UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Gestión Gobierno Universitario 2009

Plan Estratégico de Desarrollo 2006 - 2010

Sergio Bravo E.
Rector
Enero 2010

Chile Comisión Nacional de Acreditación 2008 - 2013

GESTIÓN INSTITUCIONAL - DOCENCIA DE PREGRADO - INVESTIGACIÓN
DOCENCIA DE POSTGRADO - VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Visión (Extracto Plan Estratégico de Desarrollo 2006/2010)

- **En el año 2010 la Universidad de La Frontera será una institución reconocida a nivel nacional por la calidad, diversidad y pertinencia de sus programas de formación profesional y de postgraduados, quienes se distinguirán por su alto nivel de competencias, por su capacidad de adaptación y su proactividad frente a las demandas internas y externas.**
- **Contará con grupos consolidados de investigación, con sólidos vínculos con instituciones nacionales y extranjeras, que generarán conocimiento relevante para el desarrollo económico, social y cultural de la Región y el país, el que tendrá una difusión que permitirá su identificación como líderes a nivel nacional y su reconocimiento a nivel internacional.**
- **Dará cuenta pública de su gestión en los ámbitos académico, administrativo y financiero, demostrando eficiencia y eficacia tanto en la calidad de sus procesos como de sus resultados.**

Resultados Notables

MIERCOLES 20 DE ENERO DE 2010 La Segunda 7

CRONICA DE HOY

Según Comisión Nacional de Acreditación

Sólo 7 de 59 universidades califican de "excelencia"... ninguna privada

Se trata de la U. Católica de Chile, de Chile, de Concepción, Católica de Valparaíso, Austral, Santiago de Chile y de la Frontera.

litar y la Escuela Naval lograron acreditaciones por 5 años.

Problemas: Pedagogías y magíster

Sólo 7 universidades

Universidades Grupo A

- Pontificia Universidad Católica de Chile
- Universidad de Chile
- Universidad de Concepción
- Universidad de Santiago de Chile
- Universidad de Talca
- **Universidad de La Frontera**
- Universidad Austral de Chile

MINEDUC ENERO 2010

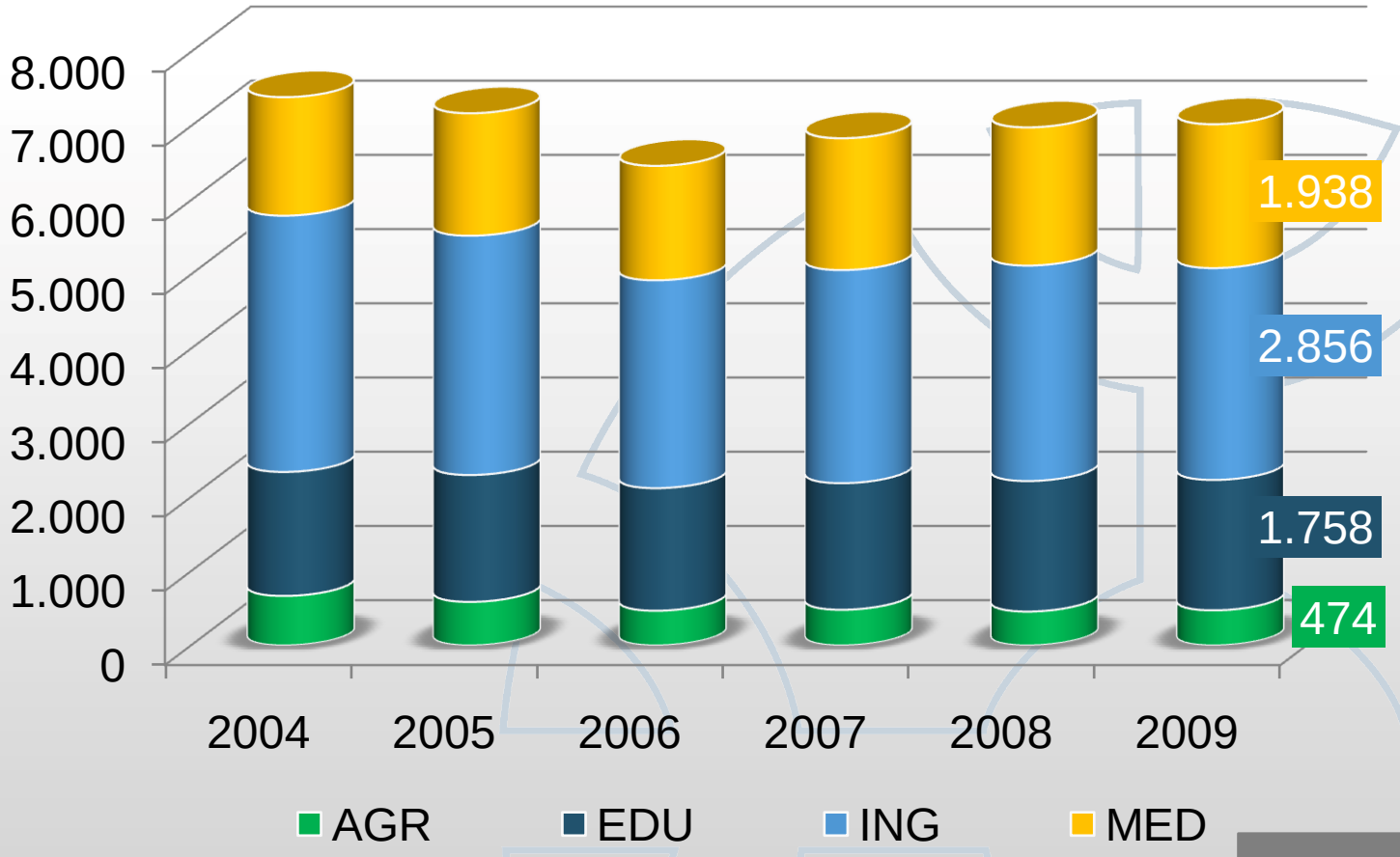
Plan Estratégico de Desarrollo

Ejes Estratégicos

- Programas Académicos
- Investigación e Innovación y Transferencia Tecnológica
- Vinculación e Interacción
- Internacionalización
- Comunidad Universitaria
- Sustentabilidad

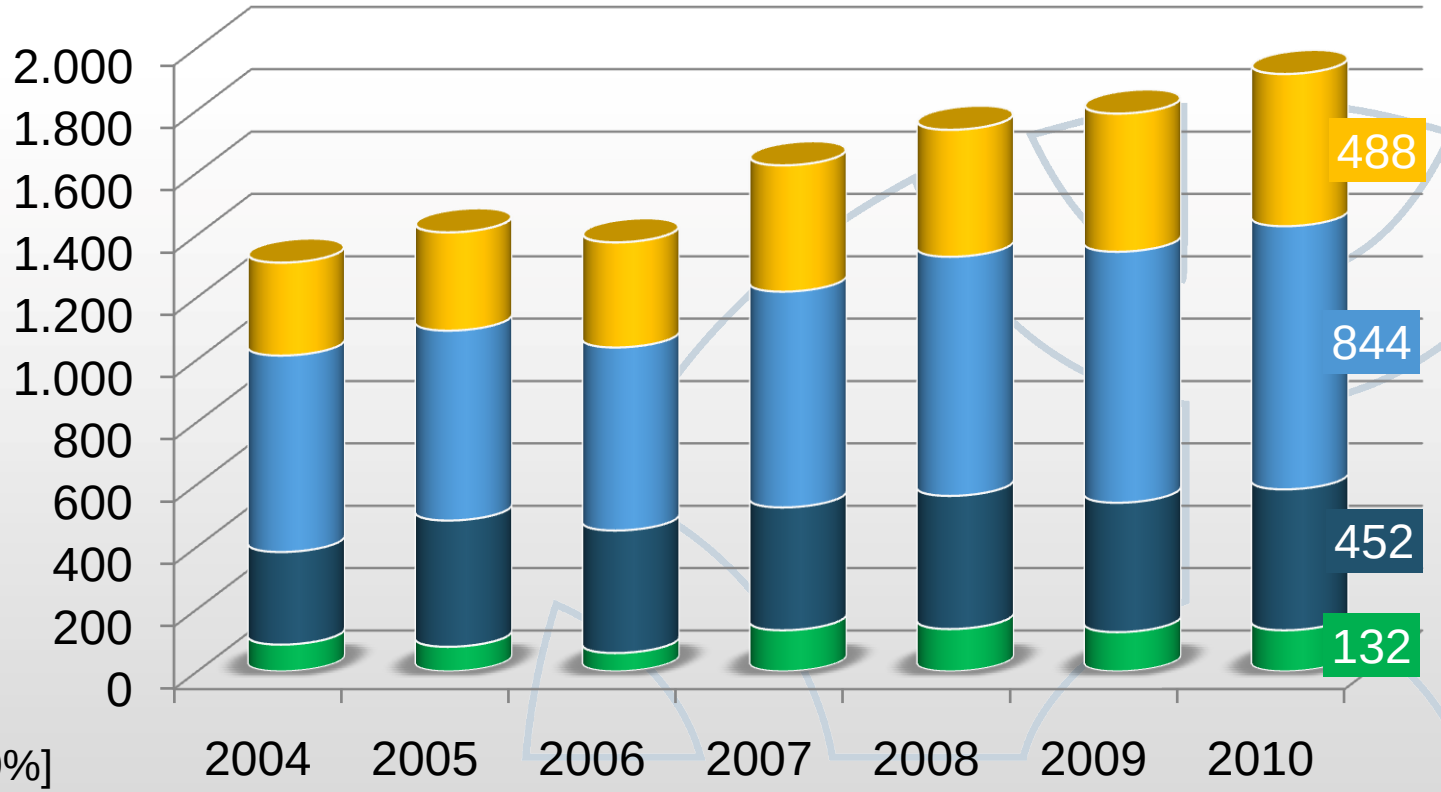
Programas Académicos de Pregrado

Estudiantes Matriculados



Total: 7.026

Evolución Matrícula Primer Año



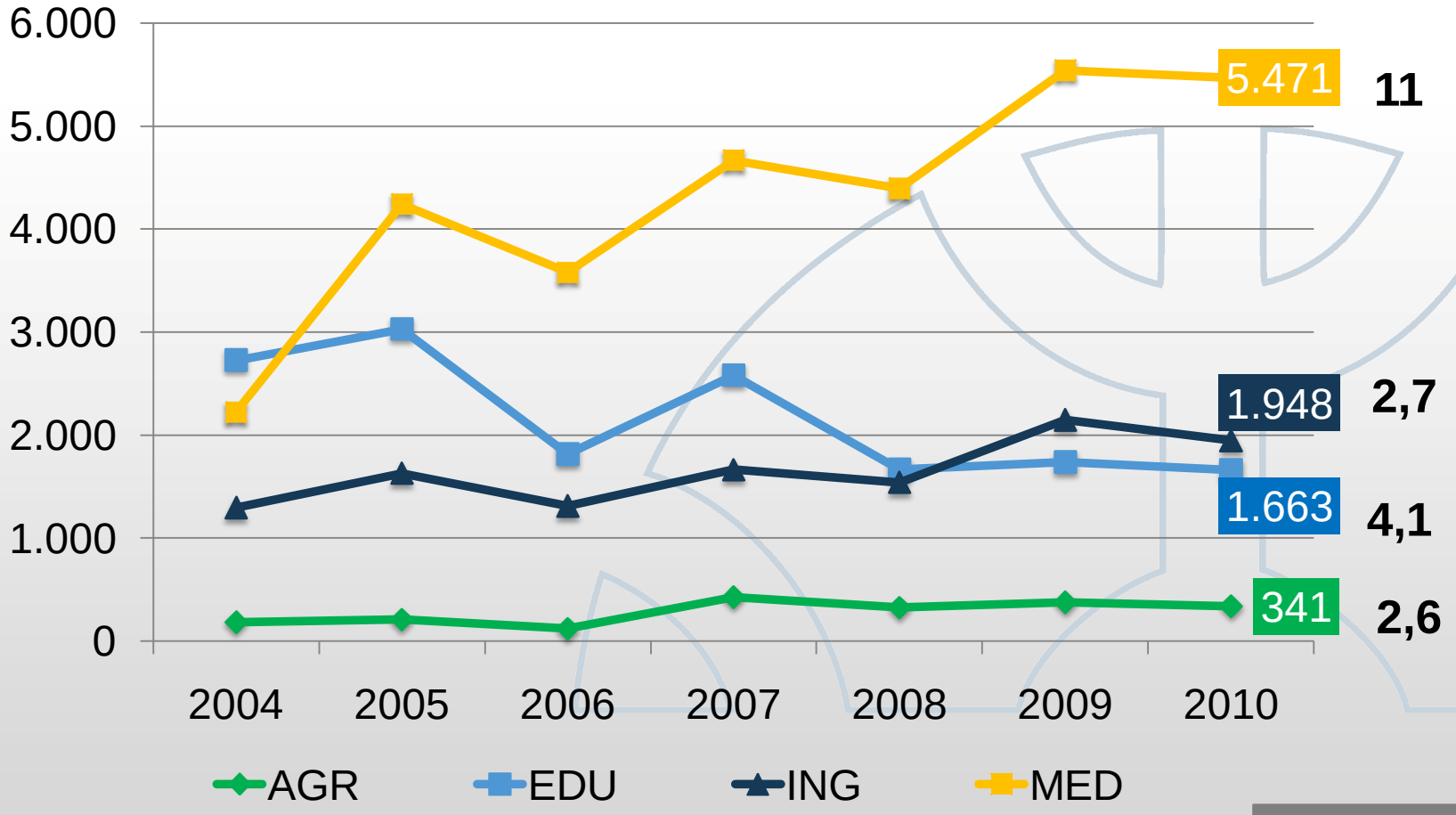
Municipal [39%]

P. Subvencionado [56%]

P. Pagado [5%]

Total: 1.916

Postulaciones Efectivas (Seleccionados + Espera)



Total: 9.423

Matrícula Efectiva 2010

Carreras sin lista de espera

- Ingeniería en Recursos Naturales
- Ingeniería Civil Matemática

Carreras sin llenar vacantes

- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física
- Periodismo
- Ingeniería en Recursos Naturales
- Ingeniería Civil en Biotecnología

Actividades Relevantes

- Escuela de Pedagogía
- Fortalecimiento de la Coordinación de Desarrollo Educativo para apoyar las innovaciones Curricular (Ing. Comercial, Ing. Construcción y Periodismo; Terapia Ocupacional)
- Se crea el programa PRE_IN de apoyo a carreras innovadas
- Implementación de Plataforma Institucional Moodle y creación e instalación Campus Virtual (más de 100 profesores capacitados)
- 134 académicos capacitados en uno o más talleres metodologías que potencian el aprendizaje de los estudiantes

Actividades Relevantes

- Formación a docentes que imparten Formación General Electiva, favoreciendo el desarrollo de habilidades para la formación de competencias genéricas en sus asignaturas.
- Notable incremento en la adquisición de recursos de información para el pregrado (bibliografía básica).
- Ejecución de política de adquisiciones, fortaleciendo a los Directores de Carrera, permitiendo que el año 2009 el total de adquisiciones fuera seleccionado íntegramente por los académicos.

Acreditación de Carreras

Carreras Acreditadas

Facultad	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Ciencias Agropecuarias y Forestales	2	2	2	2	-	1
Educación y Humanidades	3	4	6	6	3	7
Ingeniería, Ciencias y Administración	2	2	3	3	3	4
Medicina	1	2	6	7	6	7
Universidad	**8**	**10**	**17**	**18**	**12**	**19**

Acreditación de Carreras

Carreras con Acreditación 2009

- Medicina [5 años]
- Ingeniería en Construcción [3 años]
- Pedagogía en Castellano y Comunicación [4 años]
- Pedagogía en Historia, Geografía y Educación Cívica [4 años]
- Pedagogía en Matemática [3 años]
- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física [3 años]
- Psicología [5 años]
- Trabajo Social [5 años]
- Agronomía [5 años]

Habilitación Profesional

Programas Académicos de Postgrado

Nuevos Programas 2009

Programas de Doctorado

- Doctorado en Ciencias de la Educación
- Doctorado en Ingeniería

Programas de Magíster

- Magíster en Salud Pública Comunitaria y Desarrollo local
- Magíster en Ciencias Médicas m. Física
- Magíster en Innovación de la Docencia Universitaria

Programas de Postgrado Vigentes 2009

Nivel	N° Programas
Programas de Doctorado	6
Programas de Magíster	28
Programas de Especialidades	25

Programas de Postgrado Acreditados

Programas de Doctorado

- Doctorado y Magíster en Ciencias de Recursos Naturales
- Doctorado en Ciencias m. Biología Celular y Molecular Aplicada

Programas de Magíster

- Magíster en Ciencias m. Biología de la Reproducción
- Magíster en Ciencias m. Morfología
- Magíster en Ciencias Sociales Aplicadas
- Magíster en Psicología
- Magíster en Epidemiología Clínica
- Magíster en Desarrollo Humano, Local y Regional
- Magíster en Educación

Investigación e Innovación y Transferencia Tecnológica

Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados, Concurso Regular

Facultad	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Ciencias Agropecuarias y Forestales	-	1	0,5	1	-	2
Educación y Humanidades	-	5	2	2	4	2 + 2
Ingeniería, Ciencias y Administración	4	6	4	7	4	6
Medicina	1	1	1	-	1	2
Universidad	**5**	**13**	**7,5**	**10**	**9**	**12 + 1**

Proyectos Fondecyt

Investigadores Responsables, 2010

Facultad de Medicina

- Ana María Alarcón
- Raúl Sánchez

Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Fernando Borie
- Elena Olivos
- Carolina Shene
- María de la Luz Mora
- Andrés Quiroz
- Eugenio Vogel

Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- César Arriagada
- Berta Schnettler

Facultad de Educación y Humanidades

- Sonia Osses
- Hugo Zunino
- Carlos del Valle (*)

(*) Investigador en Proyecto Asociado

Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados

Concurso	2006	2007	2008	2009
Iniciación en Investigación	2	1	5	5
Postdoctorado	1	1	4	3

Iniciación en Investigación, 2009

Facultad de Medicina

- Jaime Silva

Facultad de Ingeniería, Cs. y Administración

- Renato Hunter
- Olga Rubilar
- César San Martín

Facultad de Educación y Humanidades

- Paula Alonqueo

Postdoctorado, 2009

- Alejandra Ribera Fonseca
- Claudio Toro
- Gonzalo Tortella

Proyectos Fondecyt

Proyectos en Ejecución

Concurso	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Concurso Regular	18	17	21	25	27	26
Incentivo a la Cooperación Internacional	5	6	6	11	11	-
Iniciación	-	-	2	3	2	7
Postdoctorado	-	-	1	2	4	7
Universidad	**23**	**23**	**30**	**41**	**44**	**40**

Proyectos I&D

Proyectos FONDEF Adjudicados 2009

Calidad	Número	Monto M$
Institución Principal	4	1.019.183
Institución Asociada	1	74.653

Proyectos FONIS Adjudicados 2009

Calidad	Número	Monto M$
Institución Principal	1	23.111

Consorcio para la Producción de Biocombustibles

Proyectos Fondef & Fonis

Investigadores Responsables, 2010

Facultad de Medicina

- Jaime Silva (Fonis)

Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- Jaime Guerrero
- Adison Altamirano

Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Renato Hunter
- David Jeison (*)

Facultad de Educación y Humanidades

- Ricardo Pérez-Luco

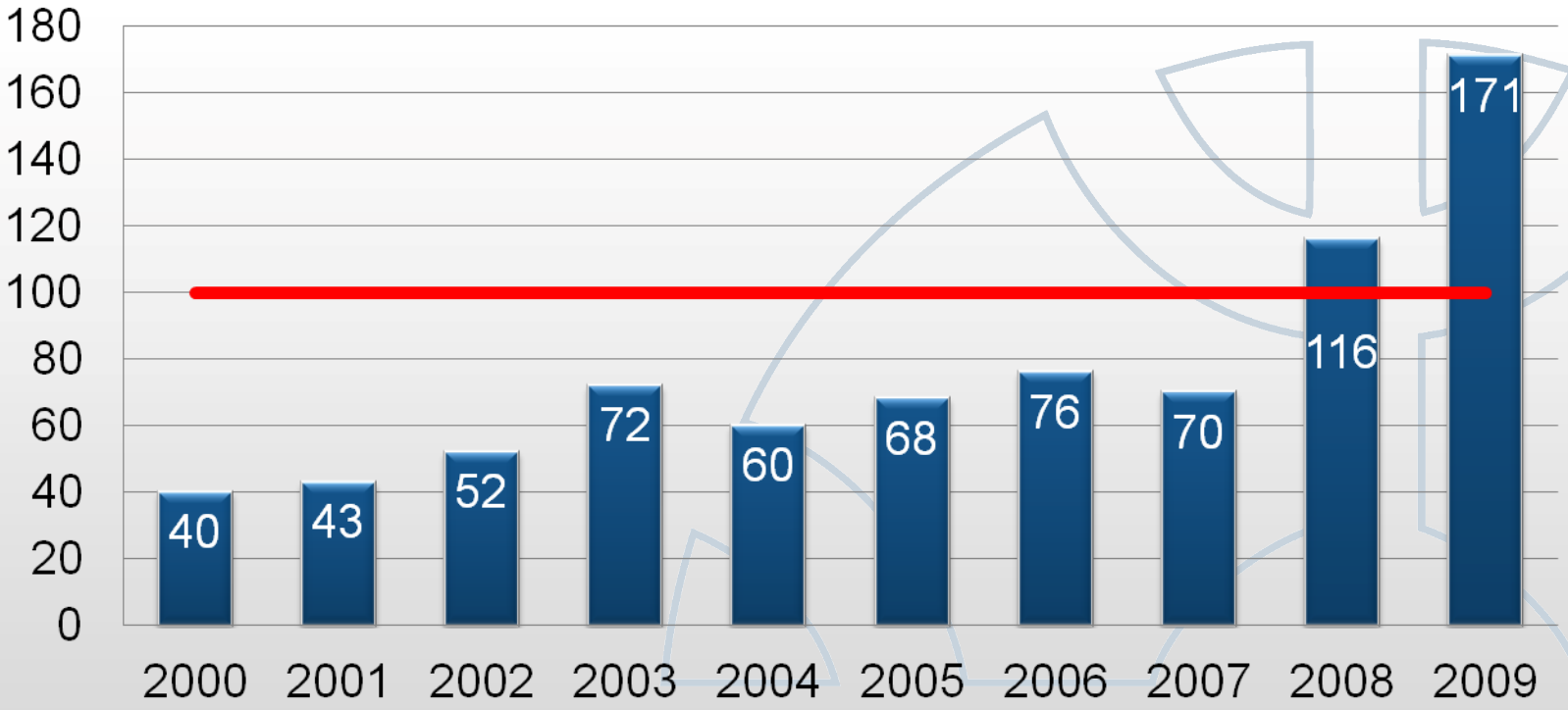
(*) Investigador en Proyecto Asociado

Proyectos I&D

Proyectos en Ejecución

Concurso	2009	Monto M$
FONDEF	13	664.814
FONIS	2	18.136
Innova	3	227.417
Innova Semilla	11	458.011

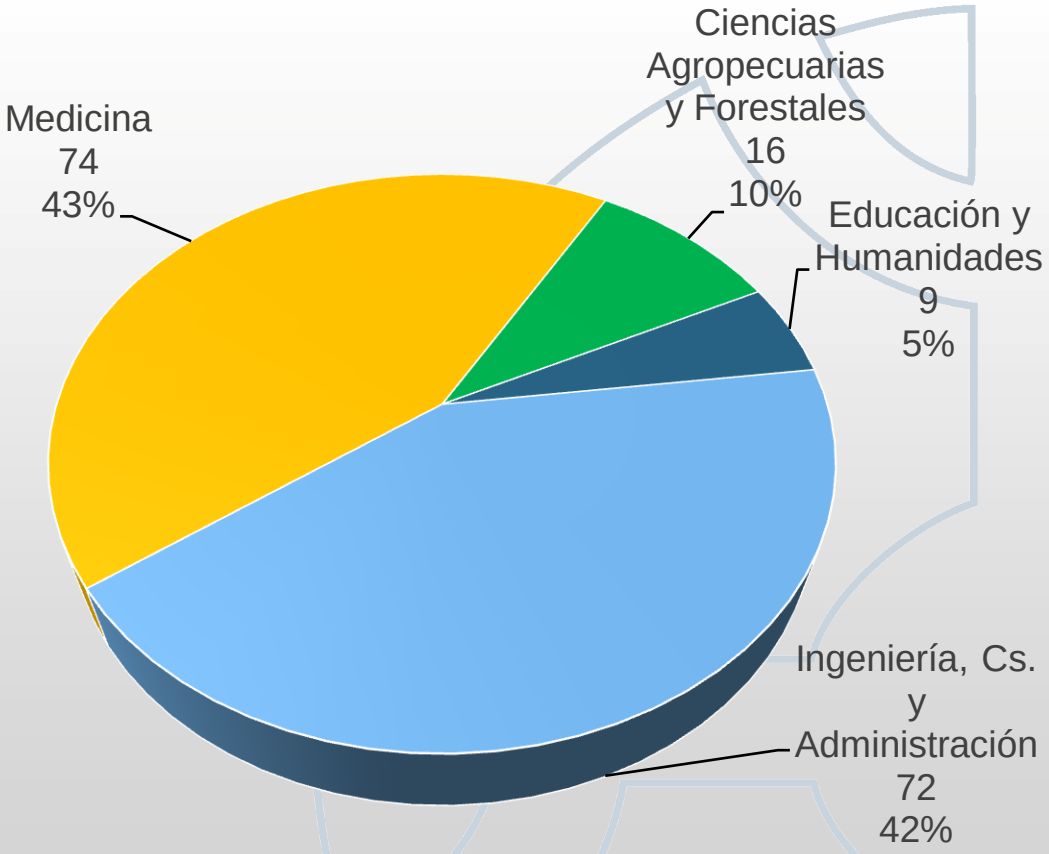
Publicaciones ISI



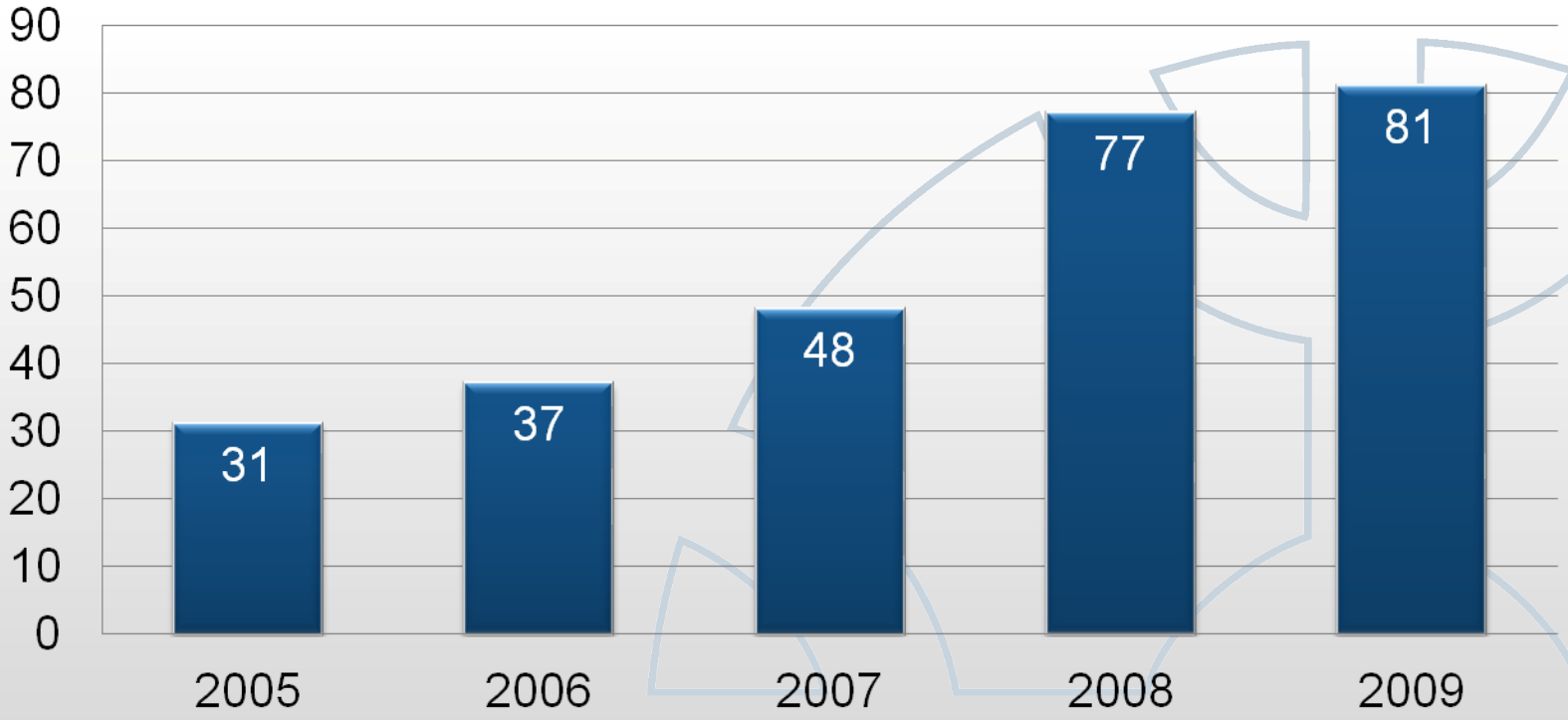
Factor de Impacto

Publicaciones ISI

Año 2009 **Fuente: ISI Web of Science**

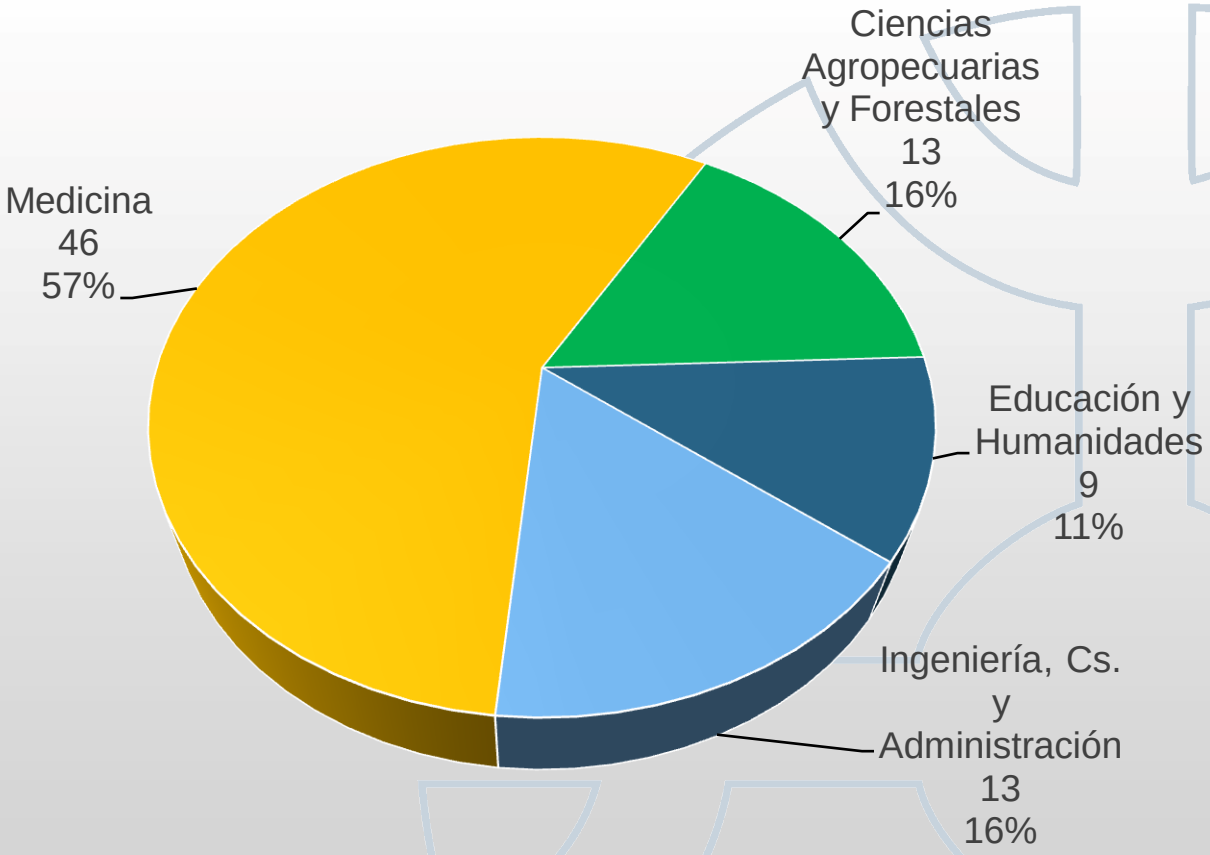


Publicaciones SciELO



Publicaciones SciELO

Año 2009 **Fuente: Scielo.cl**



Vinculación e Interacción Internacionalización

Actividades relevantes

- Núcleo Científico BioRen
- Red Iberoamericana de Universidades de Investigación (70 instituciones)
- Convenios Internacionales
- Pasantías de Investigación
- Profesores visitantes
- Estudiantes Erasmus Mundus

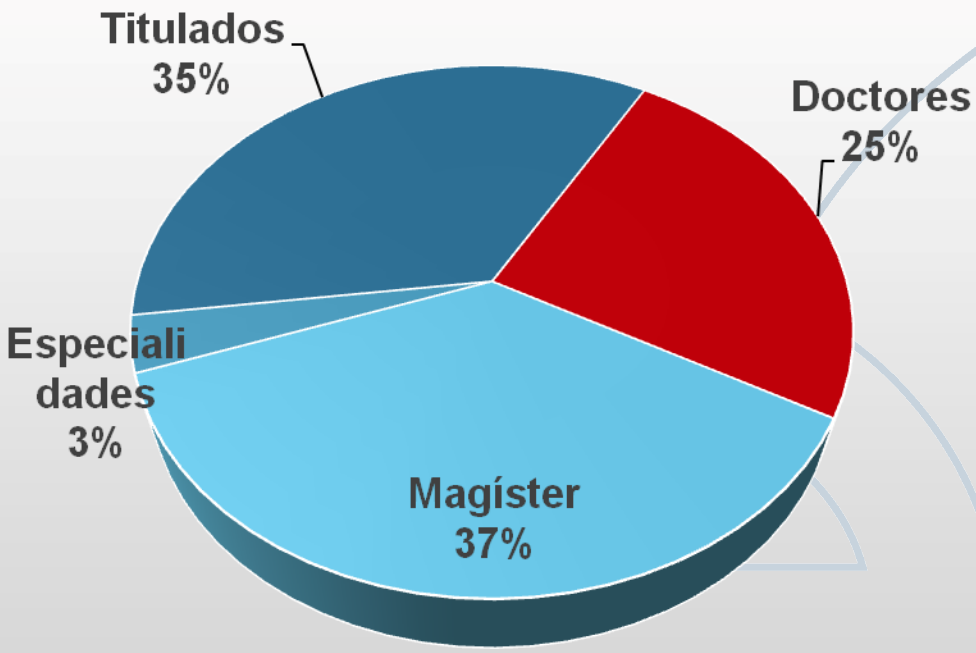
Instituciones Asociadas

- Institutos
- Sedes – ITUR
- FUDEA
- CFT
- Desarrollos UFRO S.A.

Comunidad Universitaria

Cuerpo Académico

Jornadas Completa Equivalentes 442 JCE



- El 62% de las JCE tienen grado de Doctor o Magíster.

Desvinculación Académica

Se desvinculan 81 funcionarios

- 55 del Estamento Académico
- 26 del Estamento Administrativo

- Estado actual del proceso

Desarrollo Estudiantil

- Estructura Normativa / Reglamentos (Alcoholismo)
- Organización Estudiantil (Federación)
- Nuevos Programas de Desarrollo Integral
- Fomento de Iniciativas Estudiantiles
- Mejoramiento del Programa de Alimentación
- Nuevo módulo de Residencias Estudiantiles

Extensión y Formación Continua

- Programa de vinculación y desarrollo cultural con la comunidad local y regional
  - Concierto de Piano Roberto Bravo
  - II Festival Internacional de Folklore
  - Suiza saluda a Chile en su Bicentenario
  - Escuela Artístico Cultural Adulto Mayor
  - Exposición Owaldo Guayasamín, la lección del maestro

Sustentabilidad

Sustentabilidad

- Cambio Clúster
- Aranceles
- Endeudamiento
- Recuperación de Crédito
- Infraestructura

Arancel de Referencia - Indicadores

Indicadores Académicos

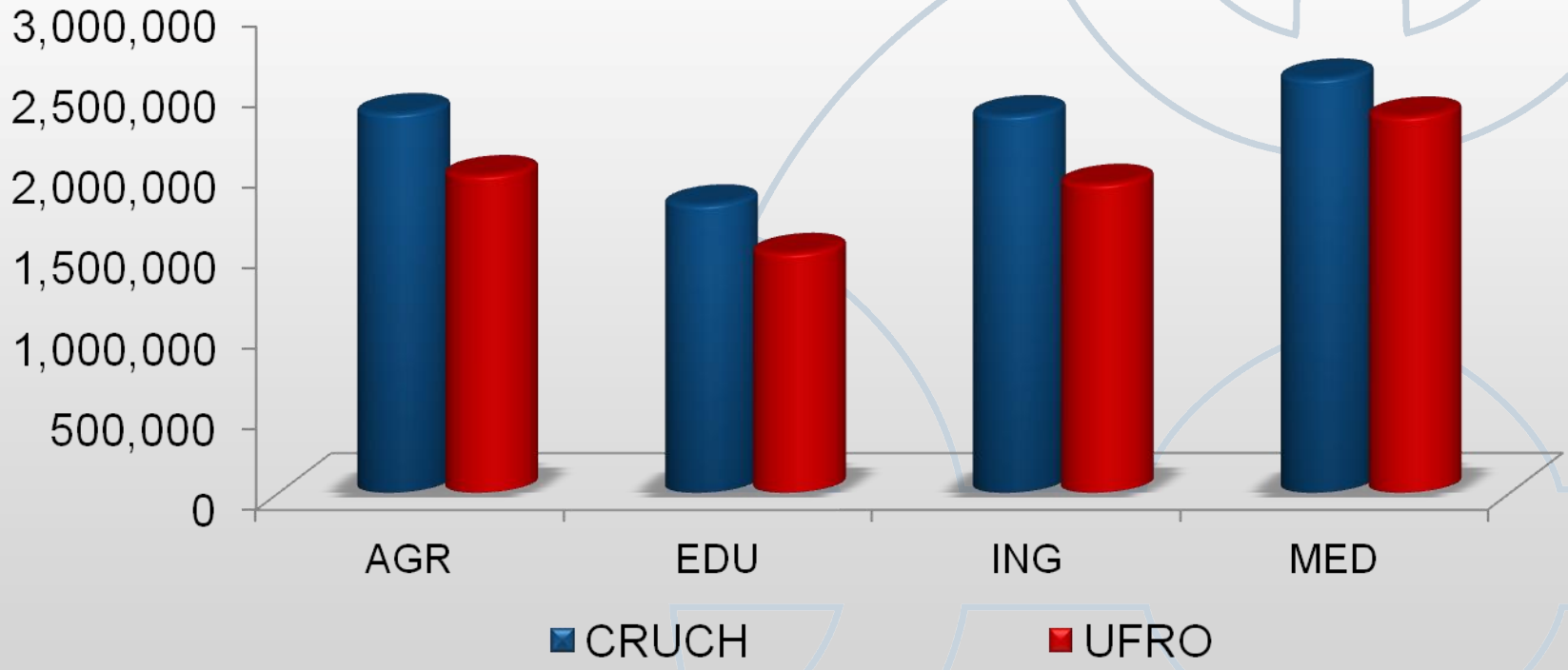
- JCE con grado / alumnos de pregrado 0,02
- Proyectos FONDECYT y FONDEF /JCE con grado 0,37
- Publicaciones ISI y Scielo / JCE con grado 0,66

Indicadores de Eficiencia docente

- Tasa de retención 0,88
- Tasa de titulación oportuna 0,71

Aranceles Año 2009

Sólo en una carrera impartida el año 2009 el arancel es levemente superior al promedio de las universidades CRUCH



Inversión en Infraestructura

- Proyectos en Construcción
- Proyectos en etapa de licitación
- Nuevos Proyectos

Inversión en Infraestructura

Casino Los Notros

Hábitat Pedagógico

Inversión en Infraestructura

Aula Magna

Ciencias Químicas

Inversión en Infraestructura

Ampliación Gilberto Montero

Fachada Cs. Agropecuarias y Forestales - Psicología

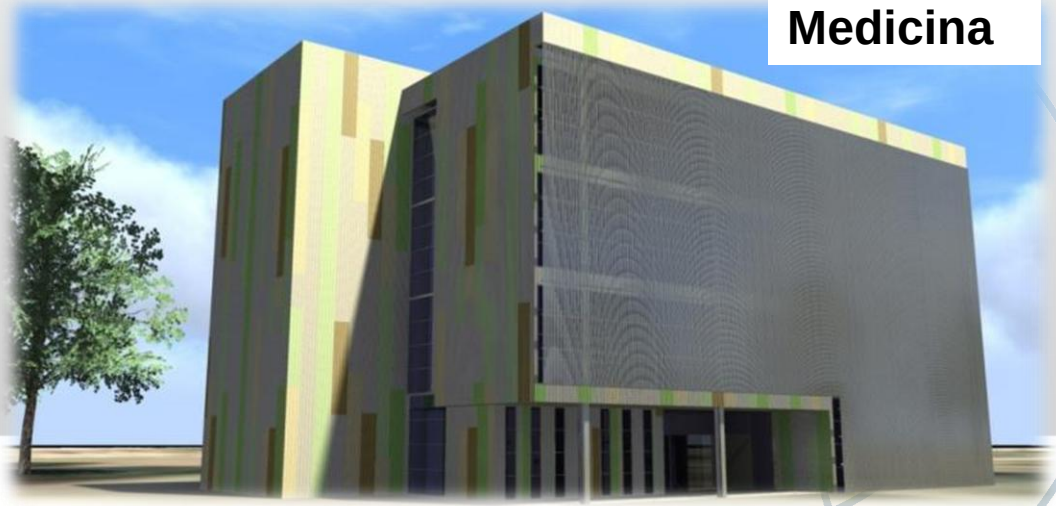
Inversión en Infraestructura

Residencias Estudiantiles

Federación de Estudiantes

Inversión en Infraestructura

Piscina



Medicina

Ciencias Físicas

Proyectos de Infraestructura

Obras menores

- Ampliación Casino Las Araucarias
- Remodelación Casa Langdon (Postgrado F. Medicina) Avda. Alemania
- Escalera Emergencia Edificio S; Ascensor Irma Salas
- Pasos peatonales cubiertos, plazoletas techadas, sala de estar, ampliación cafetería Agronomía, ampliación DDE, Remodelación 2do. Piso Biblioteca, entre otras.

Ingresos / Gastos Facultades, año 2009

Montos en MM$

	Medicina	Ingeniería	Educación	Agropecuarias	Total
N° Estudiantes	2.137	3.370	1.954	543	8.004
Aranceles + Matrícula	4.806	5.735	2.703	963	14.207
Remuneraciones	3.550	4.253	2.249	866	10.919
Viáticos y Bienes	138	152	86	79	454
Transferencias	79	79	41	9	209
Equip. e Inversión & Compromisos	370	238	210	95	913
Excedente /Déficit	**669**	**1.013**	**117**	**-86**	**1.712**

Principales Gastos Centralizados: 4.075		
Gastos Central. & Consumos Básicos	Mantenciones y Equip.	Equip. Bibliográfico
2.076	1.824	175

Endeudamiento, 31 diciembre 2009

- Externo
  1. Corto Plazo 280 mill. $
  2. Largo Plazo 1.242 mill $
- Interno 1.600 mill $
- Nuevo Crédito 1.500 mill $ enero 2010

Convenios de Desempeño

Convenio de Desempeño Evoluciona

Desempeños Notables

- Aumento de Publicaciones ISI
- Focalización de la investigación en el área de Biorecursos
- Disminución de tasas de reprobación en asignaturas críticas de primer y segundo nivel
- Inicio de Actividades del Centro de Innovación Profesional
- Creación de un Círculo de Titulados
- Diseño e implementación de 5 programas que favorecen el desarrollo de competencias genéricas y empleabilidad en estudiantes y titulados.
- Recuperación de Crédito
- Renovación de equipamiento tecnológico de soporte

Convenio de Ciencias Sociales

Objetivo general

- Lograr desempeños notables en las capacidades académicas y de gestión en los ámbitos de las Ciencias Sociales y Humanidades en la Universidad de La Frontera, con focalización en las relaciones interculturales y la transculturalidad como soporte para la producción científica, la innovación de procesos de formación y mejoramiento continuo de la calidad.

Convenio de Ciencias Sociales

Producción Científica

- Creación del Núcleo Científico-Tecnológico en Ciencias Sociales y Humanidades
- Internacionalización de la actividad académica
- Vinculación con el medio

Procesos de Formación

- Instalación de mecanismos de aseguramiento de calidad en los procesos de formación de Pregrado y Postgrado.
- Mejorar la pertinencia de los programas de formación profesional

Posicionamiento Institucional

Indicadores

- Universidad en el grupo de excelencia de universidades
- Única universidad pública derivada acreditada en todas sus áreas
- 5to. lugar a nivel país con más puntajes nacionales matriculados.
- Una de las cuatro universidades nacionales que ejecuta un convenio de desempeño
- Una de las cinco universidades que se adjudicó un Convenio en el ámbito de las Ciencias Sociales.

Indicadores

- 8va. institución chilena cuyas publicaciones científicas fueron las más citadas, según Scimago.
- 8va. Universidad con más proyectos Fondecyt adjudicados
- 73% de programas de pregrado elegibles acreditados

Desafíos

Desafíos

- Postgrado
  - 33% de programas de doctorado elegibles acreditados
  - 39% de programas de magíster elegibles acreditados
- Plan de Desarrollo Estratégico 2011 – 2015
- Implementación de Sistema de Créditos SCT (acuerdo CRUCH)
- Implementación de Sistema de Evaluación Académica

Conclusiones

Conclusiones

- Un año lleno de éxitos
- Agradecimiento a nombre de la Institución a todas y a todos, particularmente a las personas que nunca se nombran
- El Futuro…. de nosotros depende… hacer las cosas bien informadamente
- Petición
- Inquietudes: Contraloría, Nuevas Autoridades
- Finalmente un Agradecimiento Especial

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

GRACIAS

¡¡FELICES VACACIONES!!

Chile Comisión Nacional de Acreditación 2008 - 2013

GESTIÓN INSTITUCIONAL - DOCENCIA DE PREGRADO - INVESTIGACIÓN
DOCENCIA DE POSTGRADO - VINCULACIÓN CON EL MEDIO