

**CUENTA ANUAL 2010 - 2011**  
**DECANATO**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA, CIENCIAS Y ADMINISTRACIÓN**  
(en el contexto de la inauguración de la Semana de la Facultad)

Temuco, 17 de Octubre 2011

(F1) Sr. Rector, srs. Vicerrectores, srs. Decanos, estimados representantes del sector empresarial y gremial, autoridades de los diversos ámbitos del quehacer universitario, muy estimadas y estimados colegas Directores de Departamento, Directores de Carrera, académicos, funcionarios, estudiantes, ... muy buenas tardes.

Aun cuando este año corresponde nuestro aniversario institucional número 30, debido a las circunstancias por todos conocidos, hemos optado por ajustar nuestra ya tradicional Semana de la Facultad a esta austera ceremonia de cuenta anual del Decano. También en este marco se realizará el próximo día viernes la Primera Feria Laboral, de la que informaré más adelante.

Intentaré hacer un apretado resumen de las gestiones desarrolladas por este equipo de Decanato, desde que asumiera sus funciones en junio 2010. No pretendo hacer un informe acabado con todas las actividades de investigación y extensión realizadas por cada uno de los colegas y de las unidades académicas, ni mostrar cifras y tendencias históricas, ya que estos elementos normalmente son el contenido de la memoria anual institucional. Me limitaré a iniciativas apoyadas o gestionadas directamente desde el Decanato, incluyendo actividades y proyectos

estudiantiles, que muchas veces no tienen cabida en la memoria institucional.

Desde ya presento a Uds. mis excusas en caso que no mencione en esta cuenta alguna de las tantas actividades desarrolladas en el marco de nuestro quehacer académico complejo, y que debiera haber incluido...

La tarea de este equipo de Decanato se inició con una solemne ceremonia el día 4 de junio 2010. (F2, F3) En diversas ocasiones he manifestado a mis colegas que me he sentido muy respaldado y apoyado por mis colaboradores directos, y deseo expresar en forma pública mis más sinceros agradecimientos a cada uno de ellos, por la dedicación, disposición y compromiso que han mostrado en el desarrollo de sus funciones y responsabilidades. Los aportes de cada uno en su ámbito de acción específico son esenciales para abordar los desafíos inherentes a proyectar a la Facultad hacia el sitio que deseamos darle.

(F4) En la foto falta la colega Valeska Geldres como colaboradora en el equipo de Vinculación, quien no pudo estar presente en la ceremonia. El único cambio que se ha producido en el equipo es la incorporación de la colega Andrea Arias como Encargada de Formación Continua, en reemplazo de Braulio Montecinos, quien se ha acogido a retiro, y a quien deseo agradecer también muy sinceramente por su desinteresado trabajo y colaboración en la gestión de las iniciativas de formación continua de la Facultad.

**El valor de las personas:** (F5) Quisiera iniciar esta cuenta colocando un énfasis en el valor de las personas. Una institución como la nuestra es el resultado del quehacer, del compromiso, del sacrificio de cada una de las personas que la componen, tanto académicos, funcionarios y estudiantes. El aporte de cada uno de los estamentos es distinto, pero una institución de educación superior no puede prescindir de ninguno de ellos. El desarrollo de un fructífero trabajo académico requiere de un ambiente de libertad, de confianza, de colaboración, de debate crítico, pero con altura de miras, de aportes constructivos, de buenas relaciones interpersonales, y muchos otros elementos que dependen de las personas y sus actitudes.

En este contexto quisiera recordar el legado de dos personas que ya no están entre nosotros:

(F6) El colega Manuel López Ramírez, docente y formador por vocación, sembrador de amistad y buena disposición, quien en diciembre pasado nos dejó intempestivamente, en su lugar de trabajo de toda una vida. Ahora su nombre sigue presente en el Auditorio de nuestro Departamento de Matemática y Estadística.

(F7) Y don Alberto Levy Widmer, insigne empresario regional, comprometido con la educación y con el desarrollo de las personas, generador de oportunidades y benefactor de muchos de nuestros estudiantes. El auditorio de nuestra Facultad lleva su nombre.

Es una de las formas de recordar y reconocer la trayectoria de las personas, pero sin duda la forma más significativa y trascendente es honrar su legado llevando a la práctica cotidiana los principios que

sustentaron su quehacer. Es el desafío que dejan para cada uno de nosotros...

También quisiera hacer una mención especial a los colegas y funcionarios que en este período se han acogido a retiro voluntario, después de entregar lo mejor de sus capacidades a nuestra institución. En nombre de la Universidad de La Frontera, en nombre de nuestra Facultad, deseo hacer llegar nuestro más sincero agradecimiento y reconocimiento a (F8):

ALDO ARRIAGADA, CARLOS BARRIENTOS, ANNABELLA CAMINO, JOSEFINA CANALES, SERGIO CARTER, JUAN ALFREDO GOMEZ, NATHAN GOMEZ, ERNESTO JARAMILLO, NORBERTO MENDEZ, ELENA MONSALVE, BRAULIO MONTECINOS, LUIS PEÑAFIEL, FERNANDO PERICH, PEDRO VALDIVIA, ANA VIDELA, EUGENIO VOGEL, GERARDO VORPAHL y GUIDO WEISSER.

Ellos se suman a los 24 colegas que iniciaron este proceso en marzo del año pasado, y a los 8 que lo harán de aquí a diciembre, totalizando 50 colegas que se acogerán a un merecido retiro en este período. Estos cambios sin dudas son relevantes para el quehacer académico de nuestra Facultad. Resulta urgente disponer de una Política Institucional de Recursos Humanos, que permita definir un plan de contrataciones coherente con las necesidades académicas de las unidades, contemplando todos los ámbitos de una labor universitaria compleja, vale decir, docencia de pre- y postgrado, investigación, extensión y administración académica.

## **En el ámbito académico: (F9)**

Uno de los importantes desafíos institucionales es la acreditación de nuestros programas de pre- y postgrado, que constituye el sello de garantía en el marco de su actual sistema de aseguramiento de la calidad de la educación superior que el estado chileno se ha dado.

En agosto del año pasado la carrera de Ingeniería Civil Industrial mención Informática terminó su segundo proceso de evaluación, logrando una acreditación por 4 años. (F10)

Pero sin dudas que en este ámbito la Facultad está con un preocupante retraso, que hace necesario un fuerte énfasis para lograr avances significativos en los procesos de acreditación. Actualmente sólo 3 de nuestras 18 carreras tienen acreditación vigente, y 3 están con distintos grados de avance en el proceso de autoevaluación.

En el postgrado, sólo el muy fructífero Doctorado en Ciencias de Recursos Naturales está acreditado por un muy meritorio periodo de 7 años; los demás programas de Doctorado y Magister están en la etapa de preparación del proceso de autoevaluación, con la meta de terminar esa etapa hasta **marzo próximo**.

Entre las novedades de la oferta académica de la Facultad a partir de marzo 2011 está la carrera de **Bioquímica (F11)**, que amplía nuestro ámbito de acción de la docencia de pregrado en forma estratégica hacia la investigación científica en el área de los biorecursos, generando sustentabilidad de largo plazo al Núcleo Científico y Tecnológico BIOREN y a los programas de postgrado asociados a esta temática.

Como todos los años a inicios de marzo, la Facultad dio la bienvenida a sus 830 nuevos estudiantes en una concurrida y motivadora ceremonia, en la que también se premió (F12) al equipo ganador del Concurso de Ideas Mechonas, perteneciente a la carrera de Plan Común. Continuando la tradición del equipo de Decanato anterior, también se compartió un desayuno (F13) con los estudiantes que ingresaron a cada carrera con el mejor puntaje, contando con la presencia del sr. Rector.

Y cerrando el ciclo de formación de profesionales, a fines de abril realizamos 4 Ceremonias de Titulación (F14) (4 veces el mismo discurso del Decano), en las que participaron del orden de 330 jóvenes profesionales, representando a los 380 estudiantes que finalizaron sus estudios entre abril 2010 y marzo 2011. Las carreras con el mayor número de titulados fueron Ingeniería en Construcción (56), Ingeniería Comercial (55), e Ing. Civ. Ind. Mención Informática (51).

En el postgrado, quiero señalar como hitos el graduado N° 25 en el programa de Doctorado en Ciencias de Recursos Naturales, y el primer graduado del programa de Magister en Física Médica.

En el ámbito académico de pregrado sin duda que el énfasis del periodo ha estado en la innovación curricular (F15) de nuestras 10 carreras de Ingeniería Civil. Bajo la conducción del Vicedecano, del Director de Pregrado y del Encargado de Desarrollo Docente de la Facultad, con el apoyo permanente de la Coordinación de Desarrollo Educativo de la Dirección Académica de Pregrado de la Universidad, y con el arduo trabajo de los Directores de Carrera, estamos finalizando los últimos detalles de la propuesta, para ser presentada a los Cuerpos Colegiados. El principal énfasis está en una homogenización de la estructura de los

planes de estudio, de manera de hacer más expedita la transferencia de carrera, especialmente desde el Plan Común, e incluir un mecanismo que nos permita hacernos cargo de las condiciones de entrada de nuestros estudiantes. Fundamentalmente, la nueva estructura de los planes de estudio se resume en el esquema siguiente (F16):

El trabajo se inició con la definición del perfil de titulación de cada una de las carreras, pero con muchos elementos comunes a todas ellas, que constituyen el sello característico de un Ingeniero Civil de la UFRO, incluyendo las competencias específicas y genéricas definidas institucionalmente. La validación del perfil incluyó un desayuno de trabajo (F17) con representantes del sector empresarial. Está pendiente para este segundo semestre la capacitación y participación de todos los colegas en la elaboración detallada de los programas de las asignaturas del 4º nivel en adelante.

Aprovecho esta ocasión para dar públicos agradecimientos a cada uno de los colegas que ha aportado con su tiempo, experiencia y buena voluntad al avance de esta iniciativa, que consideramos crucial en el marco de la proyección de la oferta de pregrado de nuestra Facultad. Les solicito mantener este compromiso en la etapa de implementación de los nuevos Planes de Estudio, que iniciaremos próximamente.

### **Vinculación internacional (F18):**

Durante el mes de septiembre 2010 el Decano, acompañado por el Vicerrector de Investigación y Postgrado, realizó un viaje a Alemania, visitando las Universidades de Karlsruhe, Siegen y Berlin, y participando en un workshop internacional y en la feria tecnológica ambiental más grande del mundo, en München. Quiero resaltar la interacción que se está consolidando con la Universidad de Karlsruhe, que recientemente se ha transformado en el Karlsruhe Institute of Technology (KIT), por fusión con un instituto federal de investigación, constituyendo en este momento la mayor institución de investigación a nivel europeo, y la Universidad Técnica top-one de Alemania. Una de las áreas de colaboración es el ámbito energético. KIT es dueño de una patente de obtención de biocombustible líquido a partir de residuos agrícolas (F19 explicar) y en este momento está iniciando la producción a nivel piloto (F20). El Prof. Dinjus participó en el Seminario Internacional de Energías Renovables organizado por el Club Chileno de ex – alumnos (el KIT – Alumnclub Chile) realizado recientemente en Santiago (F21), (participantes UFRO en el seminario, ex – becarios DAAD). En esa ocasión el suscrito asumió la presidencia (F22) del Alumni – Club chileno, recibiendo de parte del rector del KIT, Prof. Hippler, el correspondiente certificado.

En relación al viaje a Brasil ya informé detalladamente en una ocasión anterior. La visita a la Universidad Federal de Viçosa (F23), en compañía del Vicerrector de Investigación y Postgrado y del prof. Robinson Betancourt, se enmarcó en el tema del biodiesel e incluyó la participación en la Primera Reunión (F24) Internacional de Biodiesel, Agricultura

Familiar y Producción de Alimentos, organizado por FAO y CEPAL. La interacción en los temas Bioenergía y Agroalimentación ha motivado un reciente nuevo viaje del Prof. Betancourt, la formulación de dos proyectos conjuntos, y la planificación de un workshop en Pucón en enero próximo, con el apoyo de los organismos internacionales mencionados.

La visita a la Escola Politécnica de la Universidad de Sao Paulo (F25) permitió detectar oportunidades específicas para la cooperación, especialmente en el marco de las actividades de postgrado, que fortalecen los nexos institucionales ya existentes. Hay un tremendo potencial para un desarrollo conjunto... (allí queremos llegar).

### **Vinculación con empresas (F26):**

En el ámbito de la vinculación con el sector empresarial, que representa una actividad crucial para nuestra Facultad, (F27) se renovó el convenio con CGE y con el Observatorio Vulcanológico del SERNAGEOMIN, y se firmó nuevos convenios con Termodinámica, Methanex, TRANSELEC y Evalueserve. Convenios con CENCOSUD, CMPC, ANWO y Atlas Copco están en proceso. (F28, F29)

En el contexto del convenio con Termodinámica, la empresa este año otorgó un significativo premio al titulado con el mejor promedio de la carrera de Ingeniería Mecánica, el estudiante Freddy Rojas, quien fue contratado en la empresa y realizará una pasantía en las instalaciones de la empresa en Buenos Aires.

Con la empresa ANWO (F30) se ha establecido una estrecha colaboración en el ámbito de la climatización y eficiencia energética, que se materializará en la donación de un “Laboratorio de eficiencia energética y energías renovables” para el Departamento de Ingeniería Mecánica, consistente en equipos de calefacción de biomasa en todas sus formas, sistemas de calefacción solar, bombas de calor y equipos de aire acondicionado. Estas instalaciones se utilizarán para investigación en pre- y postgrado, y capacitación para empresas regionales. En el mismo contexto, en abril pasado la empresa ofreció un seminario abierto al público sobre eficiencia energética y confort sustentable. Recientemente la empresa inauguró sus nuevas instalaciones en Santiago, evento al que fueron invitados quien habla y el Prof. Betancourt.

Tanto ANWO como TERMODINÁMICA han puesto a disposición de nuestros estudiantes sus instalaciones en Santiago, para el desarrollo de experiencias de laboratorio o de parte de sus trabajos de título.

Por otro lado, la empresa Atlas Copco ha donado al Departamento de Ingeniería Mecánica compresores de tornillos para implementar un laboratorio de aire comprimido. La formalización del convenio se realizará cuando estén dadas las condiciones...

También los Centros juegan un rol relevante en la vinculación entre la academia y el sector productivo. Dado que en este momento se está redefiniendo la normativa institucional al respecto, aun no se ha formalizado la creación del (F31) Centro de Estudios de Ingeniería de Software (CEIS), iniciativa del Departamento de Ingeniería de Sistemas apoyada por INNOVA-CORFO, y del CEGAE (Centro de Gestión y

Apoyo a la Empresa), iniciativa conjunta del Departamento de Ingeniería de Sistemas y de Administración y Economía, que profesionaliza la exitosa experiencia estudiantil del CEAM (F32).

Próximamente esperamos establecer también un centro en el ámbito de las alternativas y eficiencia energética, que permitiría fortalecer la interacción y potenciar las iniciativas de los colegas de las más diversas disciplinas, teniendo como núcleo común el laboratorio donado por ANWO.

### **Oficina de Vinculación (F33):**

Para todas las actividades de vinculación de la Facultad, sigue siendo un apoyo fundamental la Oficina de Vinculación, desde un par de meses con un nuevo logo (F34) y con muchas iniciativas en sus diversos ámbitos de acción. Algunos antecedentes de las actividades desarrolladas entre marzo y julio de este año: se gestionaron un total de 26 ofertas laborales con más de 30 cupos; hubo 140 postulantes, pero en algunas ofertas no hubo postulantes. Se está confeccionando una base de datos de los titulados de la Facultad desde el año 1988 en adelante: de los 2950 registros disponibles, se tiene contacto con 1100 profesionales. Se han obtenido 136 becas de participación de estudiantes y académicos en eventos de carácter nacional y regional (F35), por un monto equivalente a más de 4 millones de pesos. La figura muestra qué estudiantes están aprovechando estas oportunidades, resaltando mayoritariamente las Ingenierías Civiles Industriales e Ingeniería Comercial.

La comprometida participación de los muchachos de la Oficina de Vinculación, actualmente liderados por Viviana Matus de ICI-B, y apoyados por los colegas Valeska Geldres y Robinson Betancourt, también ha sido crucial en la organización de muchos eventos...

### **Eventos (F36):**

Como por ejemplo la participación de algunas empresas durante la ceremonia de graduación (F37), lo que dio origen a la Primera Feria Laboral de la Frontera (F38), que se realizará en el marco de esta Semana de la Facultad, el próximo día viernes. Se trata de una iniciativa conjunta (F39) de la Agrupación Estudiantil InGtegra, la Oficina de Vinculación y el CIP, que han generado una excelente oportunidad de contacto con el mundo laboral para nuestros estudiantes próximos a terminar sus estudios.

Quiero mencionar rápidamente una serie de eventos desarrollados en el último año:

En el mes de octubre, nuestras secretarías participaron en forma muy comprometida en la organización del Congreso Nacional de Secretarías de Universidades Chilenas en Pucón, que convocó a más de 400 participantes de todo el país.

Nuestra Semana de la Facultad del año pasado (F40) incluyó una serie de actividades para todos los estamentos, como por ejemplo un seminario de intercambio de experiencias de proyectos de desarrollo docente financiados por el Fondo de Desarrollo Educativo (FDE) de la Facultad.

Lamentablemente la participación de los colegas en las actividades de la semana no fue tan masiva como hubiésemos esperado. También en el paseo (F41) faltaron muchas personas...

En marzo de este año se realizó la (F42) ceremonia de reconocimiento a los estudiantes y académicos que participaron en las actividades de reconstrucción después del terremoto de febrero 2010, iniciativa liderada por el colega Jaime Bustos. Para los estudiantes esta participación se valoró formalmente como horas extracurriculares en su Plan de Estudios.

En el mes de mayo la Facultad se plegó a la celebración del Día Nacional de la Ingeniería (F43), en conjunto con el Colegio de Ingenieros, participando con un stand en la ceremonia central en el Hotel Frontera, y desarrollando en forma interna un seminario de proyección laboral para nuestros estudiantes y un cuadrangular de baby-football con participación de un equipo de la Asociación de Ingenieros de la Frontera (ASIF), uno del Colegio de Ingenieros, uno de estudiantes recién titulados, y un equipo representando al Decanato de la Facultad, que obtuvo un honroso tercer lugar. (F44 – 49)

También durante el mes de mayo la Facultad apoyó la realización de una actividad de capacitación (F50) en protección radiológica para los Cuerpos de Bomberos de la zona sur, en conjunto con la Comisión Chilena de Energía Nuclear.

Un hito histórico fue el (F51) Encuentro de Titulados de la Primera promoción de Ingenieros de Ejecución en Mecánica de la UTE, egresados el año 1968, que se reunieron en la UFRO después de 43 años a compartir recuerdos, generación a la cual pertenecen varios de nuestros próceres...

En el mismo sentido, en agosto un grupo de ex alumnos (F52) organizó el Primer Encuentro de Ingenieros Eléctricos de la UFRO, realizando una cena de camaradería en Osorno, con la participación de dos de nuestros formadores de larga trayectoria.

En junio se realizó el (F53) Primer Seminario “Avena de la Araucanía: Aporte a la dieta alimenticia”, (F54) como una iniciativa orientada a relevar el potencial de este producto para nuestra región, tanto en sus aspectos de (F55) cultivo, procesamiento, comercialización y valor nutritivo. Producto de este encuentro se inició la etapa de elaboración de un proyecto conjunto con la Universidad Federal de Viçosa y con el patrocinio de FAO, para desarrollar un producto alimenticio de alto valor nutritivo a ser considerado en el futuro por la JUNAEB en la dieta de los escolares.

También en junio tuvimos la visita del Comité Ejecutivo del CONDEFI (Consejo de Decanos de Facultades de Ingeniería), quien realizó una de sus sesiones en nuestra Casa de Estudios.

### **Extensión (F56):**

Como todos los años, a pesar de las dificultades, se han estado desarrollando las Olimpiadas de Matemáticas, de Química y de Física, y sus actividades relacionadas (F57 – 59). Se ha mantenido la edición de la revista Nuestra Muestra (F60), y está a punto de lanzarse el N° 9. La última Escuela de Verano (F61) batió todos los records históricos en cuanto a cursos ofrecidos y número de participantes: 216 estudiantes, entre escolares de enseñanza media, adultos mayores y microempresarios, y se ha constituido en un importante nexo entre la

Facultad y los estudiantes de educación media, nuestros futuros mechones...

En ese contexto también se ha avanzado en la coordinación de actividades de difusión de nuestra oferta académica, estableciendo que el Director de Pregrado asumirá la coordinación entre iniciativas de los académicos y de la Unidad institucional de Difusión de Carreras. En este sentido, la Facultad se ha hecho presente en actividades de difusión en dos establecimientos educacionales de la ciudad.

### **Iniciativas estudiantiles (F62):**

Quisiera resaltar algunas de las iniciativas de nuestros estudiantes, que han tenido un impacto institucional y han contado con el apoyo de la Facultad.

(F63) Un equipo de nuestros estudiantes de Ingeniería Eléctrica y Electrónica obtuvo el segundo lugar en el concurso nacional de robótica organizado por el DUOC.

Como iniciativa de estudiantes de (F64) Ingeniería Comercial se firmó un convenio con la Asociación Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas (AIESEC), orientada a fomentar el intercambio internacional de estudiantes y profesionales jóvenes.

Con el mismo fin, (F65) nuevamente este año se concretó el viaje de 5 de nuestros estudiantes a universidades alemanas, en el marco del programa apoyado por el Servicio Alemán de Intercambio Académico DAAD, y con la desinteresada colaboración del matrimonio Osvaldo y Marlene Frindt. También se ha mantenido la adjudicación de la Beca

Solidaria de los Ingenieros Eléctricos y la Beca Telefónica del Sur. A todos ellos deseo hacer llegar nuestro muy sentido agradecimiento.

En agosto 2010 (F66) se organizó el II Congreso de Ingeniería del Sur CISUR 2010 "Alianzas Estratégicas para el Chile del Bicentenario", que convocó a unos 400 estudiantes de Ingeniería de nuestro país, para abordar temas como el emprendimiento, innovación, marketing, creatividad, proyecciones económicas, nuevos mercados internacionales, alianzas estratégicas, etc., contando con la destacada participación de Felipe Cubillos, quien nos dejó su "Desafío para la reconstrucción de Chile".

En octubre se desarrolló la primera versión (F67) del Congreso de Ingeniería y Gestión Empresarial CIGE 2010, evento que fue organizado por la agrupación estudiantil EmpienZa, con gran participación de estudiantes afines a las carreras de Ingeniería Civil Industrial de diversas universidades de Temuco. La (F68) ceremonia inaugural contó con la entusiasta participación de algunas autoridades universitarias.

La capacidad de gestión y entusiasmo mostrado por los estudiantes responsables de la organización de estos eventos es notable, y estableció las bases para abordar con éxito el desafío de organizar el (F69) Vigésimo Congreso Latinoamericano de Estudiantes de Ingeniería Industrial (CLEIN) "Llevando la Ingeniería más allá del límite...", que se realizará a comienzos de noviembre en Pucón, con más de 900 inscritos y un presupuesto de casi 100 millones de pesos. Nuestros estudiantes nos están demostrando que están para grandes iniciativas...

En el marco de los resultados del concurso del FDI-Mineduc 2010 (F70), la Universidad de La Frontera logró el financiamiento para 8 proyectos en

la Línea de Emprendimiento Estudiantil, de los cuales 4 son liderados por estudiantes de nuestra Facultad: "Feliz como una lombriz", "La Frontera en concierto", "Lidera desde La Frontera", y "ANTU-CAR" (F71).

Para un breve resumen de lo que ha significado la materialización de este último proyecto, deseo dejar con ustedes a Juan Pablo Cifuentes, Director del proyecto.

### Antucar

En el contexto de este proyecto quiero resaltar el compromiso demostrado por los colegas Boris Pavez y Renato Hunter en la concreción de la iniciativa. El Consejo de Facultad ha acordado hacerles llegar un reconocimiento formal por ello, lo que doy a conocer en forma pública en esta ceremonia.

### **Uso de recursos de la Facultad (F72):**

Quiero mostrar muy resumidamente en qué se gastan los recursos de que dispone el Decanato, sin considerar el ítem remuneraciones generales (F73).

### **Contingencia estudiantil (F74):**

Los últimos 4 meses han estado marcados por el movimiento estudiantil, que ha logrado una muy alta convocatoria a nivel nacional. Aun cuando como comunidad universitaria compartimos gran parte de los planteamientos básicos, hemos manifestado claramente que no compartimos los métodos que la dirigencia estudiantil ha elegido para intentar lograr sus objetivos. Debemos reiterar enfáticamente que las tomas constituyen un atropello violento y anti-democrático a la libertad de la comunidad universitaria. Es muy lamentable que en todas las

instancias no se haya podido avanzar más allá de un diálogo de sordos, que en este momento ha sumido en una profunda crisis de supervivencia al sistema de educación público, por el cual supuestamente estamos luchando. Reitero el llamado a los estudiantes a buscar formas alternativas de movilización, que no pongan en riesgo la estabilidad institucional, y que permitan avanzar en puntos concretos hacia una educación superior más justa y de mejor calidad. Sin dudas que nos quedan por delante enormes desafíos, que requerirán la buena voluntad y disposición de todos los actores involucrados.

Estimados colegas, un país, una región, una institución, debe ser construida, con el aporte y el sacrificio de muchos. UNIVERSIDAD sólo se puede construir cuando todos los miembros de la comunidad universitaria se encuentran comprometidos, incluyendo a nuestros estudiantes.

Cada uno de nosotros tiene mucho que entregar, ya sea en docencia, en investigación o en actividades de extensión hacia el medio externo, en base a lo cual, en conjunto, podemos construir una Facultad que cumpla cabalmente su misión, realizando un aporte institucional significativo y constituyéndose en un actor relevante para el desarrollo de la región y del país.

Muchas gracias a cada uno de ustedes por el aporte que realizan diariamente para avanzar hacia el logro de esta visión...

Para finalizar, quisiera plantear que no todo es (F75) trabajo y problemas... Hay una serie de actividades orientadas a fortalecer nuestras relaciones humanas, que son el fundamento de una institución como la nuestra...