



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Gestión Gobierno Universitario

Año Académico 2010

**Sergio Bravo E.
Rector
Enero 2011**

Contenidos

- Aspectos Generales
- Plan de Desarrollo: Ejes Estratégicos
 - Programas Académicos
 - I+D+I, Vinculación e Internacionalización
 - Comunidad Universitaria, Sustentabilidad
- Convenio de Desempeño
- Gestión de Sedes e Instituciones Relacionadas
- El escenario y Desafíos 2011
- Petición
- Agradecimientos

Aspectos Generales

■ Aspectos Generales

- Catástrofe Natural con pérdida de vidas humanas
- Huelga de Hambre
- Incertidumbre de nuevo escenario en E.S. y las Ues ESTATALES
- Larga Movilización Estudiantil en algunas carreras
- Triste partida de 2 amigos
- Arremetida de Universidades privadas y magra postulación a universidades del CRUCH
- Magros resultados en proyectos FONDECYT
- En definitiva el año 2010 fue un año “REGULEQUE”
- Pero, tenemos buena salud institucional y los invito a mirar el vaso medio lleno y el compromiso de llenarlo

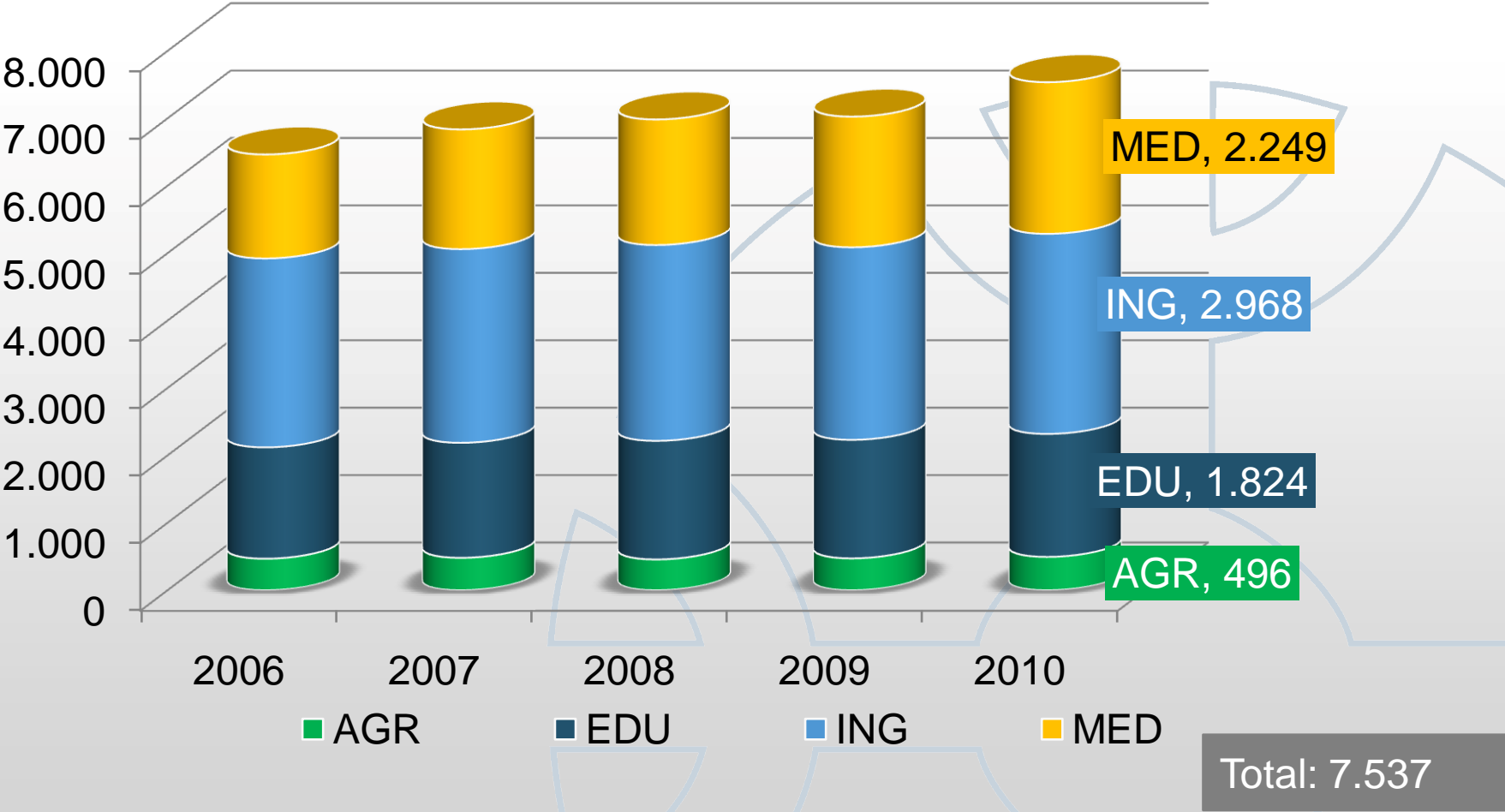
Recordando nuestra Visión al 2010

- En el año 2010 la Universidad de La Frontera será una institución reconocida a nivel nacional por la calidad, diversidad y pertinencia de sus programas de formación profesional y de post graduados, quienes se distinguirán por su alto nivel de competencias, por su capacidad de adaptación y su proactividad frente a las demandas internas y externas.
- Contará con grupos consolidados de investigación, con sólidos vínculos con instituciones nacionales y extranjeras, que generarán conocimiento relevante para el desarrollo económico, social y cultural de la Región y el país

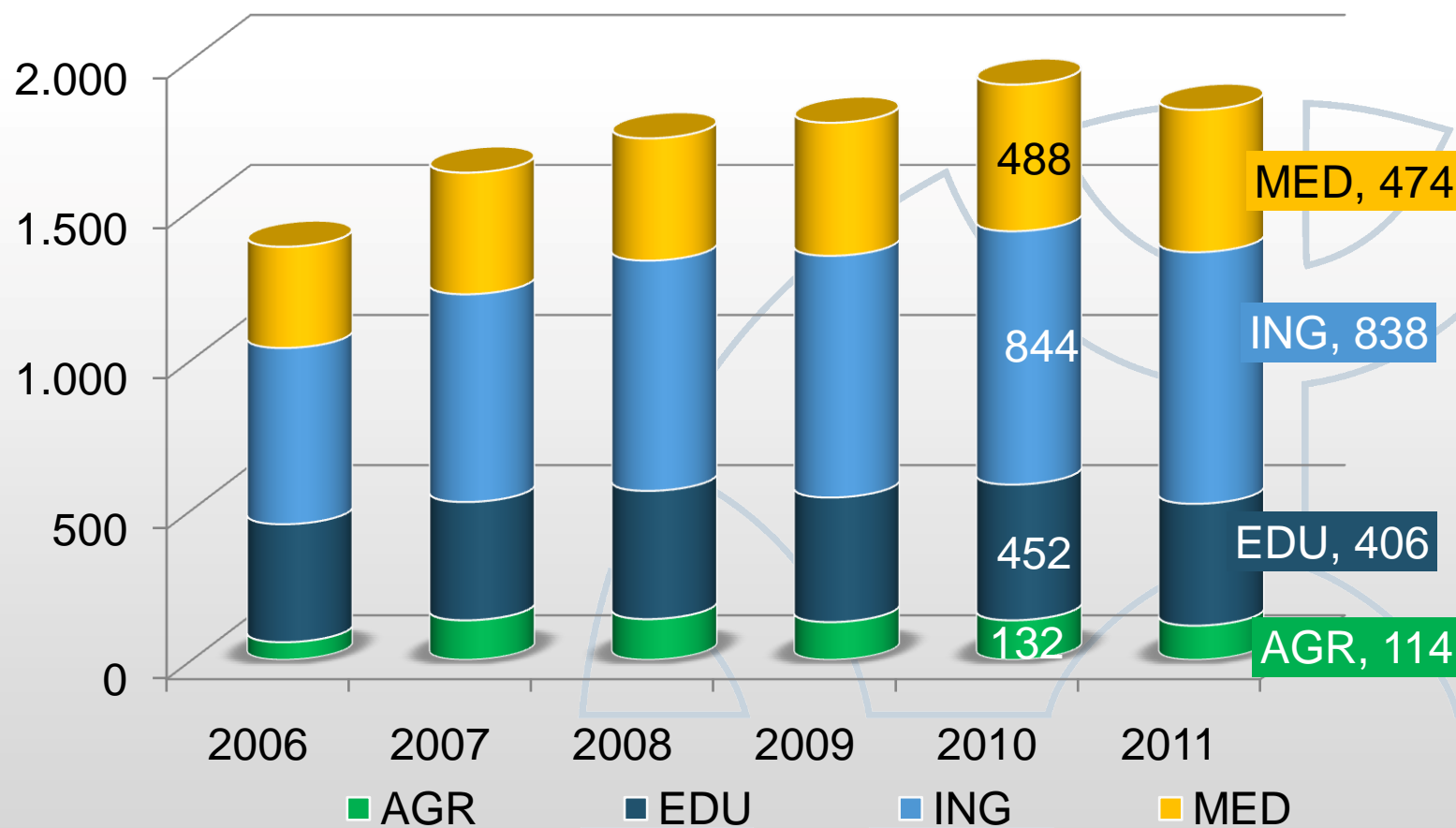
The background is a dark blue gradient. In the upper right, there are two white trapezoidal shapes. In the lower half, there are several white geometric shapes, including a large semi-circle on the left, a central circle, and various trapezoidal and rectangular shapes that appear to be part of a larger, partially visible diagram or logo.

Programas Académicos de Pregrado

Estudiantes Matriculados



Evolución Matrícula Primer Año



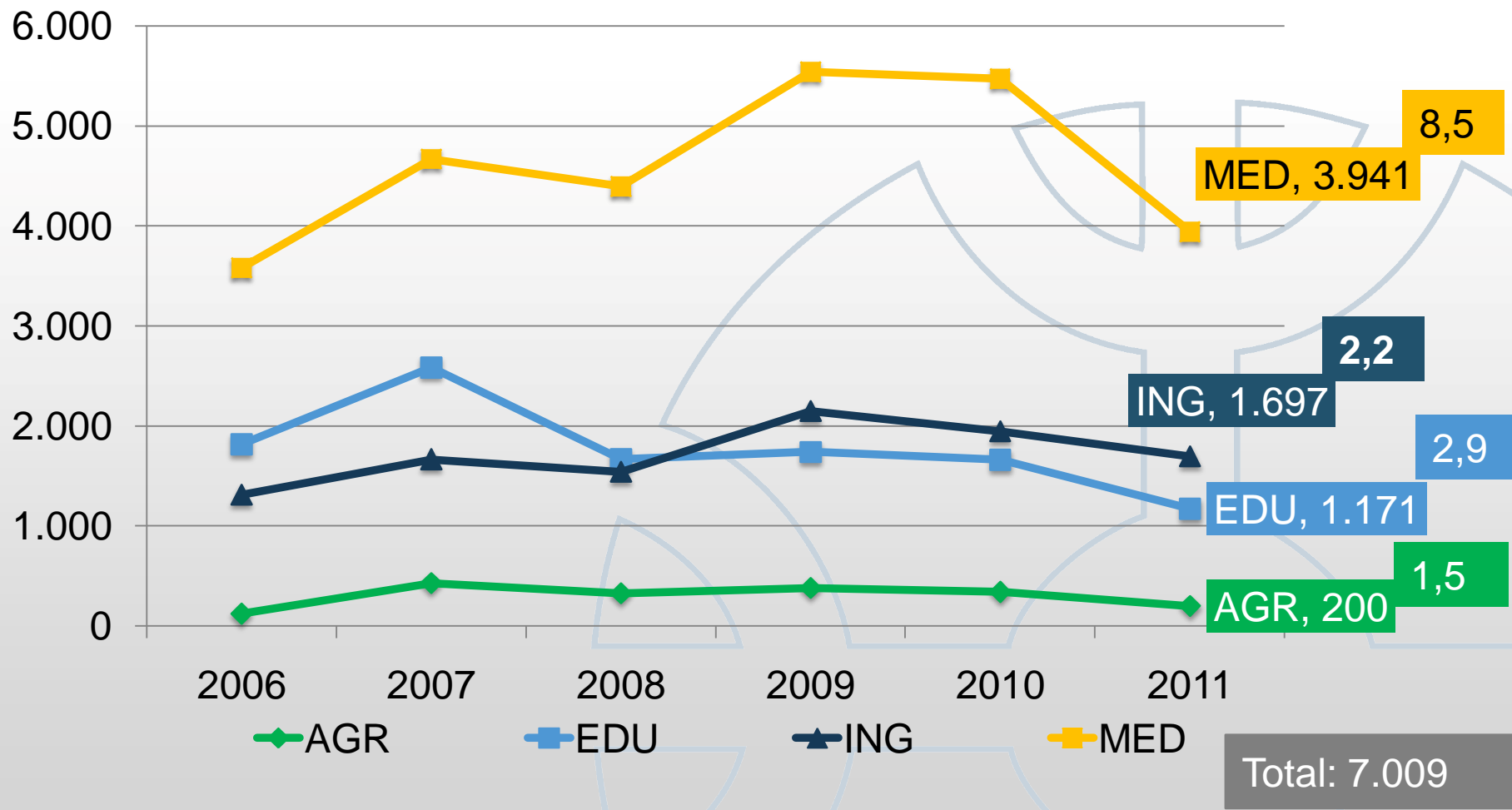
Municipal [37%]

P. Subvencionado [57%]

P. Pagado [6%]

Total: 1.832

Postulaciones Efectivas (Seleccionados + Espera)



OJO CON EL SIES

Matrícula Efectiva 2011

Carreras sin lista de espera

- Ingeniería en Recursos Naturales
- Agronomía
- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física
- Periodismo
- Ingeniería en Alimentos
- Ingeniería Civil Telemática
- Ingeniería Civil Ambiental

Matrícula Efectiva 2011

Carreras sin llenar vacantes

Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- **Ingeniería en Recursos Naturales [15]**
- Biotecnología [1]

Facultad de Educación y Humanidades

- Pedagogía en Castellano y Comunicación [2]
- Pedagogía en Ciencias m. Biología, Química o Física [12]
- **Periodismo [16]**

Matrícula Efectiva 2011

Carreras sin llenar vacantes

Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Bioquímica [1]
- **Ingeniería en Alimentos [14]**
- Ingeniería Civil Ambiental [4]
- Ingeniería Civil en Biotecnología [6]

Facultad de Medicina

- Nutrición y Dietética [1]
- Terapia Ocupacional [2]

Docencia de Pregrado

- **Mejoramiento de la Calidad de la Docencia**

Reconocimiento a la actividad docente de calidad, talleres de Tic's, buenas prácticas docentes, introducción a la docencia universitaria, formación de ayudantes

- **Innovación de mallas curriculares**

- **Creación de carrera de Bioquímica**

- **Estudio de Nuevas Carreras Oferta 2012**

- **Derecho**
- **Pedagogía en Inglés**
- **Ingeniería Civil Mecánica**

Centro de Innovación Profesional

- Implementación de una Oferta de Electivos de Formación General cubriendo una demanda anual de 3.200 cupos
- Instalación de procesos de Certificación de Competencias Instrumentales
- Instalación del Observatorio de La Empleabilidad: Unidad para el monitoreo de las condiciones de empleo de titulados
- Estudio sobre Condiciones de Empleabilidad y desarrollo de Competencias Genéricas en Titulados y Empleadores

Acreditación de Carreras

Carreras Acreditadas

Facultad	2006	2007	2008	2009	2010
Ciencias Agropecuarias y Forestales	2	2	-	1	1
Educación y Humanidades	6	6	3	7	7
Ingeniería, Ciencias y Administración	3	3	3	4	4
Medicina	6	7	6	7	5
Universidad	17	18	12	19	17

Acreditación de Carreras

Carreras con Acreditación 2010

- Kinesiología [6 años]
- Pedagogía en Educ. Física, Deportes y Recreación [6 años]
- Ingeniería Civil Industrial m. Informática [4 años]

PRUEBA INICIA

ACREDITACIONES VENCIDAS



Programas Académicos de Postgrado

Nuevos Programas 2010

Programas de Doctorado

- Doctorado en Psicología

Programas de Magíster

- Magíster en Anatomía Patológica
- Magíster en Odontología
- Magíster en Manejo de Recursos Naturales
- Magíster/Especialidad en Psicología Jurídica y Forense
- Magíster/Especialidad en Terapia Familiar Sistémica
- Magíster/Especialidad en Psicología Comunitaria
- Especialidad/Magíster en Trastornos Temporomandibulares y Dolor Orofacial

Programas de Postgrado Vigentes 2010

Nivel	N° Programas	Matriculados
Programas de Doctorado	6	112
Programas de Magíster	27	542
Programas de Especialidades	25	100

Programas de Postgrado Acreditados

Programas de Doctorado

- Doctorado y Magíster en Ciencias de Recursos Naturales
- Doctorado en Ciencias m. Biología Celular y Molecular Aplicada


Programas de Magíster

- Magíster en Epidemiología Clínica
- Magíster en Desarrollo Humano, Local y Regional
- Magíster en Ciencias Sociales Aplicadas
- Magíster en Psicología
- Magíster en Educación

Actividades Relevantes

- Aprobación de Normativas de Postgrado
 - Reglamento General de Postgrado
 - Reglamento General de Especialidades
 - Reglamento de Obligaciones Financieras y de Becas para Estudiantes de Postgrado y Especialidades
 - Reglamento Acreditación Cuerpo Académico de Postgrado y Especialidades
- Creación del Programa de Desarrollo Estudiantil a estudiantes de postgrado y especialidades

AUTOEVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

The background is a solid blue color with a subtle gradient. In the center, there is a dark blue horizontal band. The text is white and bold, centered within this band. There are several white geometric shapes scattered around the text, including two trapezoidal shapes at the top right, a large semi-circle on the left, and a complex shape resembling a stylized 'Y' or a cross-section of a pipe on the right side.

Investigación e Innovación y Transferencia Tecnológica

Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados, Concurso Regular

Facultad	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	0,5	1	-	2	1
Educación y Humanidades	5	2	2	4	2	2
Ingeniería, Ciencias y Administración	6	4	7	4	6	2
Medicina	1	1	-	1	2	-
Universidad	13	7,5	10	9	12	4 +1

Proyectos Fondecyt

Investigadores Responsables, 2011

Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- Christian Salas Eljatib (*)

Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Asticio Vargas Vasquez
- Miren Alberdi Lag

Facultad de Educación y Humanidades

- Eugenia Vinet Reichhardt
- Marianela Denegri Coria

(*) Proyecto asociado

Proyectos Fondecyt

Proyectos Adjudicados

Concurso	2006	2007	2008	2009	2010
Iniciación en Investigación	2	1	5	5	2
Postdoctorado	1	1	4	3	2

Iniciación en Investigación, 2010

- Gonzalo Tortella
- Alejandra Ribera

Postdoctorado, 2010

- Ana Mutis
- Leonardo Parra

Proyectos Fondecyt

Proyectos en Ejecución

Concurso	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Concurso Regular	17	21	25	27	26	29
Iniciación	-	2	3	2	7	10
Postdoctorado	-	1	2	4	7	5
Universidad	17	24	30	33	40	44

Proyectos I&D

Proyectos FONDEF Adjudicados 2010

Línea	Número	Monto M\$
Fondef	1	84.118
Fondef Regionales	2	235.454
Fondef VRI	3	18.000

Proyectos Innova Adjudicados 2010

Concurso	Número	Monto M\$
Innova	5	1.026.246
Innova Semilla	11	426.600

- Centro de Innovación Mapuche
- Centro de Innovación Residuos

Proyectos Fondef & Innova Chile

Investigadores Responsables, 2010

Facultad de Medicina

- Edoardo Tosti-Croce

Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración

- Andrés Ávila
- Robinson Betancourt
- Jorge Díaz
- María Cristina Diez
- Julio López F.
- Rodrigo Navia (*)

Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales

- René Montalba

Facultad de Educación y Humanidades

- Hugo Zunino

(*) Investigador en Proyecto Asociado

Proyectos I&D

Proyectos en Ejecución, año 2010

Concurso	N° Proyectos	Monto M\$
FONDEF	21	753.264
FONIS	1	18.136
Innova	5	153.940
Innova Semilla	13	458.011

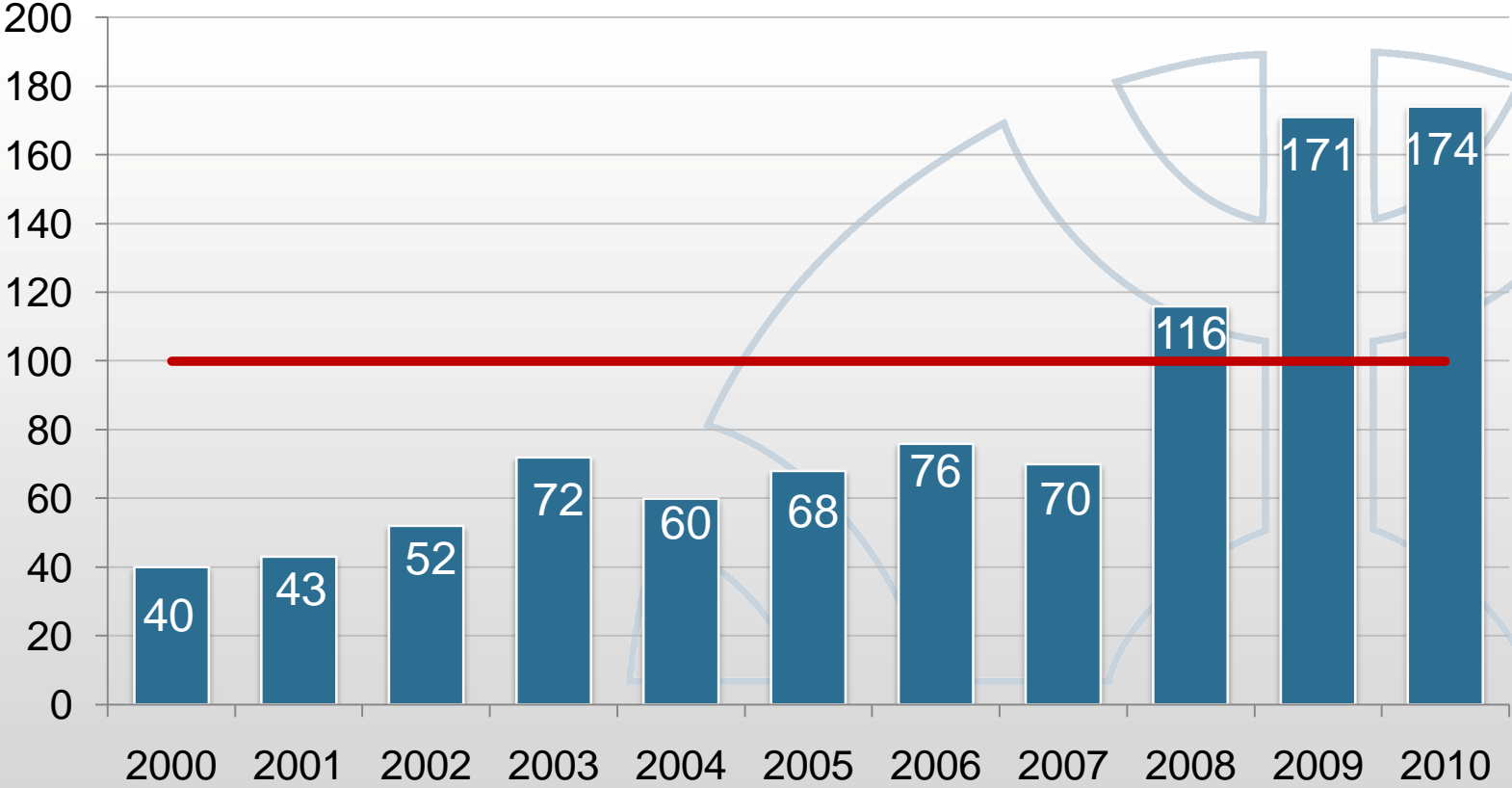
Patentes

Estado Patente	N° Patentes
En Proceso	1
Solicitada	8
Concedida	3
Total patentes	12

Actividades relevantes

- Modificación de Bases de Postulación a Proyectos DIUFRO incluyendo a todos los profesionales que se desempeñan en la UFRO
- Nuevo Programa de Apoyo a Tesis Doctoral para los programas acreditados
- Nuevo Programa de Investigación Asociativa para investigadores jóvenes asociados al Núcleo de Biorecursos

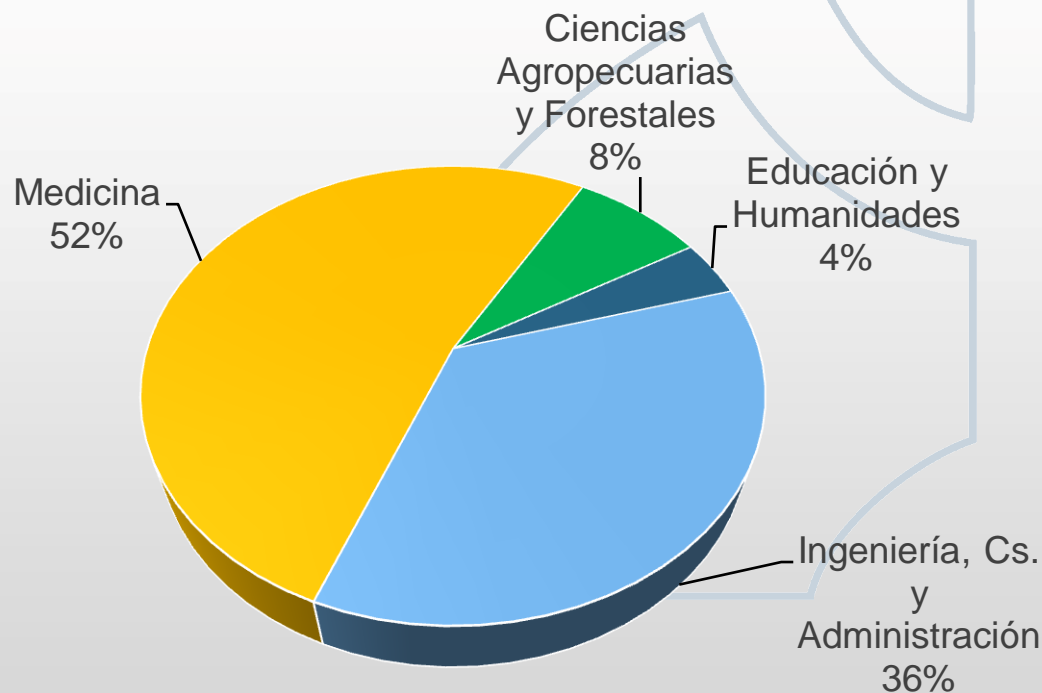
Publicaciones ISI



Factor de Impacto

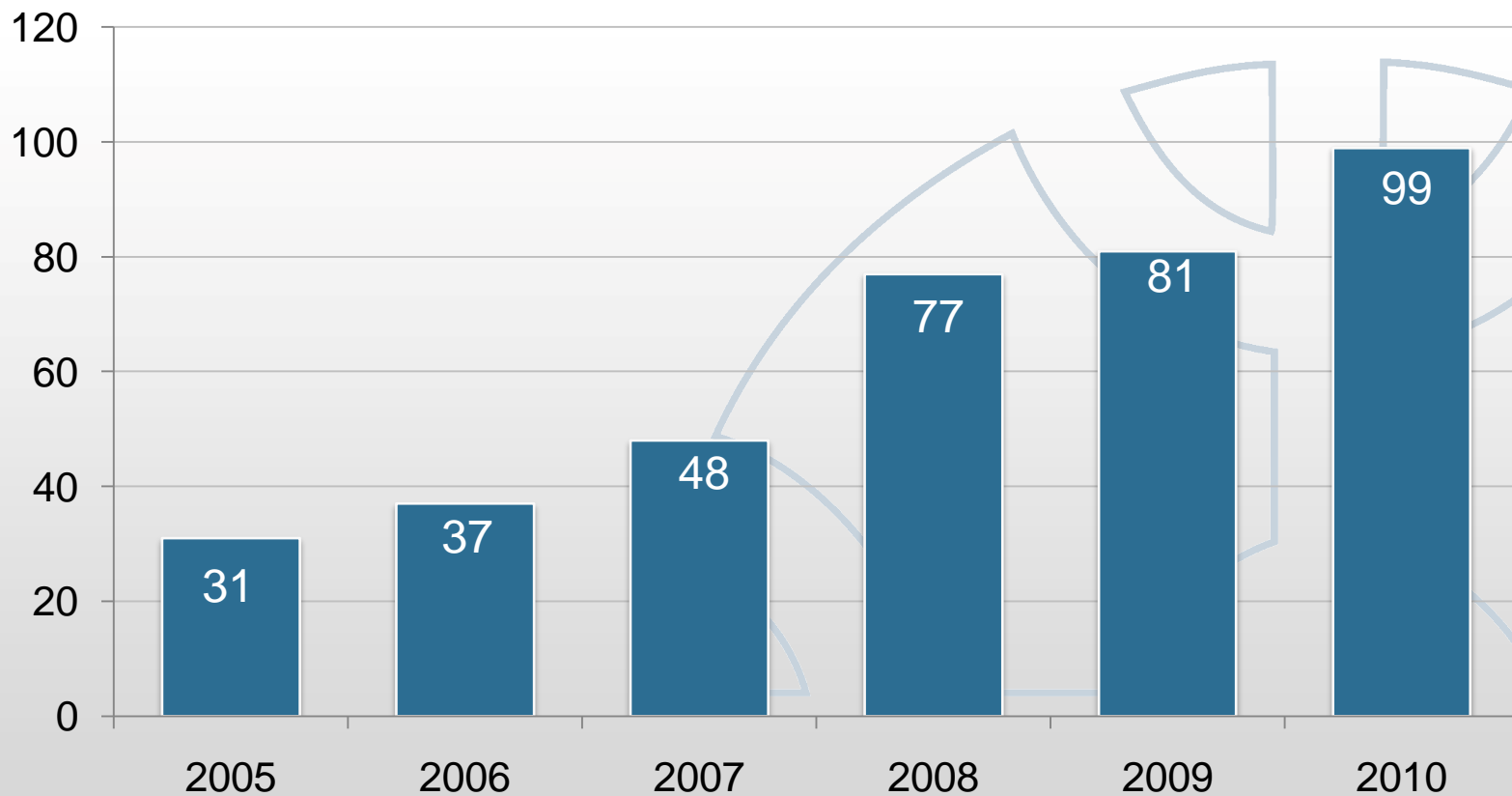
Publicaciones ISI – Año 2010

Fuente: ISI Web of Science



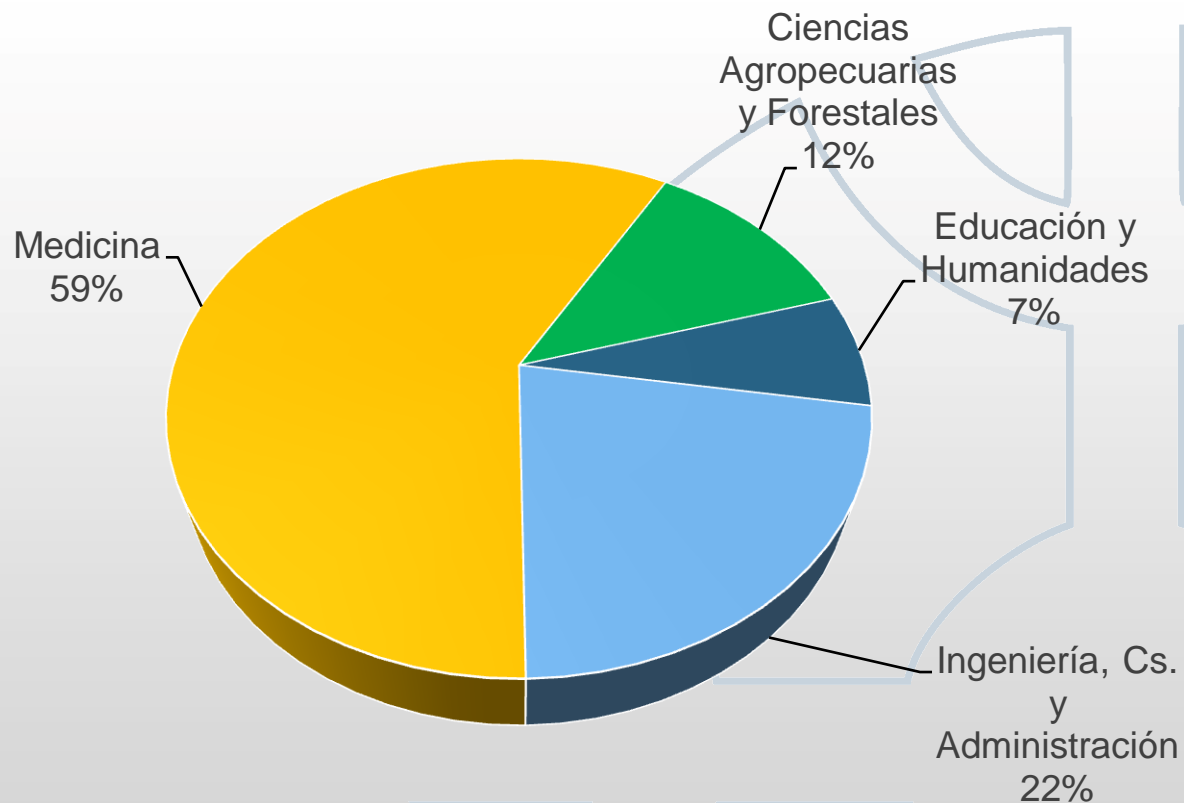
En base a autor principal UFRO

Publicaciones SciELO




Publicaciones SciELO – Año 2010

Fuente: scielo.cl



En base a autor principal UFRO



Vinculación e Interacción Internacionalización

Actividades relevantes

- 40 Convenios Internacionales con universidades e institutos de investigación (Brasil)
 - Convenio doble titulación y/o codirección de tesis doctorales
 - Convenio de investigación y movilidad de postgrado
 - Convenios específicos de movilidad estudiantil en pregrado
- Concurso Nacional Atracción de Capital Humano Avanzado en el Extranjero, modalidad Estancias Cortas
- Profesores visitantes
- Programa de apoyo a la asistencia a Congresos internacionales

Institutos Interdisciplinarios

■ Instituto de Informática Educativa

- 16 tesis de postgrado
- Una publicación ISI; 4 publicaciones en libros
- Asesorías a Ministerios de Educación de: Trinidad y Tobago, Honduras, El Salvador
- Proyectos con BID, Cepal, Unesco Canadá, Unesco París, OCDE.

■ Instituto del Medio Ambiente

- Conformación de equipos interdisciplinarios
- 2 publicaciones ISI; 3 publicaciones CE
- Convenios de colaboración con organismos nacionales e internacionales

Institutos Interdisciplinarios

■ Instituto de Estudios Indígenas (FACULTAD)

- Actividades de investigación: dos proyectos con financiamiento externo
- Participación en tres encuentros internacionales
- Pasantía de investigación postdoctoral de becaria Erasmus Mundus

■ Instituto de Agroindustria

- Adjudicación de de 5 (cinco) proyectos de investigación y desarrollo, innovación, transferencia tecnológica y fortalecimiento de capacidades regionales para la Innovación.
- Acreditación de los Laboratorios de Microbiología y de Alimentos y Aguas por parte del Instituto Nacional de Normalización, bajo la Norma Chilena NCh-ISO 17025.Of2005.

Institutos Interdisciplinarios

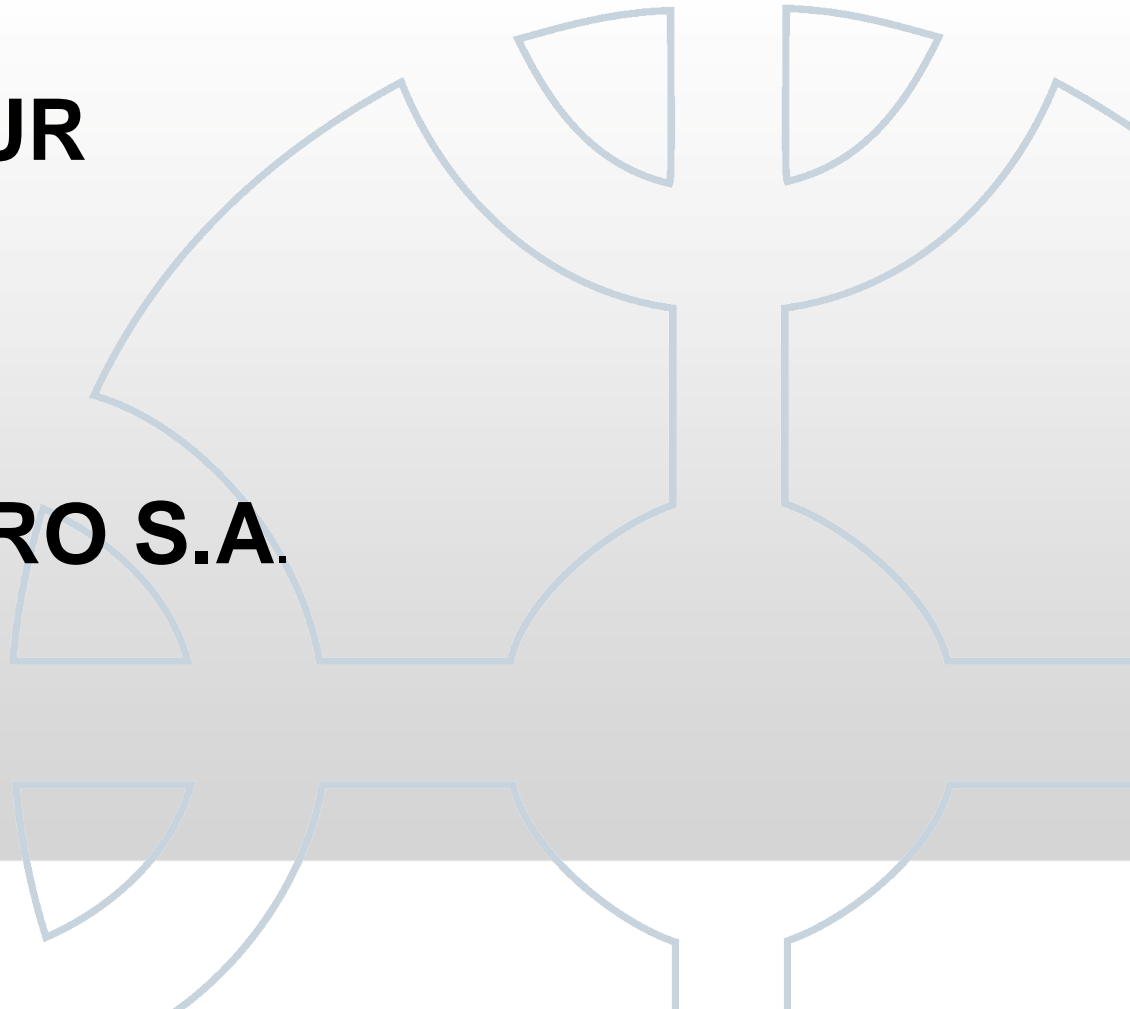
■ Instituto de Desarrollo Local y Regional

- Docencia de postgrado
- Publicaciones: 3 capítulos de libros
- Estudios y asesorías en convenio con instituciones nacionales
- Presentaciones en congresos nacionales e internacionales

- NUEVAS INICIATIVAS : CENTROS

Sedes e Instituciones Asociadas

- **Sede Malleco**
- **Sede Pucón-ITUR**
- **FUDEA**
- **CFT**
- **Desarrollos UFRO S.A.**



Vinculación con Colegios

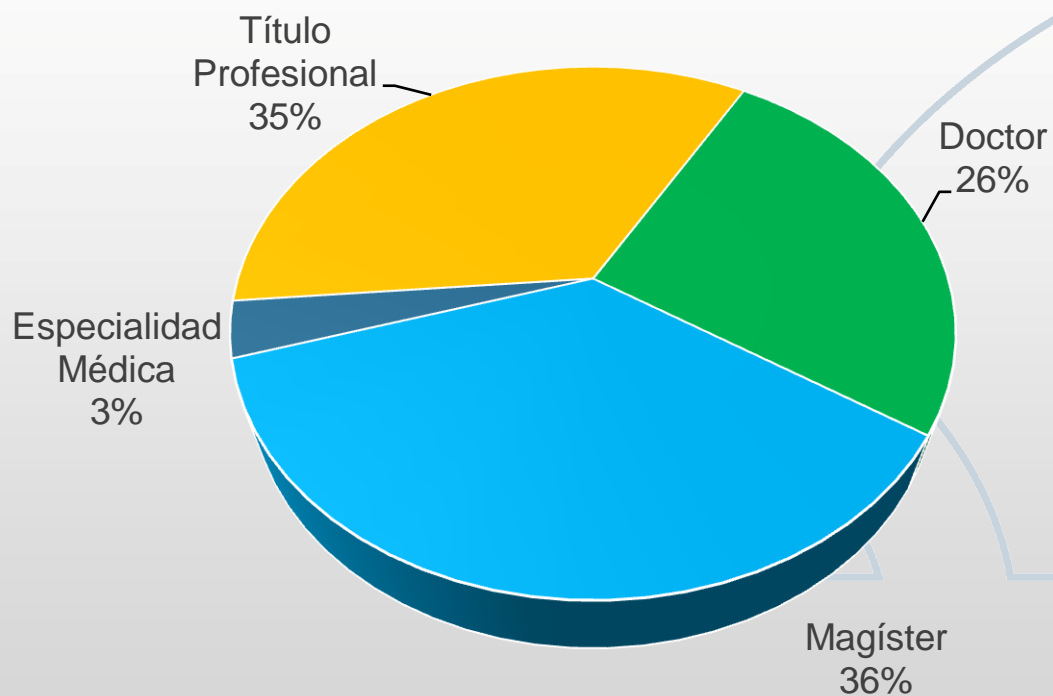
- Programa PROENTA-UFRO
- Programa Explora-Conicyt
- Programa PSU-Municipalidad
- Olimpiadas de Matemáticas
- Olimpiadas de Física
- Olimpiadas de Química
- Promoción de Carreras



Comunidad Universitaria

Cuerpo Académico

Jornadas Completa Equivalentes (JCE)



El 62% de las JCE tienen grado de Doctor o Magíster.

Total: 386 JCE

Recurso Humano

Resumen desvinculaciones, proceso 2010

Análisis al 31-12-2010

Unidad Mayor	Académicos		No Académicos					Total
	JC	Horas	Directivos	Profesionales	Técnicos	Administrativos	De Servicio	
Administración Central	-	-	5	8	4	12	1	30
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	2	-	-	1	1	-	5
Educación y Humanidades	21	1	-	-	-	-	1	23
Ingeniería Ciencias y Administración	20	1	-	-	5	2	1	29
Medicina	10	13	-	1	-	2	4	30
Total general	52	17	5	9	10	17	7	117

\$ 1.500 mill.

Recurso Humano

Resumen potenciales desvinculaciones, proceso 2011

Unidad Mayor	Académicos		No Académicos					Total
	JC	Horas	Directivos	Profesionales	Técnicos	Administrativos	De Servicio	
Administración Central	-	1	4	2	2	4	3	16
Ciencias Agropecuarias y Forestales	1	-	-	-	-	-	-	1
Educación y Humanidades	10	5	-	1	-	-	1	17
Ingeniería Ciencias y Administración	29	1	-	-	1	3	1	35
Medicina	16	32	-	1	1	-	-	50
Total general	56	39	4	4	4	7	5	119

Desarrollo Estudiantil

- FDI (Línea Emprendimiento Estudiantil)
- Agrupaciones y trabajos voluntarios
- Proceso de Acreditación Socioeconómica
- Proyecto Sala de Estudios 24 horas
- Espacios Deportivos
- Movilidad Estudiantil 21/18

Comunidad Universitaria y Extensión Cultural

- Programa de vinculación y desarrollo cultural con la comunidad local y regional
 - Suiza saluda a Chile: 1.200 personas
 - BAFOCHI: 10.000 personas
 - Ópera Carmen: 3.000 personas
 - Concierto de piano y Canto de Alemania: 700 personas
 - Festival de Teatro de La Frontera: “Enamorados de la Risa”, Oscar Salinas: 16 obras 4.000 personas
 - Gala 18 de Septiembre: “Adultos Mayores” (200 adultos participantes). 5.000 personas

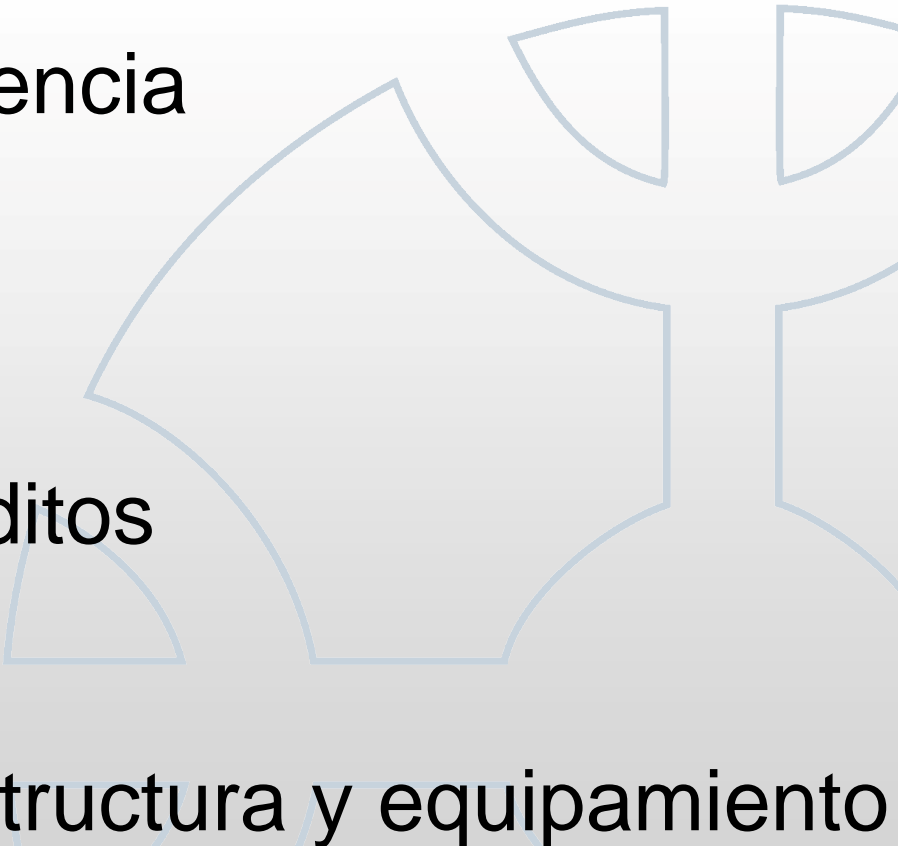
■ **Otras actividades**

- Concurso regional de pintura
- Convenio Teatro Municipal
- Lanzamiento libros de Cobertura Nacional: Oscar Salinas-Alfredo Castillo, 1.000 ejemplares
- Talleres Artísticos Adultos Mayores: 180 alumnos
- Talleres Teatro Municipal de Santiago: danza y música.
- Exposición Escuela Armando Duffey
- Giras a México de Magia Chilena-Colombia del coro de Cámara-Santa Fe Argentina grupo de teatro UFRO, viaje a San Bernardo grupo folklórico como embajada cultural.
- Actividades culturales de Facultades

Sustentabilidad

The image features a dark blue background with a central horizontal band of a slightly lighter shade. The word "Sustentabilidad" is written in a bold, white, sans-serif font across this band. In the upper right and lower right corners, there are white line-art illustrations of interlocking gears, partially cut off by the edges of the frame.

Sustentabilidad: $\text{ingresos} = \text{gasto} + \text{invers.}$

- N° de Matrículas pregrado
 - Arancel de Referencia
 - AFD
 - AFI
 - Cobranza de créditos
 - Gastos
 - Inversión: Infraestructura y equipamiento
- 

Arancel de Referencia – Indicadores

Indicadores Académicos

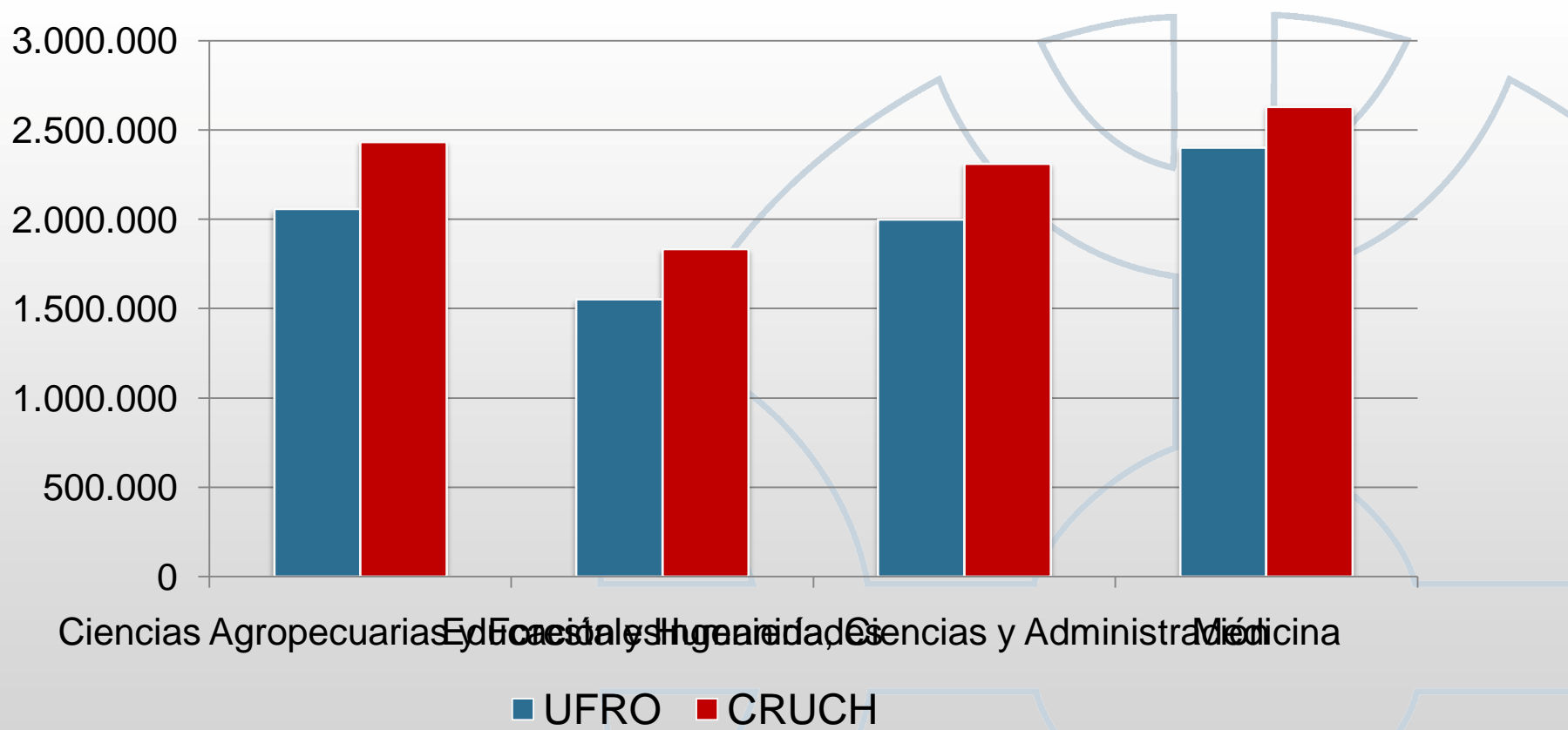
- | | | |
|---|--|-----|
| ■ JCE con grado / alumnos de pregrado | | 25% |
| ■ Proyectos Fondecyt y Fondef / JCE con Grado (Doc x 3) | | 21% |
| ■ Publicaciones ISI y Scielo / JCE con Grado (ISI x 3) | | 21% |

Indicadores de Eficiencia docente

- | | | |
|-------------------------------|-----|------|
| ■ Tasa de retención | 32% | 0,84 |
| ■ Tasa de titulación oportuna | 1% | 0,65 |

Aranceles Año 2010

Sólo en una carrera impartida el año 2010 el arancel es levemente superior al promedio de las universidades CRUCH.



Construcciones Año 2010

- **Consultorio Boyeco**
- **Hábitat Pedagógico y Lab. de Geografía (Febrero)**
- **Laboratorios de Cs. Químicas e Ing. Química (Abril)**
- **Ascensor Pabellón Irma Salas**
- **Ampliación sector casino Los Notros (Sala 24 Hrs)**
- **Plazoletas y pasos cubiertos**
- **Escalera de emergencia Medicina**
- **Ampliación casino Las Araucarias**
- **Remodelación Biblioteca Central 2do. piso**
- **Construcción Sala de Estudios Pabellón RA**
- **Numerosas obras menores**

Total inversión: \$3.000 mill.

Construcciones Año 2011 (Financiamiento)

- **Ampliación Departamento de Ciencias Físicas**
- **Construcción segundo piso en Pabellón T (Psicología y Agronomía)**
- **Construcción del Aula Magna y Centro de Convenciones anexo**
- **Ampliación Dirección de Informática**
- **Remodelación del Bioterio**
- **Construcción Piscina**
- **Construcción de nuevos pasos cubiertos**

Construcciones Año 2011

- **Construcción Centro de Biociencias de la Salud (Avda. Alemania)**
- **Ampliación Depto. Educación Física**
- **Construcción Federación de Estudiantes**
- **Construcción Casa Desvinculados**
- **Remodelación Hall Central; Oficina de Partes; Informaciones**
- **Remodelación Salas de Estudio Biblioteca Central**
- **Construcción sala uso múltiple Residencias Estudiantiles**

Inversiones Año 2011

Equipamiento Académico

- Docencia de pregrado: \$500 millones para la renovación de equipamiento
- \$250 millones para laboratorios de las carreras nuevas

Renovación

- Renovación de parte de nuestra flota vehicular en años 2010 y 2011

Dirección de Informática

■ Plataforma Tecnológica

- Implementación de la Red Multiservicios
- Proyectos complementarios de Red
- Traslado equipamiento a nuevo Datacenter

■ Equipamiento de 5 Salas Innovadas, en el Sector E

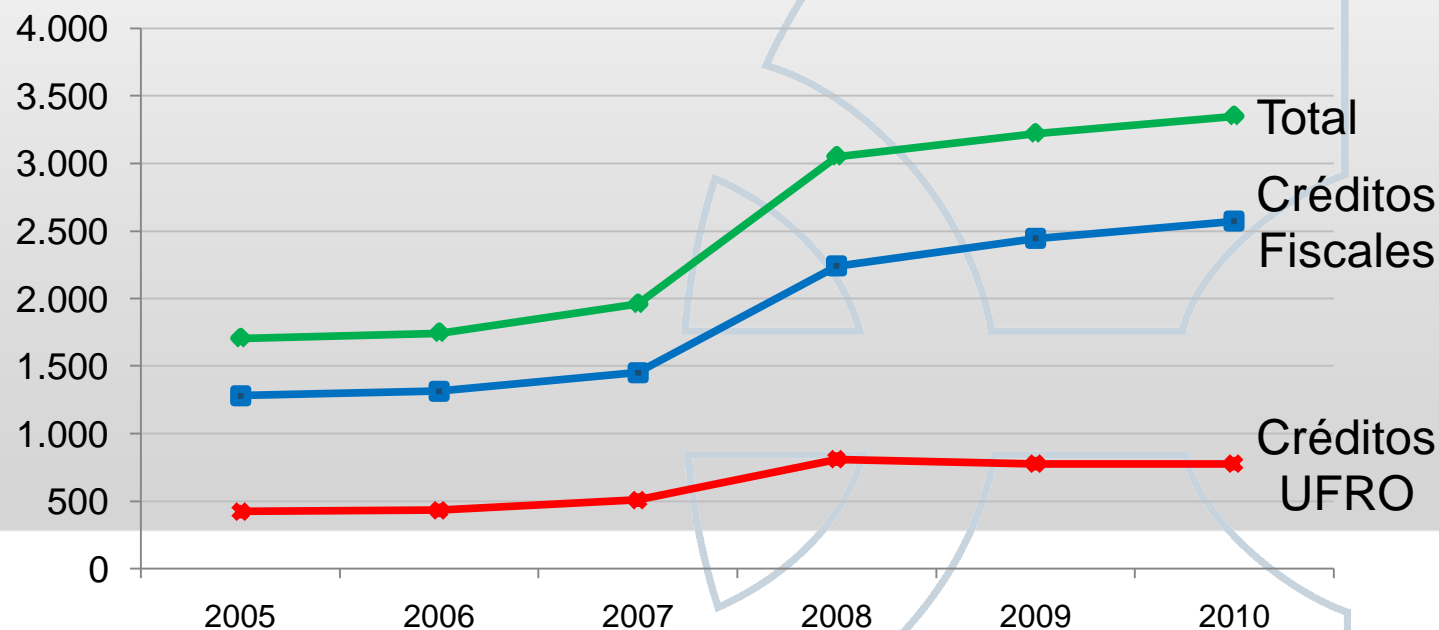
■ Servicios Informáticos

- Plataforma Educativa
- Autoservicio Certificados del Personal
- Pre-calificaciones y Calificaciones del personal administrativo vía Intranet

Cobranza de Crédito = Innovación

Evolución 2005 – 2010, MM\$

Concurso	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Créditos Fiscales	1.281	1.314	1.451	2.240	2.444	2.572
Créditos UFRO	423	431	508	810	776	777
Total	1.705	1.745	1.959	3.051	3.220	3.349



Ingresos / Gastos Facultades, año 2010

Montos en MM\$

	Medicina	Ingeniería	Educación	Agropecuarias	Total
N° Estudiantes	2.339	3.332	1.951	565	8.187
Aranceles + Matrícula	5.425	6.164	2.892	1.065	15.546
Remuneraciones	3.726	4.268	2.127	866	10.986
Viáticos y Bienes	187	190	75	76	528
Transferencias	42	28	8	6	84
Equip. e Inversión & Compromisos	40	74	20	11	146
Excedente /Déficit	1.430	1.604	662	106	3.802

Principales Gastos Centralizados: 7.873

Gastos Central. & Consumos Básicos	Mantenciones y Equip.	Equip. Bibliográfico
5.017	2.747	109



Convenios de Desempeño 2008-2010

Área Formación

Desempeños Notables y Desafíos

Desempeños Notables

- Condiciones de empleabilidad de los titulados
 - Diseño e implementación de un Centro de Innovación Profesional para el Pregrado
 - Certificación de Estudiantes en Competencias Instrumentales (Expresión Oral y Escrita; Comprensión Lectora y TICs)
 - Política de Formación General con énfasis en el desarrollo de competencias genéricas

Desafíos a Futuro

- **Titulación oportuna en algunas carreras**
- **Mejoramiento de los rendimientos en asignaturas críticas**

Área Producción Científica y Tecnológica

Desempeños Notables y Desafíos

Desempeños Notables	Desafíos a Futuro
<ul style="list-style-type: none">■ Posición en Investigación y Desarrollo tecnológico en el área de biorecursos dentro de universidades nacionales (7 según SciMago)<ul style="list-style-type: none">• Focalización, Cooperación, Vinculación e Internacionalización■ Incremento de publicaciones ISI (174)■ Incremento en patentes solicitadas (3-5-7)■ Creación de Núcleo Científico Tecnológico (laboratorios centrales)	<ul style="list-style-type: none">• Incremento del Nivel de Impacto de las Publicaciones• Aumento en la obtención de proyectos FONDECYT• Ampliación de las redes de cooperación internacional

Área Gestión

Desempeños Notables y Desafíos

Desempeños Notables	Desafíos a Futuro
<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="92 548 1193 725">▪ Renovación de equipamiento tecnológico informático de soporte instalado, operando y datacenter<li data-bbox="92 762 1193 1005">▪ Desarrollo de Aplicaciones Informáticas de Apoyo a la Gestión: Docencia, personal (autoservicio de certificados, firma electrónica, plataforma educativa)<li data-bbox="92 1042 1193 1093">▪ Recuperación de Crédito (portal de pagos)	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="1230 602 1846 796">• Difusión a la Comunidad UFRO de las nuevas herramientas y tecnologías disponibles<li data-bbox="1230 859 1846 1053">• Desarrollo de nuevas aplicaciones que lleven a un sistema integrado de gestión

Convenio de Ciencias Sociales

Objetivo general

- Lograr desempeños notables en las capacidades académicas y de gestión en los ámbitos de las Ciencias Sociales y Humanidades en la Universidad de La Frontera, con focalización en las relaciones interculturales y la transculturalidad como soporte para la producción científica, la innovación de procesos de formación y mejoramiento continuo de la calidad.
 - Se espera iniciar las negociaciones en el curso del año

Posicionamiento Institucional




Indicadores

- **Universidad en el grupo de excelencia de universidades**
- **Única universidad pública derivada acreditada en todas sus áreas**
- **Una de las cuatro universidades nacionales que ejecuta un convenio de desempeño**
- **Una de las cinco universidades que se adjudicó un Convenio en el ámbito de las Ciencias Sociales**
- **8va. Universidad con mayor número de carreras de pregrado acreditadas**

Indicadores

- **En el Ranking SciMago 2010 se ubica en el lugar N° 9**
- **Es una de las 10 universidades con más publicaciones ISI, en la última década**
- **8va. Universidad con el mayor porcentaje de alumnos sobre 700 puntos**

Comunicaciones

- **Asesoría para estrategia comunicacional**
 - **Plan de Marketing**
 - **Fortalecimiento de Medios Propios**
 - **UFRO RADIO**
 - **UFRO TV**
 - **UFRO PRENSA**
- 

Tareas a Implementar



Tareas

- **Postgrado**
 - 33% de programas de doctorado elegibles acreditados
 - 23% de programas de magíster elegibles acreditados
 - Acreditación de Especialidades Médicas
- **Pregrado**
 - Autoevaluación y Acreditación de carreras de pregrado
 - Revisión de oferta de pregrado
- **Plan de Desarrollo Estratégico 2011 – 2015**
- **Renovación de Orgánica de Facultades**
- **Innovación e Implementación de Sistema de Créditos SCT**
- **Preocupación especial: Medicina, Pedagogías, Ing C. Ind.**
- **Implementación de Sistema de Evaluación Académica**



Para concluir

- Agradecimiento a nombre de la Institución a todas y a todos, particularmente a las personas que nunca se nombran especialmente a los funcionarios de administración y servicios
- El Futuro.... de nosotros depende.... hacer las cosas bien, informadamente
- **Petición y comprensión**
 - **Inquietudes:** **Contraloría,** **Clima estudiantil, Elecciones cargos unipersonales**
 - **Finalmente un agradecimiento y RECUERDO MUY Especial**



GRACIAS

¡¡FELICES VACACIONES!!

...y un mejor año 2011