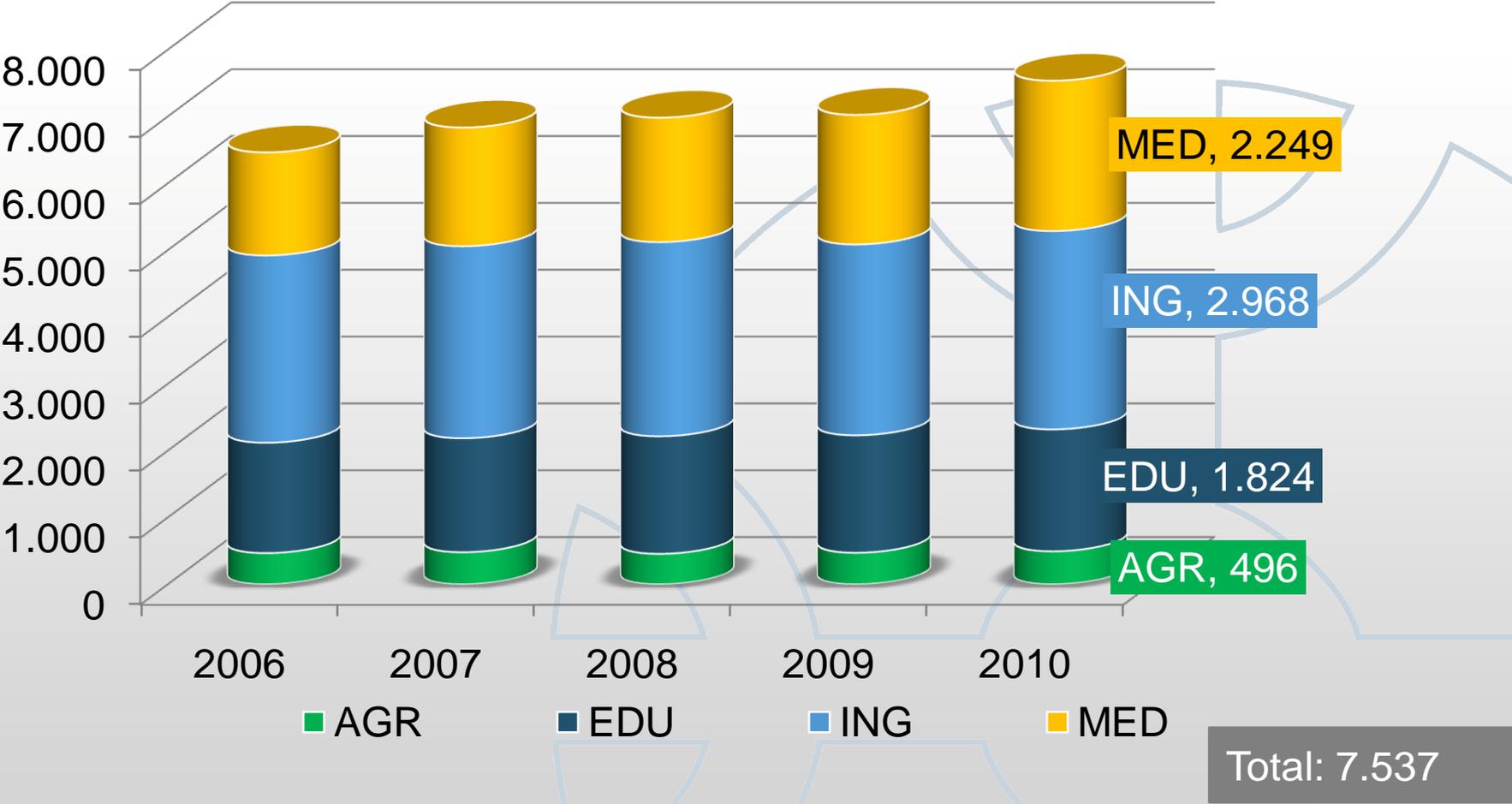
# Recordando nuestra Visión al 2010

- En el año 2010 la Universidad de La Frontera será una institución reconocida a nivel nacional por la calidad, diversidad y pertinencia de sus programas de formación profesional y de post graduados, quienes se distinguirán por su alto nivel de competencias, por su capacidad de adaptación y su proactividad frente a las demandas internas y externas.
- Contará con grupos consolidados de investigación, con sólidos vínculos con instituciones nacionales y extranjeras, que generarán conocimiento relevante para el desarrollo económico, social y cultural de la Región y el país

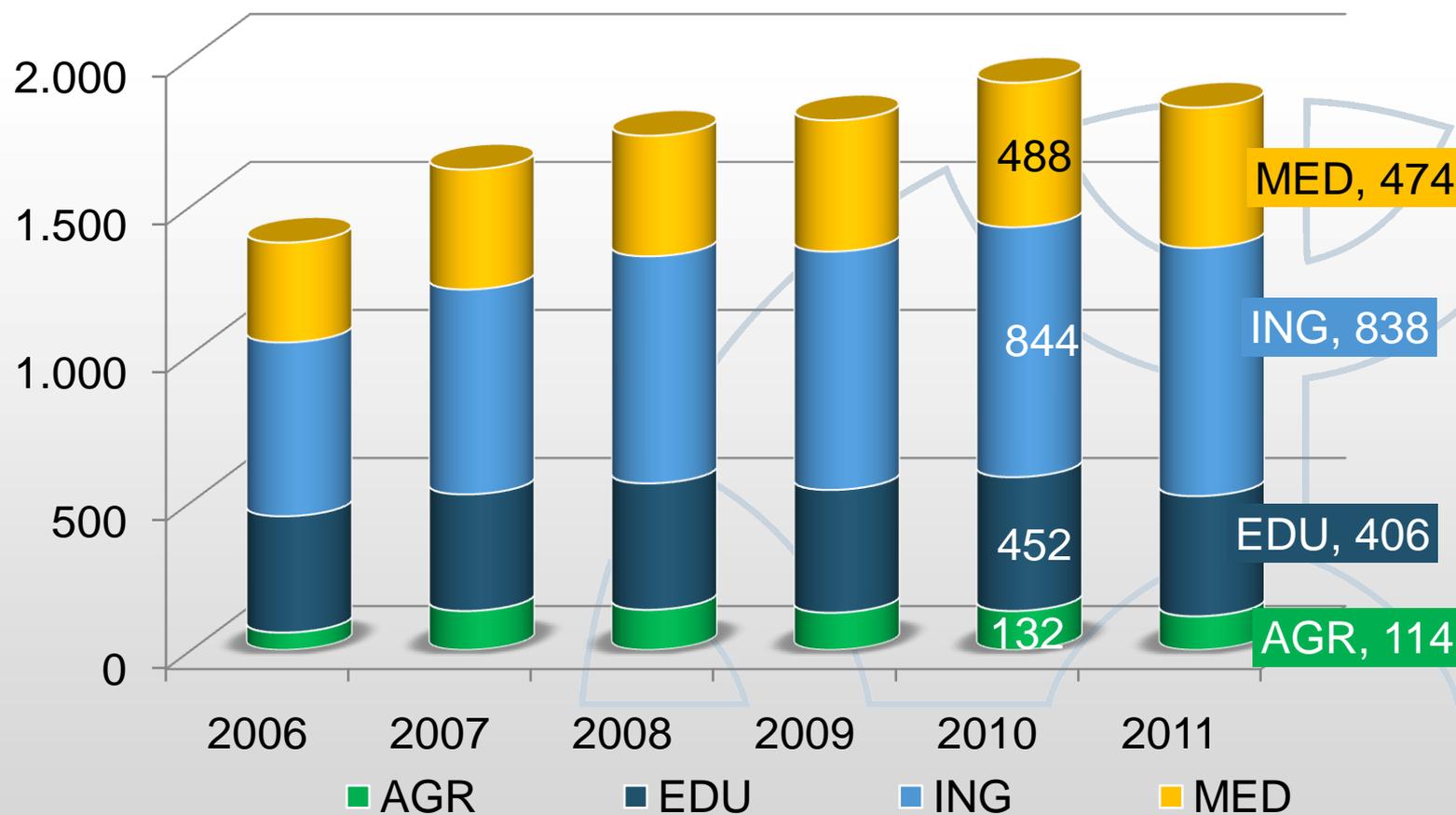
The background is a dark blue gradient. In the upper right, there are two white trapezoidal shapes. In the lower half, there are several white geometric shapes, including a large semi-circle on the left, a central circle, and various trapezoidal and rectangular shapes that appear to be part of a larger, partially visible diagram or logo.

# Programas Académicos de Pregrado

# Estudiantes Matriculados



# Evolución Matrícula Primer Año



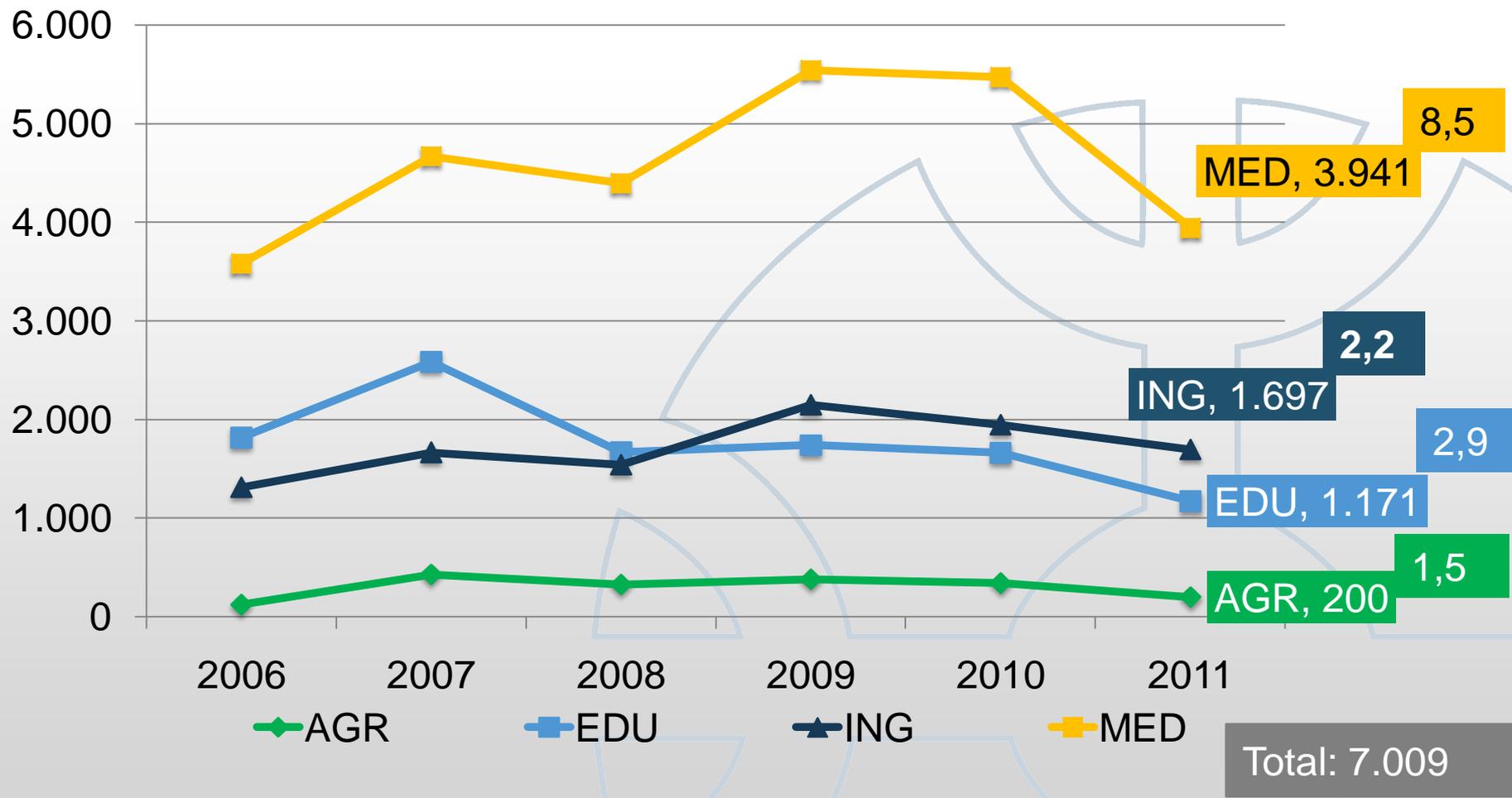
Municipal [37%]

P. Subvencionado [57%]

P. Pagado [6%]

Total: 1.832

# Postulaciones Efectivas (Seleccionados + Espera)



**OJO CON EL SIES**

# Matrícula Efectiva 2011

## Carreras sin lista de espera

- Ingeniería en Recursos Naturales
- Agronomía
- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física
- Periodismo
- Ingeniería en Alimentos
- Ingeniería Civil Telemática
- Ingeniería Civil Ambiental

# Matrícula Efectiva 2011

## Carreras sin llenar vacantes

Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- **Ingeniería en Recursos Naturales [15]**
- Biotecnología [1]

Facultad de Educación y Humanidades

- Pedagogía en Castellano y Comunicación [2]
- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física [12]
- **Periodismo [16]**

# Matrícula Efectiva 2011

## Carreras sin llenar vacantes

### Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Bioquímica [1]
- **Ingeniería en Alimentos [14]**
- Ingeniería Civil Ambiental [4]
- Ingeniería Civil en Biotecnología [6]

### Facultad de Medicina

- Nutrición y Dietética [1]
- Terapia Ocupacional [2]

# Docencia de Pregrado

- **Mejoramiento de la Calidad de la Docencia**

Reconocimiento a la actividad docente de calidad, talleres de Tic's, buenas prácticas docentes, introducción a la docencia universitaria, formación de ayudantes

- **Innovación de mallas curriculares**

- **Creación de carrera de Bioquímica**

- **Estudio de Nuevas Carreras Oferta 2012**

- **Derecho**
- **Pedagogía en Inglés**
- **Ingeniería Civil Mecánica**

# Centro de Innovación Profesional

- Implementación de una Oferta de Electivos de Formación General cubriendo una demanda anual de 3.200 cupos
- Instalación de procesos de Certificación de Competencias Instrumentales
- Instalación del Observatorio de La Empleabilidad: Unidad para el monitoreo de las condiciones de empleo de titulados
- Estudio sobre Condiciones de Empleabilidad y desarrollo de Competencias Genéricas en Titulados y Empleadores

# Acreditación de Carreras

## Carreras Acreditadas

Facultad	2006	2007	2008	2009	2010
Ciencias Agropecuarias y Forestales	2	2	-	1	1
Educación y Humanidades	6	6	3	7	7
Ingeniería, Ciencias y Administración	3	3	3	4	4
Medicina	6	7	6	7	5
<b>Universidad</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>17</b>

# Acreditación de Carreras

## Carreras con Acreditación 2010

- Kinesiología [6 años]
- Pedagogía en Educ. Física, Deportes y Recreación [6 años]
- Ingeniería Civil Industrial m. Informática [4 años]

**PRUEBA INICIA**

**ACREDITACIONES VENCIDAS**



# Programas Académicos de Postgrado

# Nuevos Programas 2010

## Programas de Doctorado

- Doctorado en Psicología

## Programas de Magíster

- Magíster en Anatomía Patológica
- Magíster en Odontología
- Magíster en Manejo de Recursos Naturales
- Magíster/Especialidad en Psicología Jurídica y Forense
- Magíster/Especialidad en Terapia Familiar Sistémica
- Magíster/Especialidad en Psicología Comunitaria
- Especialidad/Magíster en Trastornos Temporomandibulares y Dolor Orofacial

# Programas de Postgrado Vigentes 2010

Nivel	N° Programas	Matriculados
Programas de Doctorado	6	112
Programas de Magíster	27	542
Programas de Especialidades	25	100

# Programas de Postgrado Acreditados

## Programas de Doctorado

- Doctorado y Magíster en Ciencias de Recursos Naturales
- Doctorado en Ciencias m. Biología Celular y Molecular Aplicada

## Programas de Magíster

- Magíster en Epidemiología Clínica
- Magíster en Desarrollo Humano, Local y Regional
- Magíster en Ciencias Sociales Aplicadas
- Magíster en Psicología
- Magíster en Educación

# Actividades Relevantes

- Aprobación de Normativas de Postgrado
  - Reglamento General de Postgrado
  - Reglamento General de Especialidades
  - Reglamento de Obligaciones Financieras y de Becas para Estudiantes de Postgrado y Especialidades
  - Reglamento Acreditación Cuerpo Académico de Postgrado y Especialidades
- Creación del Programa de Desarrollo Estudiantil a estudiantes de postgrado y especialidades

**AUTOEVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN**

The background is a solid blue color with a subtle gradient. In the center, there is a dark blue horizontal band. The text is white and bold. There are also white geometric shapes: two trapezoidal shapes at the top right, and a larger, more complex shape at the bottom consisting of a central circle with four rectangular protrusions extending outwards, resembling a stylized gear or a cross with rounded ends.

# **Investigación e Innovación y Transferencia Tecnológica**

# Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados, Concurso Regular

Facultad	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	0,5	1	-	2	1
Educación y Humanidades	5	2	2	4	2	2
Ingeniería, Ciencias y Administración	6	4	7	4	6	2
Medicina	1	1	-	1	2	-
<b>Universidad</b>	<b>13</b>	<b>7,5</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>4 +1</b>

# Proyectos Fondecyt

Investigadores Responsables, 2011

## Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- Christian Salas Eljatib (\*)

## Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Asticio Vargas Vasquez
- Miren Alberdi Lag

## Facultad de Educación y Humanidades

- Eugenia Vinet Reichhardt
- Marianela Denegri Coria

(\*) Proyecto asociado

# Proyectos Fondecyt

## Proyectos Adjudicados

Concurso	2006	2007	2008	2009	2010
Iniciación en Investigación	2	1	5	5	2
Postdoctorado	1	1	4	3	2

### Iniciación en Investigación, 2010

- Gonzalo Tortella
- Alejandra Ribera

### Postdoctorado, 2010

- Ana Mutis
- Leonardo Parra

# Proyectos Fondecyt

## Proyectos en Ejecución

<b>Concurso</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Concurso Regular	17	21	25	27	26	29
Iniciación	-	2	3	2	7	10
Postdoctorado	-	1	2	4	7	5
<b>Universidad</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	<b>44</b>

# Proyectos I&D

## Proyectos FONDEF Adjudicados 2010

Línea	Número	Monto M\$
Fondef	1	84.118
Fondef Regionales	2	235.454
Fondef VRI	3	18.000

## Proyectos Innova Adjudicados 2010

Concurso	Número	Monto M\$
Innova	5	1.026.246
Innova Semilla	11	426.600

- Centro de Innovación Mapuche
- Centro de Innovación Residuos

# Proyectos Fondef & Innova Chile

Investigadores Responsables, 2010

## Facultad de Medicina

- Edoardo Tosti-Croce

## Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Andrés Ávila
- Robinson Betancourt
- Jorge Díaz
- María Cristina Diez
- Julio López F.
- Rodrigo Navia (\*)

## Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- René Montalba

## Facultad de Educación y Humanidades

- Hugo Zunino

(\*) Investigador en Proyecto Asociado

# Proyectos I&D

Proyectos en Ejecución, año 2010

Concurso	N° Proyectos	Monto M\$
FONDEF	21	753.264
FONIS	1	18.136
Innova	5	153.940
Innova Semilla	13	458.011

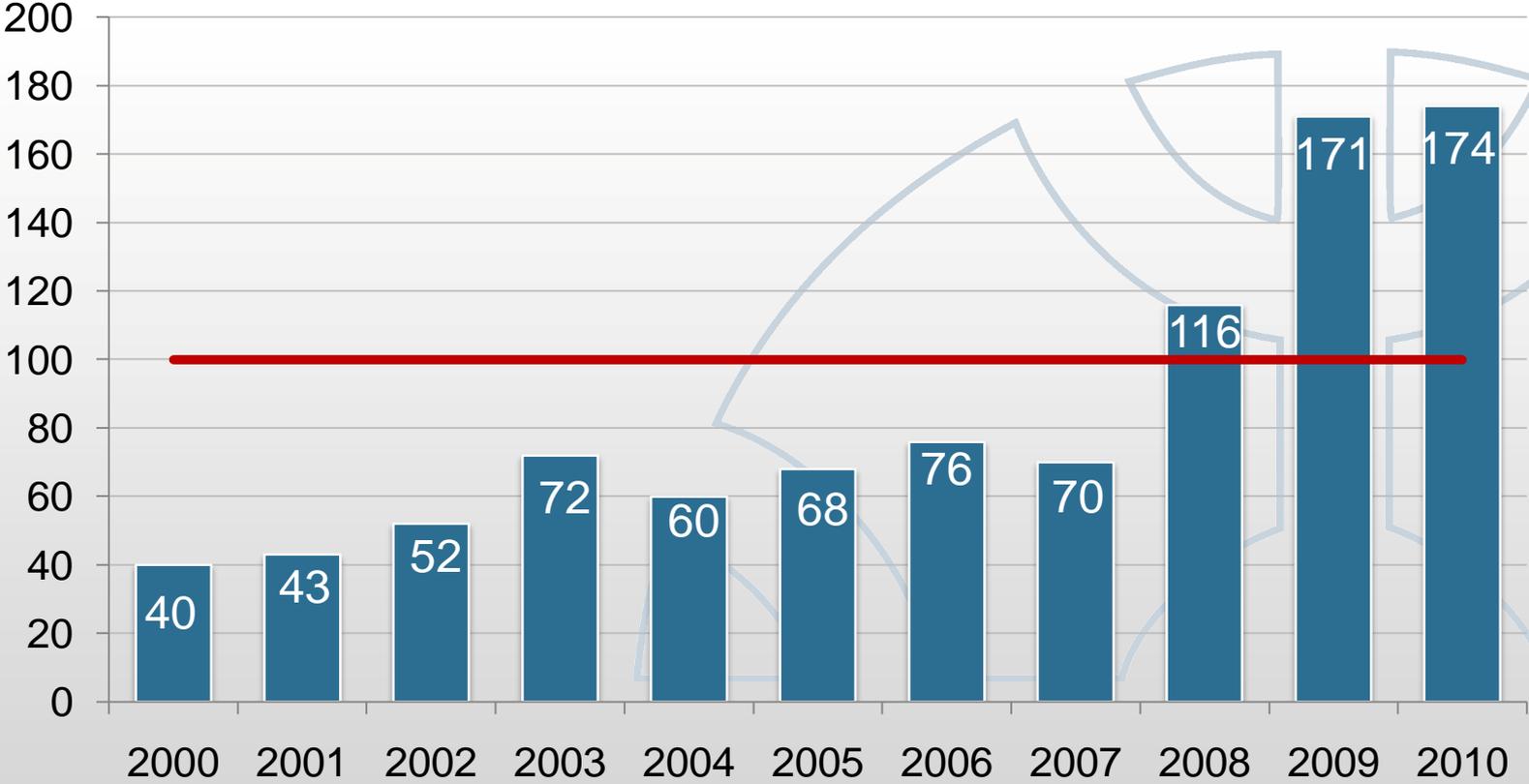
# Patentes

Estado Patente	N° Patentes
En Proceso	1
Solicitada	8
Concedida	3
<b>Total patentes</b>	<b>12</b>

# Actividades relevantes

- Modificación de Bases de Postulación a Proyectos DIUFRO incluyendo a todos los profesionales que se desempeñan en la UFRO
- Nuevo Programa de Apoyo a Tesis Doctoral para los programas acreditados
- Nuevo Programa de Investigación Asociativa para investigadores jóvenes asociados al Núcleo de Biorecursos

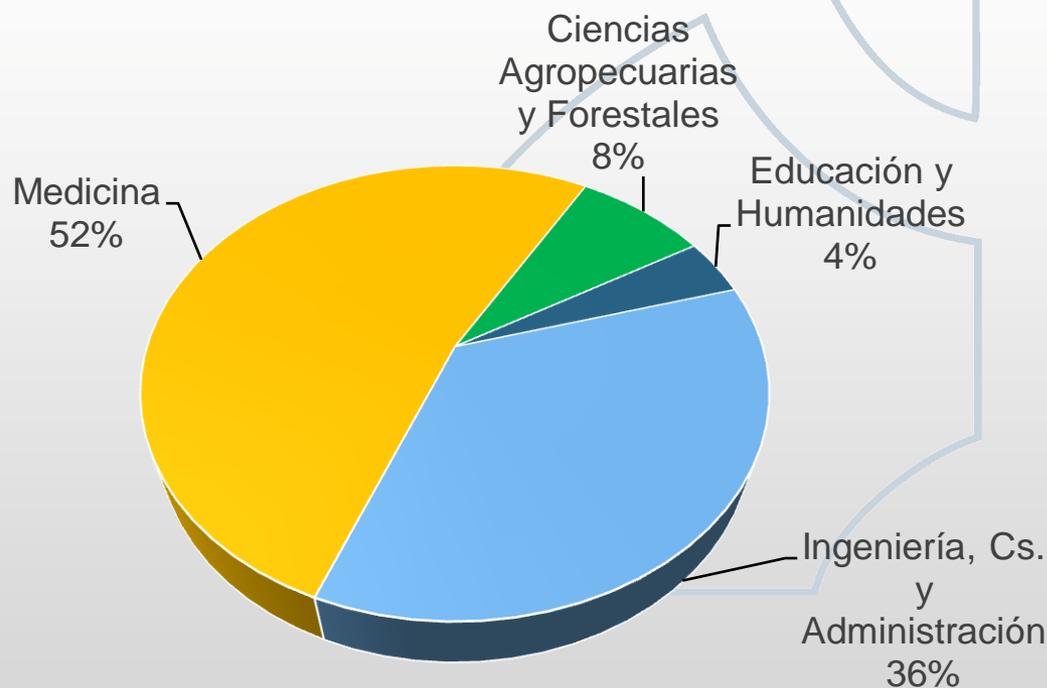
# Publicaciones ISI



**Factor de Impacto**

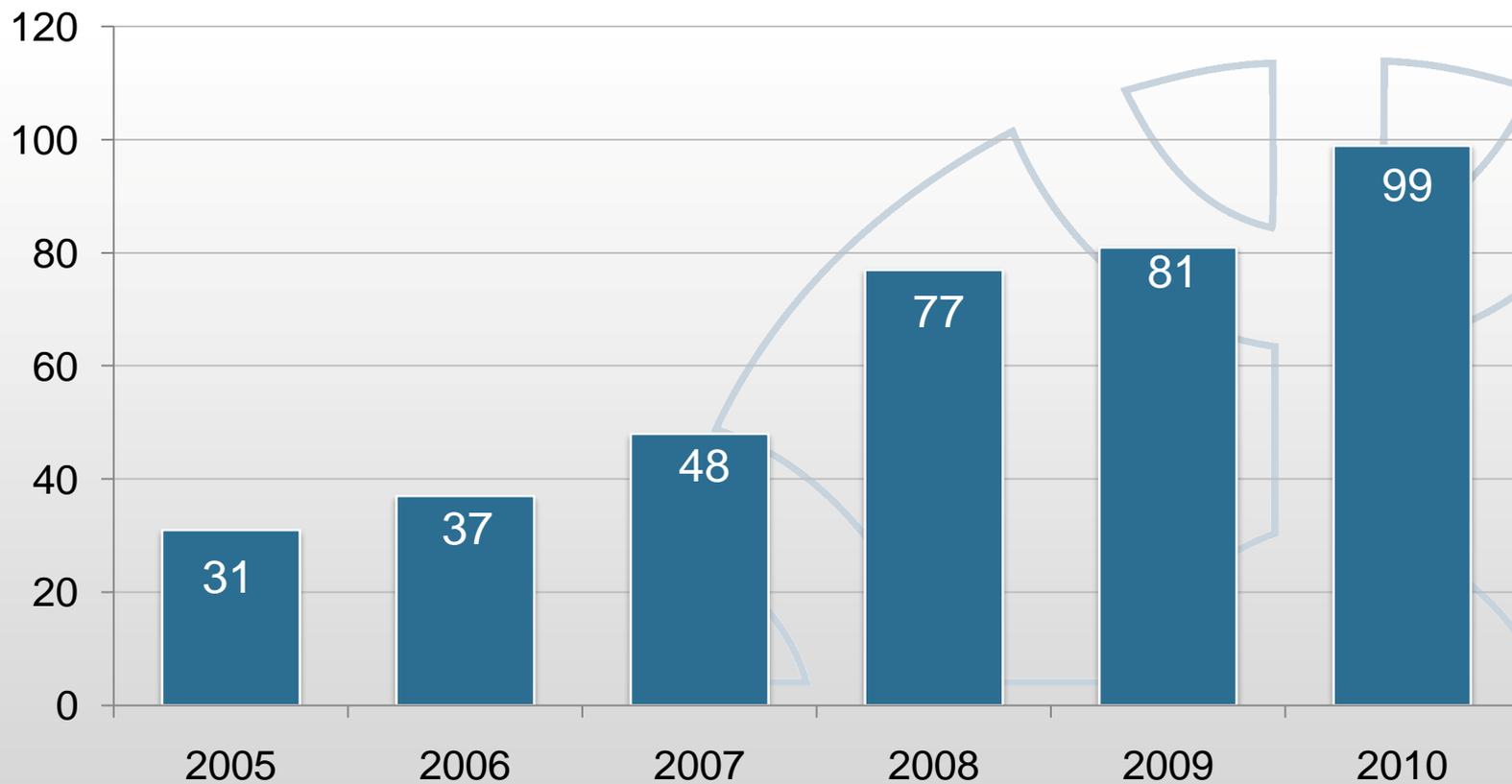
# Publicaciones ISI – Año 2010

Fuente: ISI Web of Science



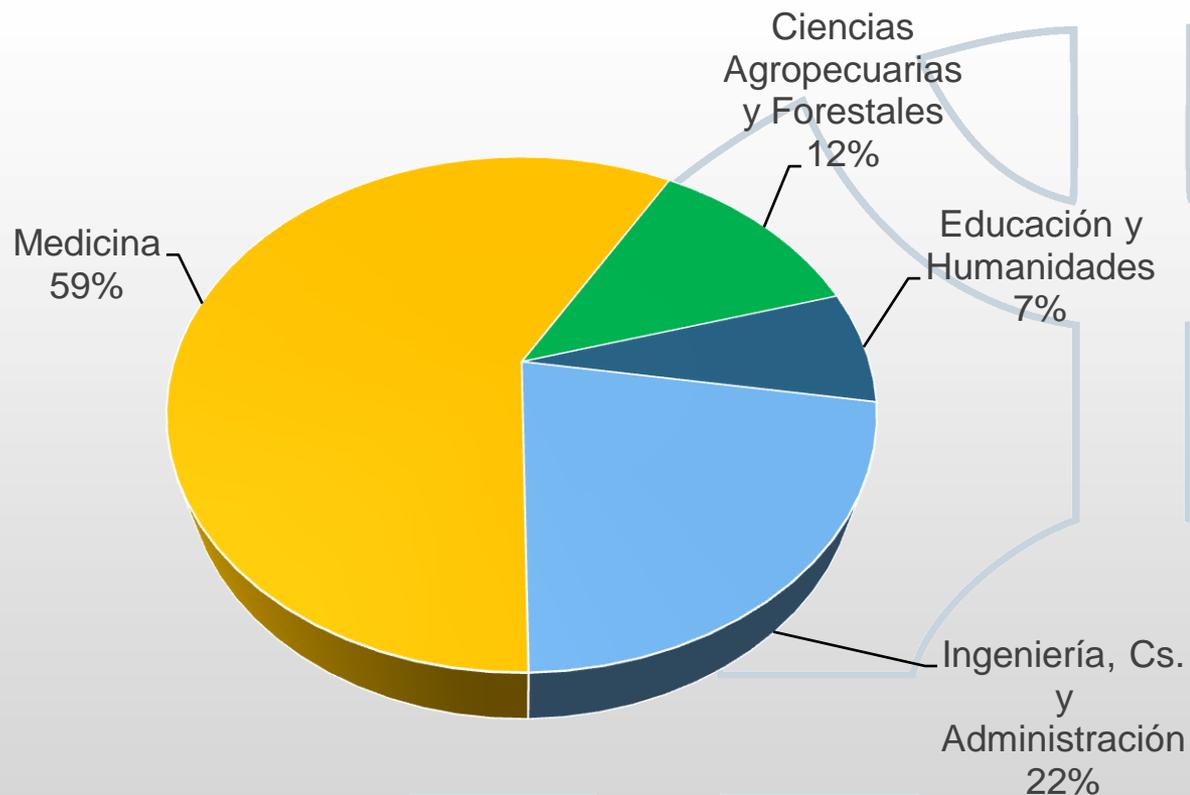
**En base a autor principal UFRO**

# Publicaciones SciELO



# Publicaciones SciELO – Año 2010

Fuente: scielo.cl



**En base a autor principal UFRO**



# Vinculación e Interacción Internacionalización

# Actividades relevantes

- 40 Convenios Internacionales con universidades e institutos de investigación (Brasil)
  - Convenio doble titulación y/o codirección de tesis doctorales
  - Convenio de investigación y movilidad de postgrado
  - Convenios específicos de movilidad estudiantil en pregrado
- Concurso Nacional Atracción de Capital Humano Avanzado en el Extranjero, modalidad Estancias Cortas
- Profesores visitantes
- Programa de apoyo a la asistencia a Congresos internacionales

# Institutos Interdisciplinarios

## ■ Instituto de Informática Educativa

- 16 tesis de postgrado
- Una publicación ISI; 4 publicaciones en libros
- Asesorías a Ministerios de Educación de: Trinidad y Tobago, Honduras, El Salvador
- Proyectos con BID, Cepal, Unesco Canadá, Unesco París, OCDE.

## ■ Instituto del Medio Ambiente

- Conformación de equipos interdisciplinarios
- 2 publicaciones ISI; 3 publicaciones CE
- Convenios de colaboración con organismos nacionales e internacionales

# Institutos Interdisciplinarios

## ■ Instituto de Estudios Indígenas (FACULTAD)

- Actividades de investigación: dos proyectos con financiamiento externo
- Participación en tres encuentros internacionales
- Pasantía de investigación postdoctoral de becaria Erasmus Mundus

## ■ Instituto de Agroindustria

- Adjudicación de de 5 (cinco) proyectos de investigación y desarrollo, innovación, transferencia tecnológica y fortalecimiento de capacidades regionales para la Innovación.
- Acreditación de los Laboratorios de Microbiología y de Alimentos y Aguas por parte del Instituto Nacional de Normalización, bajo la Norma Chilena NCh-ISO 17025.Of2005.

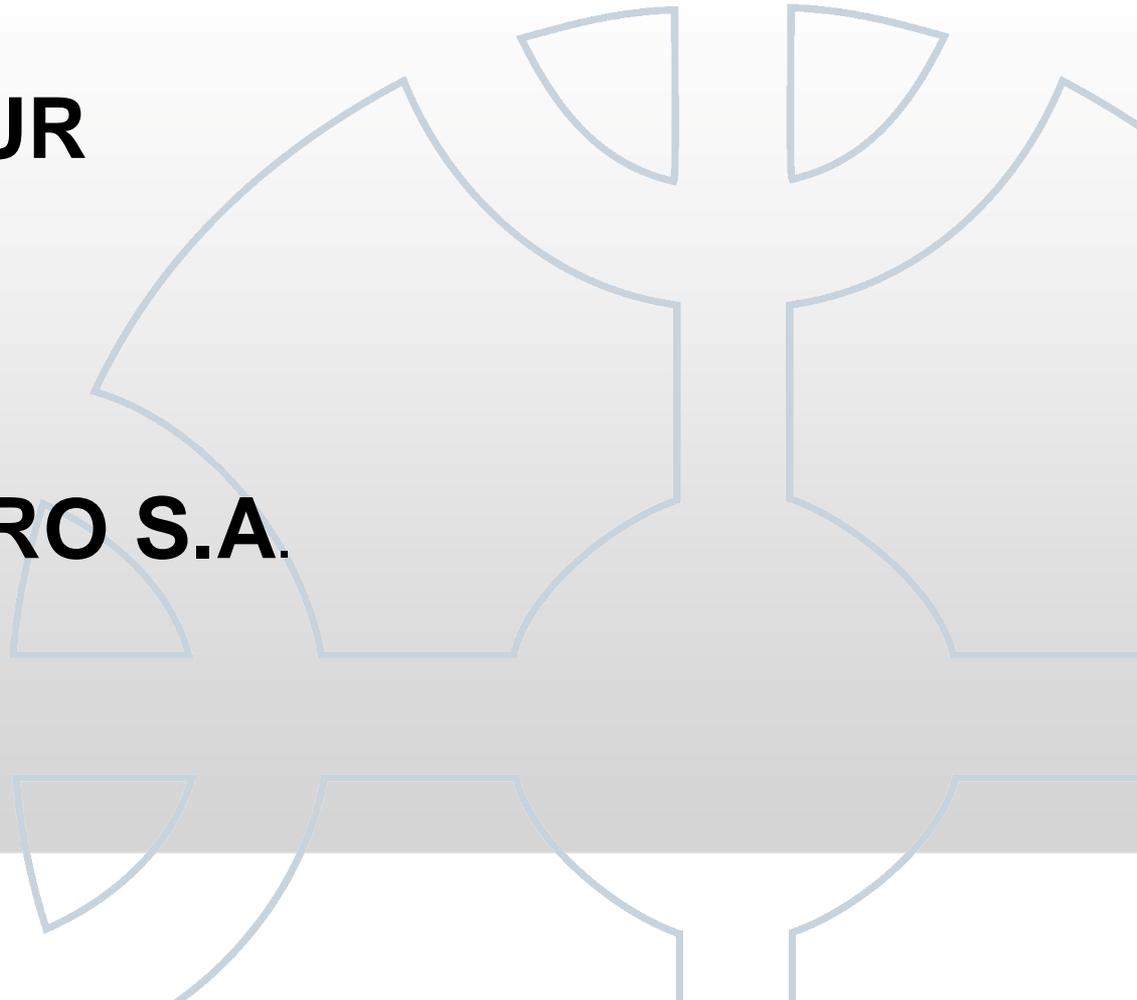
# Institutos Interdisciplinarios

## ■ Instituto de Desarrollo Local y Regional

- Docencia de postgrado
- Publicaciones: 3 capítulos de libros
- Estudios y asesorías en convenio con instituciones nacionales
- Presentaciones en congresos nacionales e internacionales
  
- NUEVAS INICIATIVAS : CENTROS

# Sedes e Instituciones Asociadas

- **Sede Malleco**
- **Sede Pucón-ITUR**
- **FUDEA**
- **CFT**
- **Desarrollos UFRO S.A.**



# Vinculación con Colegios

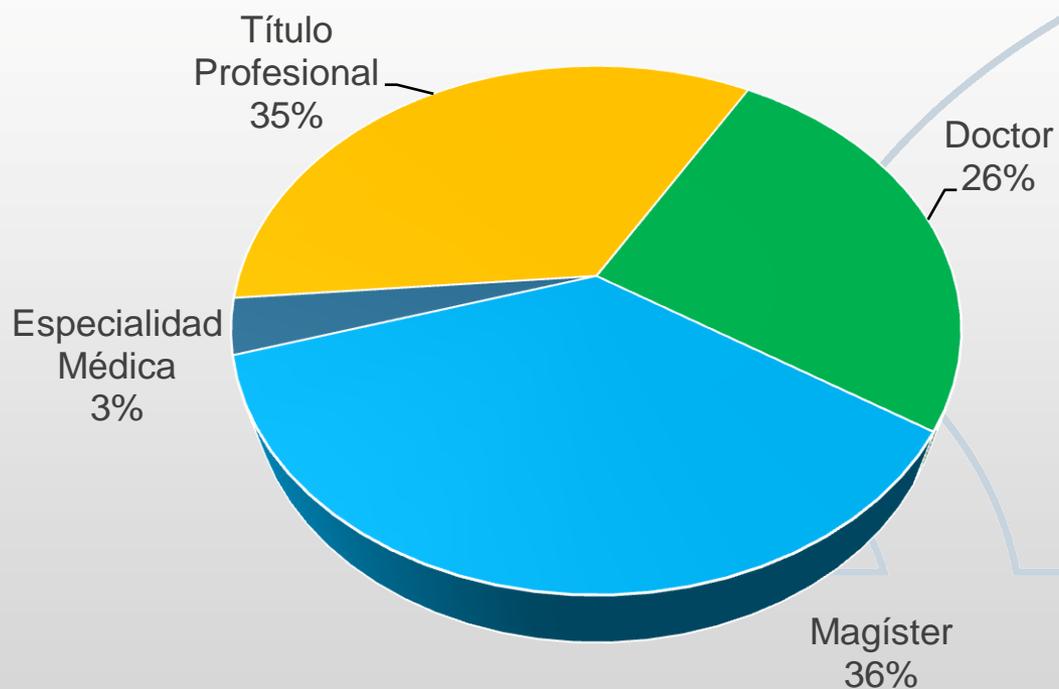
- Programa PROENTA-UFRO
- Programa Explora-Conicyt
- Programa PSU-Municipalidad
- Olimpiadas de Matemáticas
- Olimpiadas de Física
- Olimpiadas de Química
- Promoción de Carreras

# Comunidad Universitaria

The image features a dark blue background with a horizontal band of a lighter blue gradient. In the center of this band, the text "Comunidad Universitaria" is written in a bold, white, sans-serif font. The background is decorated with white geometric shapes, including a large circle on the left and a complex, multi-lobed shape on the right, both partially cut off by the edges of the frame.

# Cuerpo Académico

## Jornadas Completa Equivalentes (JCE)



El 62% de las JCE tienen grado de Doctor o Magíster.

Total: 386 JCE

# Recurso Humano

## Resumen desvinculaciones, proceso 2010

Análisis al 31-12-2010

Unidad Mayor	Académicos		No Académicos					Total
	JC	Horas	Directivos	Profesionales	Técnicos	Administrativos	De Servicio	
Administración Central	-	-	5	8	4	12	1	30
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	2	-	-	1	1	-	5
Educación y Humanidades	21	1	-	-	-	-	1	23
Ingeniería Ciencias y Administración	20	1	-	-	5	2	1	29
Medicina	10	13	-	1	-	2	4	30
<b>Total general</b>	<b>52</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>117</b>

**\$ 1.500 mill.**

# Recurso Humano

Resumen potenciales desvinculaciones, proceso 2011

Unidad Mayor	Académicos		No Académicos					Total
	JC	Horas	Directivos	Profesionales	Técnicos	Administrativos	De Servicio	
Administración Central	-	1	4	2	2	4	3	16
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	-	-	-	-	-	-	1
Educación y Humanidades	10	5	-	1	-	-	1	17
Ingeniería Ciencias y Administración	29	1	-	-	1	3	1	35
Medicina	16	32	-	1	1	-	-	50
<b>Total general</b>	<b>56</b>	<b>39</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>119</b>

# Desarrollo Estudiantil

- FDI (Línea Emprendimiento Estudiantil)
- Agrupaciones y trabajos voluntarios
- Proceso de Acreditación Socioeconómica
- Proyecto Sala de Estudios 24 horas
- Espacios Deportivos
- Movilidad Estudiantil 21/18

# Comunidad Universitaria y Extensión Cultural

- Programa de vinculación y desarrollo cultural con la comunidad local y regional
  - Suiza saluda a Chile: 1.200 personas
  - BAFOCHI: 10.000 personas
  - Ópera Carmen: 3.000 personas
  - Concierto de piano y Canto de Alemania: 700 personas
  - Festival de Teatro de La Frontera: “Enamorados de la Risa”, Oscar Salinas: 16 obras 4.000 personas
  - Gala 18 de Septiembre: “Adultos Mayores” (200 adultos participantes). 5.000 personas

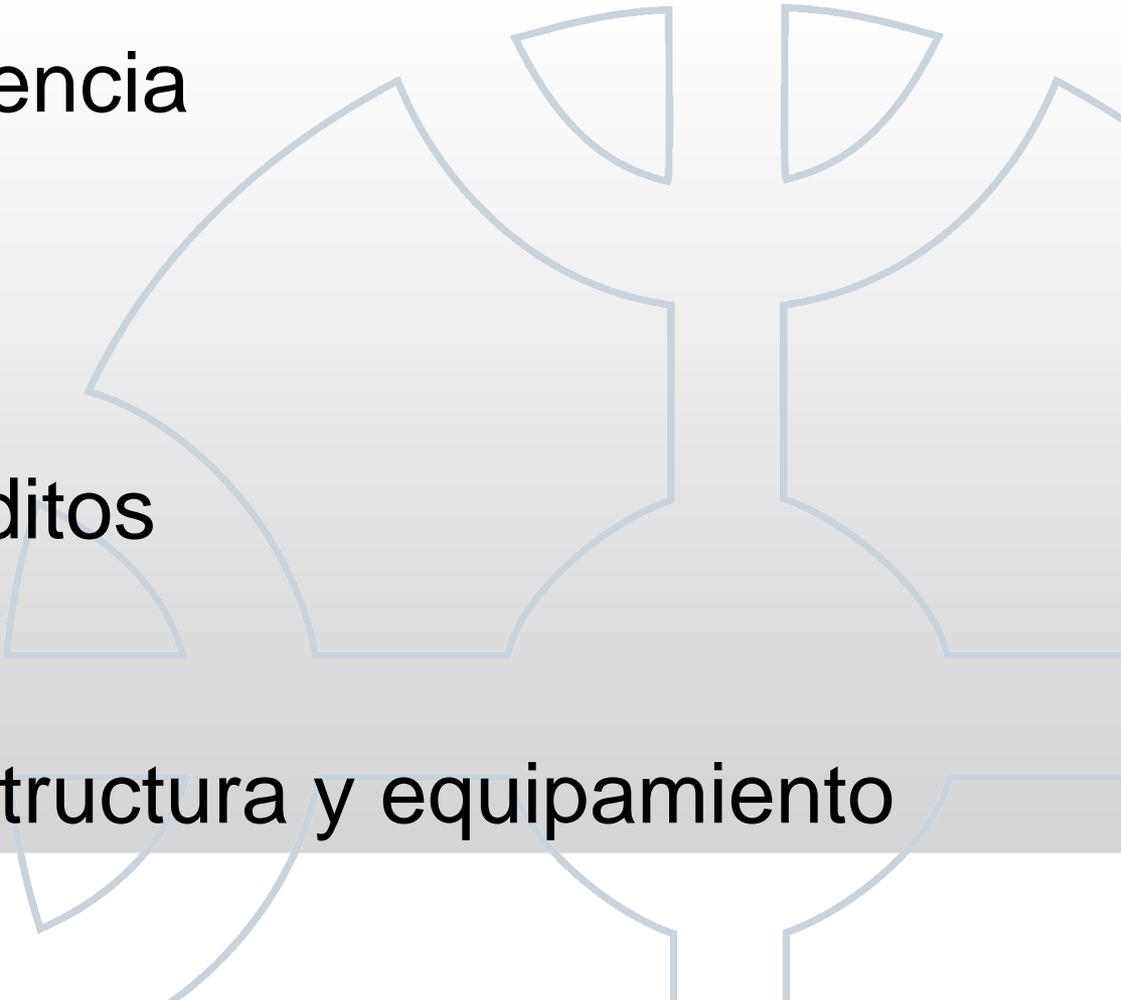
## ■ **Otras actividades**

- Concurso regional de pintura
- Convenio Teatro Municipal
- Lanzamiento libros de Cobertura Nacional: Oscar Salinas-Alfredo Castillo, 1.000 ejemplares
- Talleres Artísticos Adultos Mayores: 180 alumnos
- Talleres Teatro Municipal de Santiago: danza y música.
- Exposición Escuela Armando Duffey
- Giras a México de Magia Chilena-Colombia del coro de Cámara-Santa Fe Argentina grupo de teatro UFRO, viaje a San Bernardo grupo folklórico como embajada cultural.
- Actividades culturales de Facultades

# Sustentabilidad

The image features a dark blue background with a central horizontal band of a slightly lighter shade. The word "Sustentabilidad" is written in a bold, white, sans-serif font across this band. In the upper right and lower right corners, there are white line-art illustrations of interlocking gears, partially cut off by the edges of the frame.

# Sustentabilidad: $\text{ingresos} = \text{gasto} + \text{invers.}$

- N° de Matrículas pregrado
  - Arancel de Referencia
  - AFD
  - AFI
  - Cobranza de créditos
  - Gastos
  - Inversión: Infraestructura y equipamiento
- 

# Arancel de Referencia – Indicadores

## Indicadores Académicos

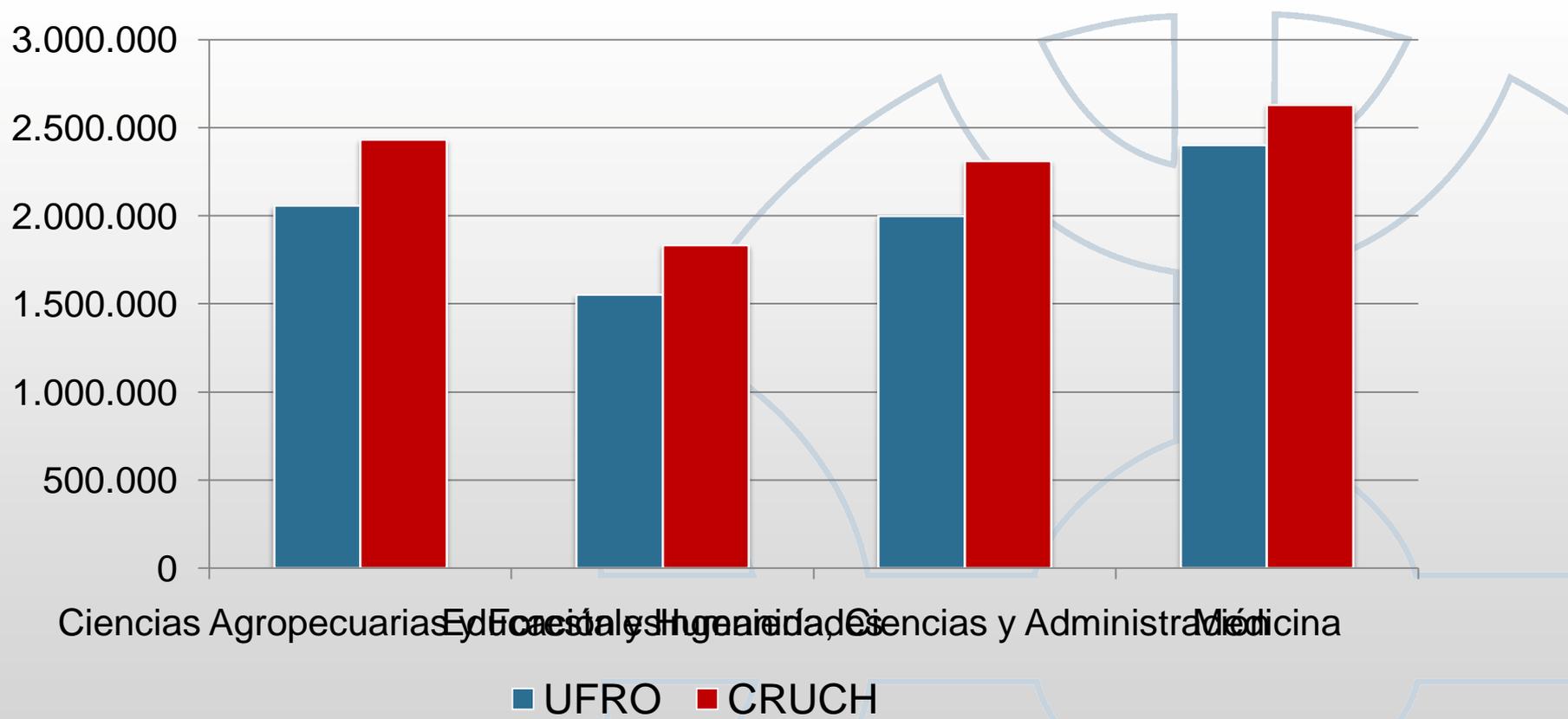
- |   |  |     |
|---|--|-----|
| ■ JCE con grado / alumnos de pregrado                   |  | 25% |
| ■ Proyectos Fondecyt y Fondef / JCE con Grado (Doc x 3) |  | 21% |
| ■ Publicaciones ISI y Scielo / JCE con Grado (ISI x 3)  |  | 21% |

## Indicadores de Eficiencia docente

- |                               |     |      |
|-------------------------------|-----|------|
| ■ Tasa de retención           | 32% | 0,84 |
| ■ Tasa de titulación oportuna | 1%  | 0,65 |

# Aranceles Año 2010

Sólo en una carrera impartida el año 2010 el arancel es levemente superior al promedio de las universidades CRUCH.



# Construcciones Año 2010

- **Consultorio Boyeco**
- **Hábitat Pedagógico y Lab. de Geografía (Febrero)**
- **Laboratorios de Cs. Químicas e Ing. Química (Abril)**
- **Ascensor Pabellón Irma Salas**
- **Ampliación sector casino Los Notros (Sala 24 Hrs)**
- **Plazoletas y pasos cubiertos**
- **Escalera de emergencia Medicina**
- **Ampliación casino Las Araucarias**
- **Remodelación Biblioteca Central 2do. piso**
- **Construcción Sala de Estudios Pabellón RA**
- **Numerosas obras menores**

**Total inversión: \$3.000 mill.**

# Construcciones Año 2011 (Financiamiento)

- **Ampliación Departamento de Ciencias Físicas**
- **Construcción segundo piso en Pabellón T (Psicología y Agronomía)**
- **Construcción del Aula Magna y Centro de Convenciones anexo**
- **Ampliación Dirección de Informática**
- **Remodelación del Bioterio**
- **Construcción Piscina**
- **Construcción de nuevos pasos cubiertos**

# Construcciones Año 2011

- **Construcción Centro de Biociencias de la Salud (Avda. Alemania)**
- **Ampliación Depto. Educación Física**
- **Construcción Federación de Estudiantes**
- **Construcción Casa Desvinculados**
- **Remodelación Hall Central; Oficina de Partes; Informaciones**
- **Remodelación Salas de Estudio Biblioteca Central**
- **Construcción sala uso múltiple Residencias Estudiantiles**

# Inversiones Año 2011

## Equipamiento Académico

- Docencia de pregrado: \$500 millones para la renovación de equipamiento
- \$250 millones para laboratorios de las carreras nuevas

## Renovación

- Renovación de parte de nuestra flota vehicular en años 2010 y 2011

# Dirección de Informática

## ■ Plataforma Tecnológica

- Implementación de la Red Multiservicios
- Proyectos complementarios de Red
- Traslado equipamiento a nuevo Datacenter

## ■ Equipamiento de 5 Salas Innovadas, en el Sector E

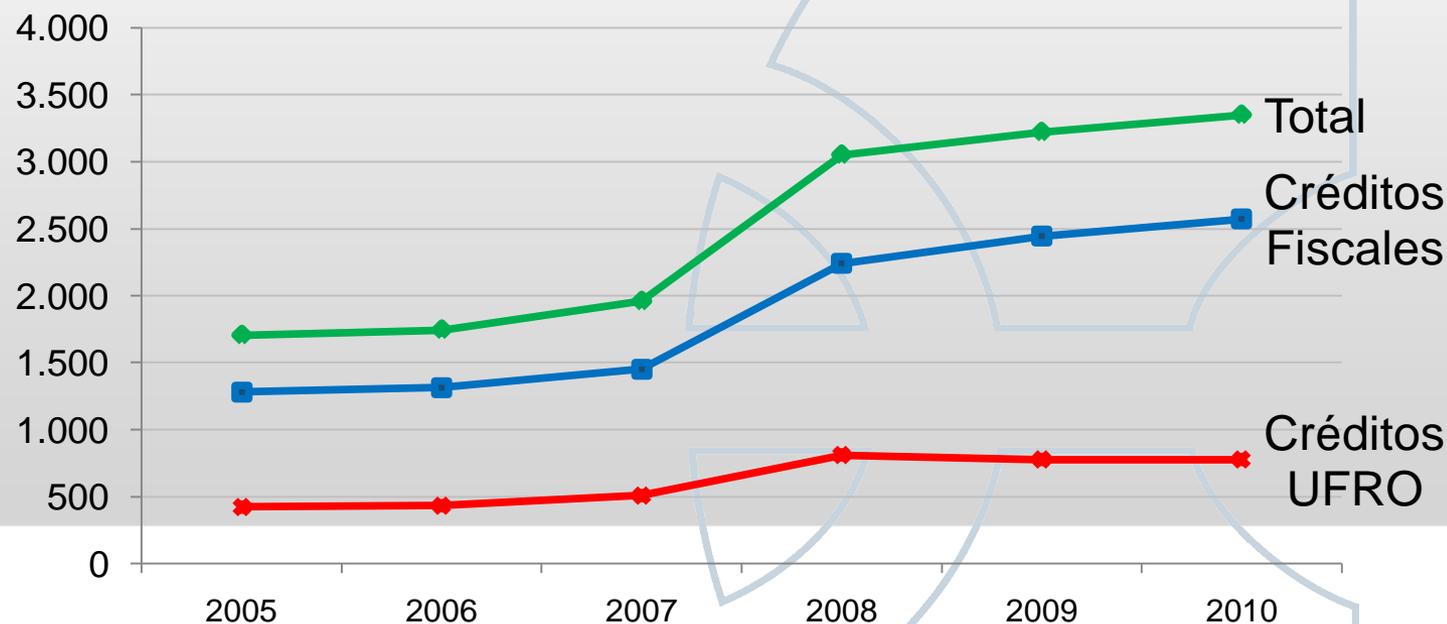
## ■ Servicios Informáticos

- Plataforma Educativa
- Autoservicio Certificados del Personal
- Pre-calificaciones y Calificaciones del personal administrativo vía Intranet

# Cobranza de Crédito = Innovación

Evolución 2005 – 2010, MM\$

Concurso	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Créditos Fiscales	1.281	1.314	1.451	2.240	2.444	2.572
Créditos UFRO	423	431	508	810	776	777
<b>Total</b>	<b>1.705</b>	<b>1.745</b>	<b>1.959</b>	<b>3.051</b>	<b>3.220</b>	<b>3.349</b>



# Ingresos / Gastos Facultades, año 2010

Montos en MM\$

	Medicina	Ingeniería	Educación	Agropecuarias	Total
N° Estudiantes	2.339	3.332	1.951	565	8.187
Aranceles + Matrícula	5.425	6.164	2.892	1.065	15.546
Remuneraciones	3.726	4.268	2.127	866	10.986
Viáticos y Bienes	187	190	75	76	528
Transferencias	42	28	8	6	84
Equip. e Inversión & Compromisos	40	74	20	11	146
<b>Excedente /Déficit</b>	<b>1.430</b>	<b>1.604</b>	<b>662</b>	<b>106</b>	<b>3.802</b>

## Principales Gastos Centralizados: 7.873

Gastos Central. & Consumos Básicos	Mantenciones y Equip.	Equip. Bibliográfico
5.017	2.747	109



# Convenios de Desempeño 2008-2010

# Área Formación

## Desempeños Notables y Desafíos

### Desempeños Notables

- Condiciones de empleabilidad de los titulados
  - Diseño e implementación de un Centro de Innovación Profesional para el Pregrado
  - Certificación de Estudiantes en Competencias Instrumentales (Expresión Oral y Escrita; Comprensión Lectora y TICs)
  - Política de Formación General con énfasis en el desarrollo de competencias genéricas

### Desafíos a Futuro

- **Titulación oportuna en algunas carreras**
- **Mejoramiento de los rendimientos en asignaturas críticas**

# Área Producción Científica y Tecnológica

## Desempeños Notables y Desafíos

Desempeños Notables	Desafíos a Futuro
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Posición en Investigación y Desarrollo tecnológico en el área de biorecursos dentro de universidades nacionales (7 según SciMago)<ul style="list-style-type: none"><li>• Focalización, Cooperación, Vinculación e Internacionalización</li></ul></li><li>■ Incremento de publicaciones ISI (174)</li><li>■ Incremento en patentes solicitadas (3-5-7)</li><li>■ Creación de Núcleo Científico Tecnológico (laboratorios centrales)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incremento del Nivel de Impacto de las Publicaciones</li><li>• <b>Aumento en la obtención de proyectos FONDECYT</b></li><li>• Ampliación de las redes de cooperación internacional</li></ul>

# Área Gestión

## Desempeños Notables y Desafíos

Desempeños Notables	Desafíos a Futuro
<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="92 548 1193 725">▪ Renovación de equipamiento tecnológico informático de soporte instalado, operando y datacenter</li><li data-bbox="92 762 1193 1005">▪ Desarrollo de Aplicaciones Informáticas de Apoyo a la Gestión: Docencia, personal (autoservicio de certificados, firma electrónica, plataforma educativa)</li><li data-bbox="92 1042 1193 1096">▪ Recuperación de Crédito (portal de pagos)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="1230 602 1846 796">• <b>Difusión a la Comunidad UFRO de las nuevas herramientas y tecnologías disponibles</b></li><li data-bbox="1230 859 1846 1053">• <b>Desarrollo de nuevas aplicaciones que lleven a un sistema integrado de gestión</b></li></ul>

# Convenio de Ciencias Sociales

## Objetivo general

- Lograr desempeños notables en las capacidades académicas y de gestión en los ámbitos de las Ciencias Sociales y Humanidades en la Universidad de La Frontera, con focalización en las relaciones interculturales y la transculturalidad como soporte para la producción científica, la innovación de procesos de formación y mejoramiento continuo de la calidad.
  - Se espera iniciar las negociaciones en el curso del año

# Posicionamiento Institucional



# Indicadores

- **Universidad en el grupo de excelencia de universidades**
- **Única universidad pública derivada acreditada en todas sus áreas**
- **Una de las cuatro universidades nacionales que ejecuta un convenio de desempeño**
- **Una de las cinco universidades que se adjudicó un Convenio en el ámbito de las Ciencias Sociales**
- **8va. Universidad con mayor número de carreras de pregrado acreditadas**

# Indicadores

- **En el Ranking SciMago 2010 se ubica en el lugar N° 9**
- **Es una de las 10 universidades con más publicaciones ISI, en la última década**
- **8va. Universidad con el mayor porcentaje de alumnos sobre 700 puntos**

# Comunicaciones

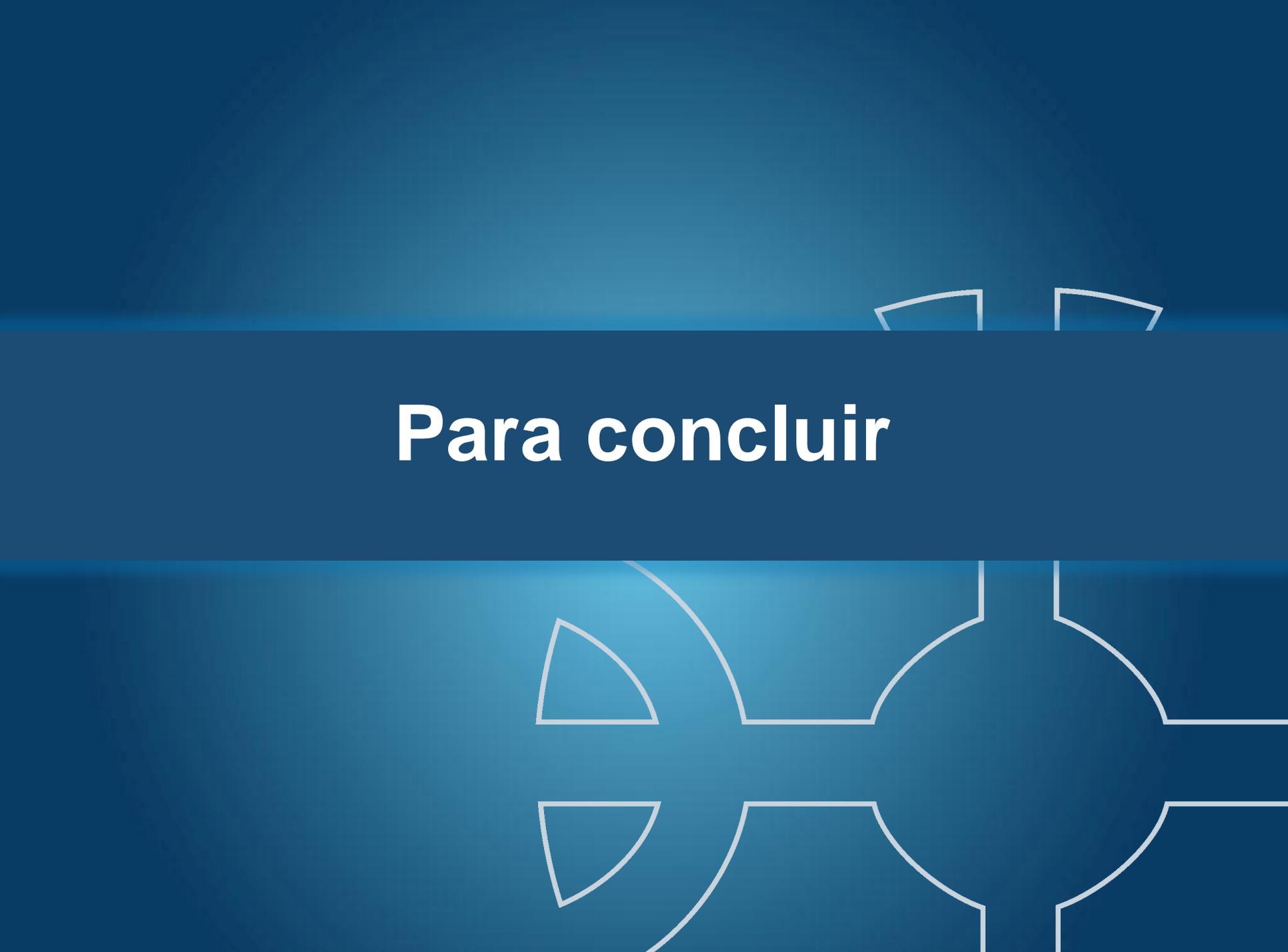
- **Asesoría para estrategia comunicacional**
  - **Plan de Marketing**
  - **Fortalecimiento de Medios Propios**
  - **UFRO RADIO**
  - **UFRO TV**
  - **UFRO PRENSA**
- 

# Tareas a Implementar



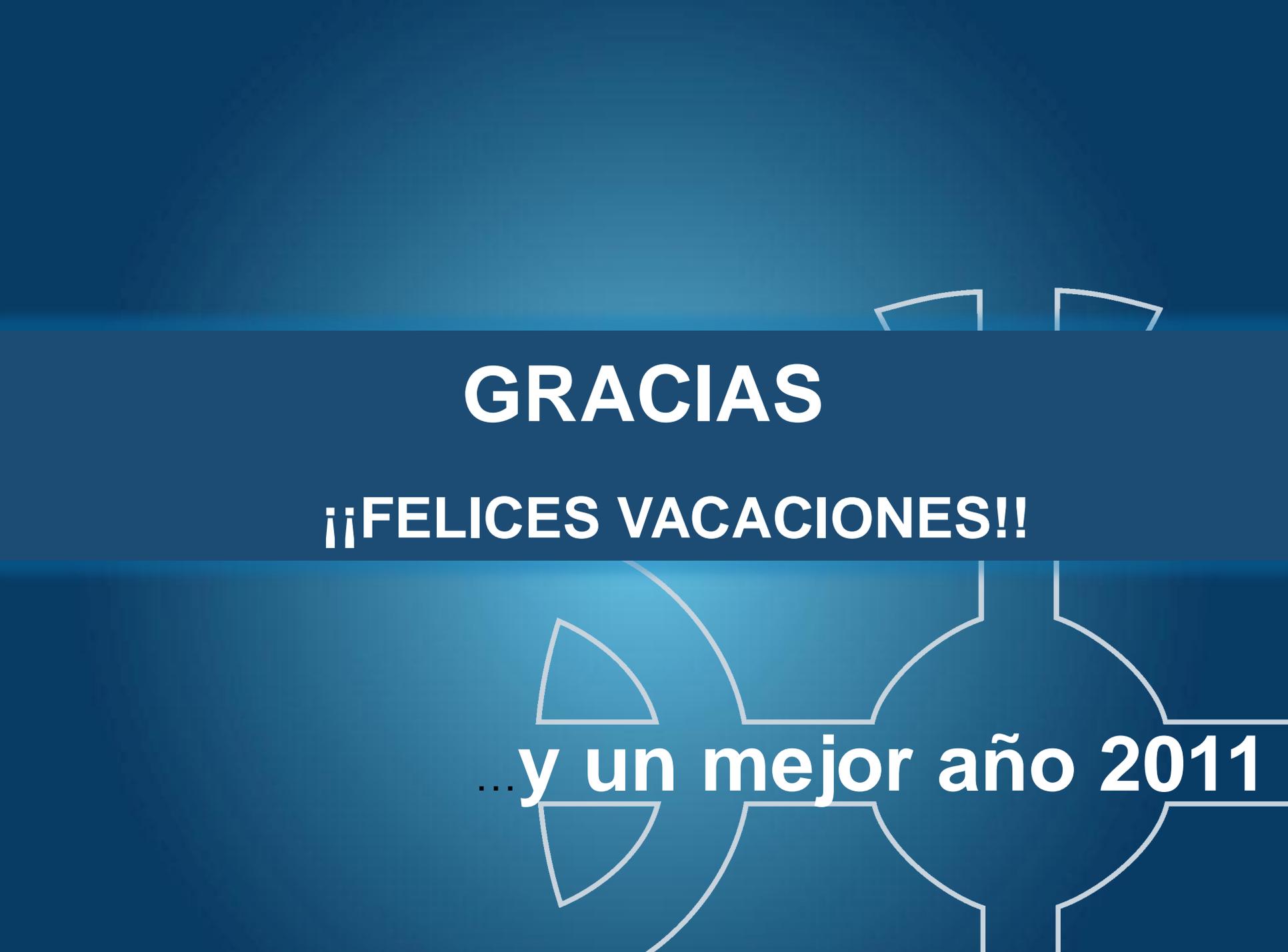
# Tareas

- **Postgrado**
  - 33% de programas de doctorado elegibles acreditados
  - 23% de programas de magíster elegibles acreditados
  - Acreditación de Especialidades Médicas
- **Pregrado**
  - Autoevaluación y Acreditación de carreras de pregrado
  - Revisión de oferta de pregrado
- **Plan de Desarrollo Estratégico 2011 – 2015**
- **Renovación de Orgánica de Facultades**
- **Innovación e Implementación de Sistema de Créditos SCT**
- **Preocupación especial: Medicina, Pedagogías, Ing C. Ind.**
- **Implementación de Sistema de Evaluación Académica**



**Para concluir**

- Agradecimiento a nombre de la Institución a todas y a todos, particularmente a las personas que nunca se nombran especialmente a los funcionarios de administración y servicios
- El Futuro.... de nosotros depende.... hacer las cosas bien, informadamente
- **Petición y comprensión**
  - **Inquietudes:** **Contraloría,** **Clima estudiantil, Elecciones cargos unipersonales**
  - **Finalmente un agradecimiento y RECUERDO MUY Especial**



**GRACIAS**

**¡¡FELICES VACACIONES!!**

**...y un mejor año 2011**